



PT ZEBRA NUSANTARA, Tbk.

LAPORAN TAHUNAN
ANNUAL REPORT

2020

DAFTAR ISI / CONTENTS

		Halaman / <i>Pages</i>
Informasi Perseroan	<i>Company Information</i>	2
Ikhtisar Keuangan	<i>Financial Performance</i>	3
Ikhtisar Data Saham	<i>Highlights Stock Data</i>	8
Informasi Harga Saham	<i>Highlights Share Price</i>	10
Struktur Pemegang Saham dan Entitas Anak	<i>Information Structure of Shareholders and Subsidiaries</i>	11
Visi, Misi dan Nilai-nilai	<i>Vision, Mission and Values</i>	12
Sekilas Zebra	<i>Zebra Overview</i>	13
Laporan Komisaris Utama	<i>President Commissioner's Report</i>	14
Laporan Direktur Utama	<i>President Director's report</i>	16
Profil Perseroan	<i>Company Profile</i>	18
Analisa Pembahasan Manajemen	<i>Management Discussion Analysis</i>	22
Tata Kelola Perusahaan	<i>Corporate governance</i>	24
Peristiwa Penting	<i>Important Events</i>	29
Keterbukaan Informasi	<i>Information Disclosure</i>	31
Surat Pernyataan	<i>Letter of Statement</i>	34
Laporan Auditor Independen	<i>Independent Auditor's Report</i>	35

INFORMASI PERSEROAN / *COMPANY INFORMATION*

Nama Perusahaan / <i>Company Name</i>	: PT Zebra Nusantara, Tbk.
Tanggal Pendirian / <i>Date of Establishment</i>	: 8 Januari 1987
Kantor Pusat / <i>Head Office</i>	: Jl. Berbek Industri IV/7, Sidoarjo:
Kantor Perwakilan / <i>Representative Office</i>	: Gedung Satrio Tower Lt. 15 : Jl. Prof. Dr. Satrio Blok C-4 No.5 RT 7 RW 2 Jakarta Selatan 12950
Stasiun Pengisian Bahan Bakar Gas / <i>Filling Station Gas Fuel</i>	: Jl. Berbek Industri IV/7, Sidoarjo
Pengurus Perseroan / <i>Company Management</i>	
- Komisaris Utama / <i>President Commissioner</i>	: John Pieter Sembiring
- Komisaris (Independen) / <i>Commissioner (Independent)</i>	: Rocky Candra
- Direktur Utama / <i>President Director</i>	: Drs. H. Mulyadi, MM.
- Direktur Independen / <i>Independent Director</i>	: Yogi Wibawa
Komite Audit / <i>Audit Committee</i>	
- Ketua / <i>Chairman</i>	: Rocky Candra
- Anggota / <i>Member</i>	: Tulus Budi Anggoro
- Anggota / <i>Member</i>	: Achmad Fahmi
Sekretaris Perusahaan / <i>Company Secretary</i>	: Wijiningsih
Lembaga Penunjang / <i>Supporting Institutions</i>	
Bursa Pencatatan Saham / <i>Stock Exchange Listing</i>	: PT Bursa Efek Indonesia Gedung Bursa Efek Indonesia Tower I, Lt. LL Jl. Jend. Sudirman Kav 52-53 Jakarta Selatan 12190, Indonesia
Pendaftar Saham / <i>Share Registrar</i>	: PT Kustodian Sentral Efek Indonesia Gedung Bursa Efek Jakarta Tower I, Lt.5 Jl. Jend. Sudirman, Kav. 52-53 Jakarta 12190
Biro Administrasi Efek / <i>Securities Administration Agency</i>	: PT Adimitra Jasa Korpora, Tbk. Kirana Boutique Office Jl. Kirana Avenue III, Blok F3 No.5 Kelapa Gading - Jakarta Utara 14250
Kantor Akuntan Publik / <i>Public Accounting Firm</i>	: Kantor Akuntan Publik Heliantono & Rekan Aminta Plaza 7th Floor #704 Jl. TB. Simatupang Kav.10 Jakarta Selatan 12310
Kantor Notaris / <i>Notary Office</i>	: Notaris Hestyani Hassan, SH, Mkn. Jl. Otto Iskandar Dinata III C No.13A Cipinang Cempedak – Jakarta 13340

LAPORAN POSISI KEUANGAN		BALANCE SHEET				
<i>Dalam Jutaan Rupiah</i>		<i>In Million Rupiah</i>				
	2020	2019	2018	2017	2016	
ASET						ASSETS
Aset Lancar	1,221	976	1,080	1,359	3,176	<i>Current Assets</i>
Aset Tetap	3,581	3,440	3,528	3,678	7,067	<i>Fixed assets</i>
Aset Pajak Tangguhan	1,885	1,162	616	409	336	<i>Deferred tax assets</i>
Jumlah Aset	6,686	5,578	5,225	5,445	10,579	Total Assets
LIABILITAS DAN DEFISIENSI MODAL						LIABILITIES AND CAPITAL DEFICIENCY
Liabilitas Jangka Pendek	14,884	12,419	11,406	11,378	14,268	<i>Short - Term Liabilities</i>
Liabilitas imbalan pascakerja	2,426	2,244	1,666	1,588	4,304	<i>Employee benefit liability</i>
Jumlah liabilitas	17,310	14,664	13,072	12,966	18,572	<i>Total Liability</i>
Defisiensi Modal	(10,624)	(9,086)	(7,847)	(7,521)	(7,993)	<i>Capital Deficiency</i>
Jumlah liabilitas dan Defisiensi Modal	6,686	5,578	5,225	5,445	10,579	Total Liabilities and Capital Deficiency
LAPORAN LABA RUGI						INCOME STATEMENT
<i>Dalam Jutaan Rupiah</i>		<i>In Million Rupiah</i>				
	2020	2019	2018	2017	2016	
Pendapatan Usaha Bersih	14,697	15,703	17,663	15,874	21,729	<i>Net Revenue</i>
Laba Kotor	2,519	3,519	2,571	2,041	941	<i>Gross Profit</i>
Rugi Usaha	(1,652)	(249)	(438)	(2,182)	(4,336)	<i>Operating Loss</i>
Rugi sebelum pajak	(2,355)	(1,439)	(651)	423	(8,042)	<i>Loss Before Tax</i>
Rugi Bersih Tahun Berjalan	(1,628)	(994)	(471)	376	(8,351)	<i>Current Year's Net Loss</i>
Laba (Rugi) Per Saham	(1.90)	(1.16)	(0.55)	0.44	(9.75)	<i>Profit (Loss) Per Share</i>

RASIO-RASIO PENTING						SIGNIFICANT RATIOS
	2020	2019	2018	2017	2016	
RASIO PERTUMBUHAN						GROWTH RATES
Pendapatan Usaha Bersih	-6.4%	-11.1%	11.3%	-26.9%	52.1%	<i>Net Operating Revenues</i>
Rugi Usaha	564.2%	-43.2%	-79.9%	-49.7%	-23.3%	<i>Loss from Operating</i>
Rugi Bersih	63.8%	111.3%	225.3%	-104.5%	-6.7%	<i>Net Loss</i>
Jumlah Aset	19.9%	6.8%	-4.1%	-48.5%	-51.3%	<i>Total Assets</i>
Ekuitas	-16.9%	-15.8%	-4.3%	5.9%	-271.9%	<i>Equity</i>
RASIO USAHA						BUSINES RATIOS
Laba Kotor terhadap Pendapatan Usaha Bersih	17.1%	22.4%	14.6%	12.9%	4.3%	<i>Gross Profit to Net Operating Revenues</i>
Rugi Usaha terhadap Pendapatan Usaha Bersih	-11.2%	-1.6%	-2.5%	-13.7%	-20.0%	<i>Loss from Operations to Net Operating Revenues</i>
Rugi Usaha terhadap Ekuitas	15.5%	2.7%	5.6%	29.0%	54.2%	<i>Loss from Operations to Stockholder's Equity</i>
Rugi Usaha terhadap Jumlah Aset	-24.7%	-4.5%	-8.4%	-40.1%	-41.0%	<i>Loss from Operations to Total Assets</i>
Rugi Bersih terhadap Pendapatan Usaha Bersih	-11.1%	-6.3%	-2.7%	2.4%	-38.4%	<i>Net Loss to Net Operating Revenues</i>
Rugi Bersih terhadap Ekuitas	15.3%	10.9%	6.0%	-5.0%	104.5%	<i>Net Loss to Stockholder's Equity</i>
Rugi Bersih terhadap Jumlah Aset	-24.4%	-17.8%	-9.0%	6.9%	-78.9%	<i>Net Loss to Total Assets</i>
RASIO KEUANGAN						FINANCIAL RATIOS
Aset Lancar terhadap Liabilitas Lancar	8.2%	7.9%	9.5%	11.9%	22.3%	<i>Current Assets to Current Liabilities</i>
Jumlah Liabilitas terhadap Ekuitas	-162.9%	-161.4%	-166.6%	-172.4%	-232.4%	<i>Total Liabilities to Stockholder's Equity</i>
Jumlah Liabilitas terhadap Jumlah Aset	258.9%	262.9%	250.2%	238.1%	175.6%	<i>Total Liabilities to Total Liabilities Assets</i>

Tahun	Laba Bersih	Laba bersih/Saham	Jumlah Saham	Jumlah Dividen	Kebijakan Dividen/Dividend Policy		
Year	Net Income	Earning Per Saham	Total Stock	Total Deviden	Tunai/Cash	Saham/Stock	Tanggal Pembayaran Date of Payment
1996	3,025,114,538	189.75	15,942,675	478,280,250*	Rp.30,-	14 : 1	14-02-1997
	3,025,114,538	86.04	35,159,908	703,198,160	Rp.20,-	-	26-08-1997
1997	1,373,472,461	39.04	35,159,908	175,799,540	Rp. 5,-	25 : 1	28-08-1998
1998	(5,971,818,572)	(148.90)	40,082,498	-	-	-	-
1999	(9,831,066,337)	(245.30)	40,082,498	-	-	-	-
2000	7,261,466,961	181.00	40,082,498	-	-	-	-
2001	2,843,172,840	7.23	425,656,702	-	-	-	-
2002	1,207,882,152	2.84	425,656,702	-	-	-	-
2003	1,245,500,142	2.93	425,656,702	-	-	-	-
2004	1,397,937,085	2.49	561,672,200	-	-	-	-
2005	843,358,068	1.29	655,666,202	-	-	-	-
2006	(9,423,419,875)	(14.37)	655,666,202	-	-	-	-
2007	(8,275,571,759)	(12.62)	655,666,202	-	-	-	-
2008	(7,060,160,800)	(10.77)	655,666,202	-	-	-	-
2009	(7,658,946,331)	(11.68)	655,666,202	-	-	-	-
2010	(9,423,392,525)	(14.37)	655,666,202	-	-	-	-
2011	(9,334,154,533)	(14.24)	655,666,202	-	-	-	-
2012	(8,699,679,217)	(13.27)	655,666,202	-	-	-	-
2013	(10,371,552,267)	(15.82)	655,666,202	-	-	-	-
2014	(9,558,675,929)	(11.16)	856,133,009	-	-	-	-
2015	(8,351,373,538)	(9.75)	856,133,009	-	-	-	-
2016	(12,641,565,482)	(14.77)	856,133,009	-	-	-	-
2017	375,515,650	0.44	856,133,009	-	-	-	-
2018	(470,555,320)	(0.55)	856,133,009	-	-	-	-
2019	(994,291,194)	(1.16)	856,133,009	-	-	-	-
2020	(1,628,409,985)	(1.90)	856,133,009	-	-	-	-

Analisa Kinerja Keuangan

Analisa kinerja keuangan atas laporan keuangan konsolidasi PT. Zebra Nusantara Tbk. yang berakhir pada tahun 2020.

Pendapatan Bersih

Pada tahun 2020, pendapatan bersih konsolidasi mengalami penurunan sebesar Rp 1 milyar (6,4%) dari sebesar Rp 15,7 milyar tahun 2019 menjadi Rp 14,7 milyar Tahun 2020. Penurunan pendapatan ini dikarenakan adanya penurunan demand sebagai dampak pandemi covid-19.

Beban Langsung

Beban langsung mengalami penurunan namun tidak signifikan sebesar Rp 0,006 milyar (0,05%) dari Rp 12,184 milyar Tahun 2019 menjadi Rp 12,178 milyar Tahun 2020.

Beban Usaha

Beban usaha mengalami kenaikan sebesar Rp 0,4 milyar (10,7%) dari Rp 3,77 milyar Tahun 2019 menjadi sebesar Rp 4,17 milyar Tahun 2020. Hal ini disebabkan adanya kenaikan beban gaji dan kesejahteraan karyawan karena menyesuaikan kenaikan Upah Minimum Regiopajak.

Rugi Bersih

Pada Tahun 2020 Perseroan mengalami kenaikan rugi bersih sebesar Rp 0,63 milyar (63,8%) dari rugi sebesar Rp 0,99 milyar Tahun 2019 menjadi rugi sebesar Rp 1,62 milyar Tahun 2020.

Arus Kas

Pada Tahun 2020, Perseroan mengalami kenaikan arus kas dari aktifitas operasi sebesar Rp 0,43 milyar dari Rp 0,16 milyar Tahun 2019 menjadi sebesar Rp 0,59 milyar Tahun 2020.

Financial Performance

Financial performance analysis on the consolidated financial statements of PT. Zebra Nusantara Tbk. which ends in 2020.

Net income

In 2020, the consolidated net income decreased by IDR 1 billion (6.4%) from IDR 15.7 billion in 2019 to IDR 14.7 billion in 2020. This decrease in income was due to a decrease in demand as a result of the covid-19 pandemic. .

Direct Expenses

Direct expenses decreased but not significantly by IDR 0.006 billion (0.05%) from IDR 12.184 billion in 2019 to IDR 12.178 billion in 2020

Operating expenses

Operating expenses increased by IDR 0.4 billion (10.7%) from IDR 3.77 billion in 2019 to IDR 4.17 billion in 2020. This was due to an increase in salary expenses and employee welfare due to adjusting for the increase in the Regional Minimum Wage. , office expenses, employee benefits expenses and tax expenses.

Net loss

In 2020, the Company experienced an increase in net loss of IDR 0.63 billion (63.8%) from a loss of IDR 0.99 billion in 2019 to a loss of IDR 1.62 billion in 2020.

Cash flow

In 2020, the Company experienced an increase in cash flow from operating activities of IDR 0.43 billion from IDR 0.16 billion in 2019 to IDR 0.59 billion in 2020

Likuiditas dan Solvabilitas

Pada Tahun 2020, jumlah aset lancar Perseroan sebesar IDR 1,2 milyar sedangkan liabilitas lancarnya sebesar IDR 14,8 milyar, sehingga rasio likuiditas Perseroan adalah sebesar 0,08. Pada Tahun 2020, jumlah aset Perseroan sebesar IDR 6,6 milyar dan jumlah liabilitas sebesar IDR 17,3 milyar sehingga rasio Solvabilitas Perseroan sebesar 258,9%.

Kebijakan Dividen

Semenjak tahun 1998 sampai dengan tahun buku 2020, perseroan tidak membagikan dividen, hal ini karena kondisi keuangan perusahaan yang belum memungkinkan untuk membagikan dividen hingga saat ini.

Liquidity and Solvency

In 2020, the total current assets of the Company are IDR 1.2 billion while the current liability is IDR 14.8 billion, so that the Company's liquidity ratio is 0.08. In 2020, the total assets of the Company are IDR 6.6 billion and total liabilities of IDR 17.3 billion so that the Company's Solvency ratio is 258.9%.

Dividend Policy

Since 1998 until the 2020 financial year, the company has not distributed dividends, this is because the company's financial condition has not made it possible to distribute dividends to date.



Kronologi Pencatatan Saham / Stock Listing Chronology

Jenis Pencatatan	Jumlah	Tanggal
Saham Perdana / <i>Initial Shares @ Rp. 1.500,-</i>	850.080	01-08-1991
Pencatatan Saham Pendiri / <i>Listing of Founding Shares</i>	3.548.500	01-08-1991
Pencatatan Sebagian / <i>Partial Recording</i>	2.916.600	01-08-1991
Saham Dividen / <i>Dividend Shares</i>	3.312.550	26-10-1992
Saham Dividen / <i>Dividend Shares</i>	5.314.225	23-08-1994
Saham Dividen / <i>Dividend Shares</i>	1.637.279	17-02-1997
Pemecahan Saham (1:2) / <i>Stock Split (1:2)</i>	17.579.954	01-04-1997
Saham Bonus / <i>Bonus Stock</i>	4.922.590	31-08-1998
Penambahan Saham / <i>Stock Addition (2 : 27 @ Rp100,-)</i>	385.574.204	19-03-2001
Waran I yang di Konversi / <i>Warrant 1 Converted</i>	9.500	24-10-2003
Penambahan Saham Tanpa HMETD / <i>Shares Addition without Rights</i>	230.000.000	16-07-2004
Penambahan Saham Tanpa HMETD / <i>Stocks Addition without Rights * @ Rp150,-</i>	200.466.807	14-11-2014

Komposisi Kepemilikan Saham / Share Ownership Composition

Kepemilikan Saham Perseroan diatas 5% / *The Company's Share Ownership above 5%*

NAMA / NAME	JUMLAH / AMOUNT	PERSENTASE / PERCENTAGE
Infiniti Wahana, PT	665.856.434	77,77%
Masyarakat	190.276.575	22,23%
Total Saham	856.133.009	100,00 %

Kepemilikan Pemegang Saham Pengendali /
Ownership of Controlling Shareholders

Nama / <i>Name</i>	Jumlah Kepemilikan / <i>Total Ownership</i>	Presentase Kepemilikan / <i>Ownership Percentage</i>
Infiniti Wahana, PT	665.856.434	77,77%

Kepemilikan Saham oleh Direksi dan Komisaris /
Share Ownership by Directors and Commissioners

No.	Nama / <i>Name</i>	Jabatan / <i>Position</i>	Kepemilikan / <i>Ownership</i>	
			Jumlah / <i>Total</i>	Persentase / <i>percentage</i>
1	John Pieter Sembiring	Komisaris Utama / <i>President Commissioner</i>	0	0
2	Rocky Candra	Komisaris Independen / <i>Independent Commissioner</i>	0	0
3	Drs. H. Mulyadi, MM	Direktur Utama / <i>President Director</i>	0	0
4	Yogi Wibawa	Direktur Independen / <i>Independent Director</i>	0	0



INFORMASI HARGA SAHAM

SHARE PRICE INFORMATION

Jumlah saham Perseroan yang tercatat per 31 Desember 2020 di Bursa Efek Indonesia, sebanyak 856.133.009 saham, terbagi menjadi 40.082.498 saham seri A dengan nominal IDR 500,- dan 816.050.511 saham seri B dengan nilai nominal Rp100 per saham, dengan pemegang saham sebanyak 898.

The total number of the Company's shares listed as of December 31, 2020 on the Indonesia Stock Exchange, were 856,133,009 shares, divided into 40,082,498 series A shares with a nominal value IDR 500, - and 816,050,511 series B shares with a nominal value of IDR 100 per share, with 898 shareholders.

Volume saham yang diperdagangkan di pasar reguler selama tahun 2020 berjumlah 82.570 saham dengan harga berkisar antara Rp 50 hingga Rp 158 per saham dan ditutup di harga Rp115 per saham.

The volume of shares traded on the regular market during 2020 amounted to 82,570 shares with prices ranging from IDR 50 to IDR 158 per share and closed at IDR 115 per share.

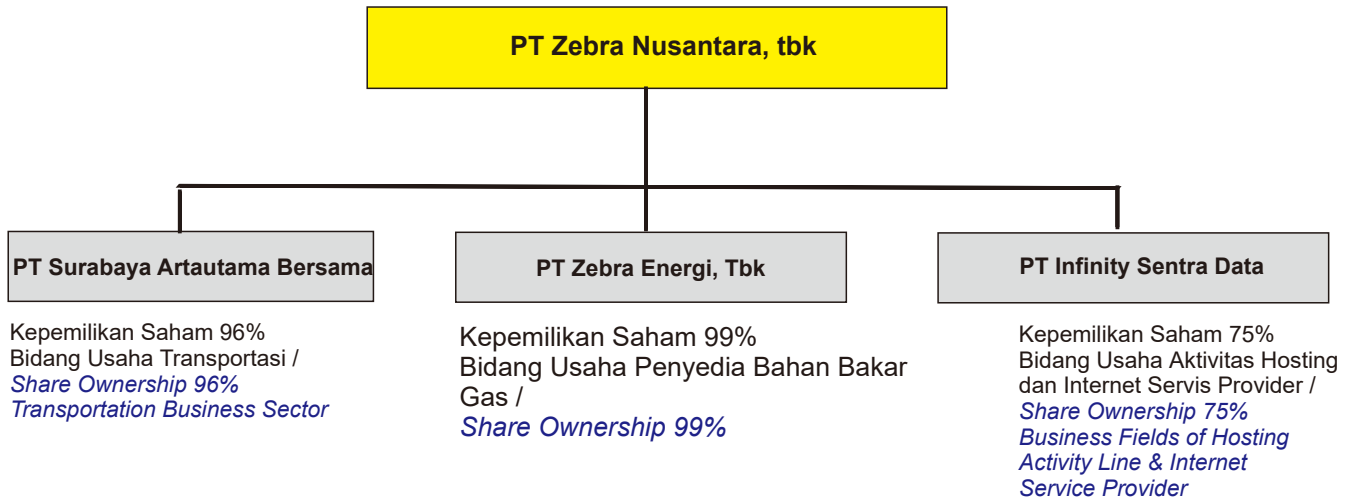
Berikut Fluktuasi Harga Saham Perseroan di Bursa Efek Indonesia, dengan angka perbandingan (2019 : 2020)

Following are the fluctuations in the Company's share price on the Indonesia Stock Exchange, with comparative figures (2019: 2020)

TAHUN / Year	PERIODE / Period	TERTINGGI / The Highest (Rp.)	TERENDAH / The Lowest (Rp.)	PENUTUPAN / Closing (Rp.)	VOLUME / Volume (Ribuan / Thousand)
2019	I	0	0	50	38.428
	II	0	0	50	0
	III	0	0	50	9.607
	IV	130	50	88	85.629

TAHUN / Year	PERIODE / Period	TERTINGGI / The Highest (Rp.)	TERENDAH / The Lowest (Rp.)	PENUTUPAN / Closing (Rp.)	VOLUME / Volume (Ribuan / Thousand)
2020	I	102	50	65	54.061
	II	59	50	51	1.662
	III	55	50	50	464
	IV	158	50	115	26.383

STRUKTUR PEMEGANG SAHAM DAN ENTITAS ANAK
STRUCTURE OF SHAREHOLDERS AND SUBSIDIARIES



VISI MISI DAN NILAI NILAI PERUSAHAAN /
VISION, MISSION AND VALUES OF THE COMPANY

Visi Misi

Mengelola dan mengembangkan bisnis Perseroan secara profesional guna menjamin keberlangsungan usaha Perseroan;

Meningkatkan nilai perusahaan melalui kreatifitas, inovasi dan pengembangan kompetensi SDM dengan tetap menjaga dan memperhatikan kelestarian lingkungan, dan inklusivitas usaha Perseroan;

Memberikan azas manfaat bagi semua pihak yang terlibat (stakeholders), dengan menerapkan prinsip-prinsip tata kelola perusahaan yang baik;

Vision and mission

Manging and developing the Company's business in a professional manner to ensure the continuity of the Company's business;

Increase corporate value through creativity, innovation and development of HR competencies while maintaining and paying attention to environmental sustainability, and the inclusiveness of the Company's business;

Providing the principle of benefit for all parties involved (stakeholders), by applying the principles of good corporate governance;

Nilai

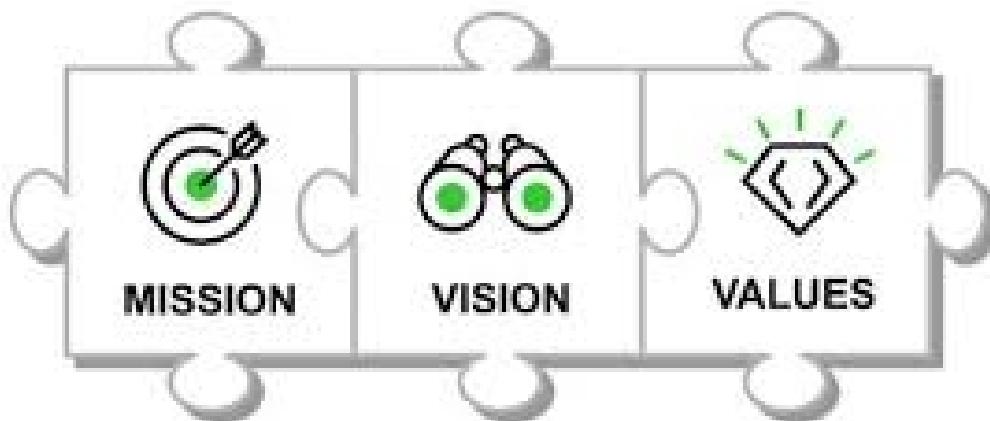
Melayani sepenuh hati, dengan falsafah "jujur, disiplin dan sopan santun.
Memberikan rasa puas dan menjunjung tinggi integritas.

Dengan ZEBRA konsumen aman, dengan ZEBRA semua nyaman.

Values

*Serve wholeheartedly, with the philosophy of "honesty, discipline and courtesy.
Provide a sense of satisfaction and uphold integrity.*

With ZEBRA consumers are safe and all comfortable.



SEKILAS ZEBRA / ZEBRA AT GLANCE

Dalam beberapa tahun terakhir ini kegiatan operasional perseroan lebih didominasi kedalam bisnis bahan bakar gas CNG (Compressed Natural Gas), hal ini karena orientasi bisnis CNG mampu mendorong pendapatan perusahaan menjadi lebih baik disaat bisnis transportasi taksi terlihat lesu dipasaran. Namun demikian dengan upaya yang kuat dalam hal pengelola quality, system, knowldege & integrated yang terintegrasi, Perseroan berhasil tumbuh dan membukukan laba bersih pada laporan keuangan 31 September 2020.



In the last few years, the company's operational activities have been dominated by the CNG (Compressed Natural Gas) business, this is because the CNG business orientation is able to boost the company's revenue for the better when the taxi transportation business looks sluggish in the market. However, with strong efforts in terms of managing quality, system, knowledge & integrated integration, the Company managed to grow and recorded a net profit in the financial statements of 31 September 2020.



Pertumbuhan ekonomi ditahun 2020 merupakan yang terburuk. Hampir disemua negara di dunia yang mengalami kontraksi akibat Covid-19. Hal ini membuktikan Covid-19 tidak memandang bulu, semua negara dipaksa untuk memformulasikan kebijakan yang sesuai dan extraordinary. Kebijakan dalam menanggulangi masalah kesehatan yang berimplikasi pada pemulihan ekonomi.

Semua roadmap yang sudah tersusun rapi tahun 2020 harus ditata dan dikaji ulang supaya pertumbuhan ekonomi tetap terjaga dan harus menyesuaikan dengan kondisi yang ada.

Dengan adanya pandemic, seluruh aktivitas masyarakat dibatasi, mulai dari bersosialisasi, bermasyarakat, dan lain sebagainya. Ketidakpastian dalam finansial ini membuat semakin menurunnya pendapatan di keuangan pasar global, oleh karenanya dalam situasi yang kurang beruntung ini dibutuhkan kepandaian dalam mengatur strategi perekonomian agar tidak terikut dalam penurunan yang signifikan.

Sudah batang tentu kondisi penurunan pendapatan ini juga terjadi di Perseroan karena adanya penurunan permintaan. Penjualan gas Perseroan mengalami menurun tajam dibanding tahun-tahun sebelumnya. Konsumsi gas dari sisi industri tergerus karena dengan adanya pemberlakuan PSBB (Pembatasan Sosial Berskala Besar) banyak industri yang tidak memproduksi dalam beberapa bulan akibat pandemi covid bahkan banyak diantaranya yang terpaksa menerapkan kerja karyawan dari rumah "Work From Home". Namun atas hal yang demikian perusahaan tetap harus bertahan, melakukan strategi dan upaya agar bisa menjaga stabilitas keuangan perusahaan.

Patut disyukuri bahwa terkait adanya Peraturan Gubernur Jatim Nomor 18 Tahun 2020 tentang Pedoman Pembatasan Sosial Berskala Besar (PSBB), industri Perseroan tergolong yang dikecualikan dan diperbolehkan untuk tetap beroperasi

karena bergerak dibidang suplai gas, oleh karena atas hal tersebut Perseroan tetap menjalankan kegiatan operasional dengan mengedepankan penerapan protokol kesehatan covid 19. Tidak segan demi menjaga kesehatan Karyawan tersebut, Perseroan mendirikan Satgas Covid dan mengeluarkan sejumlah biaya kesehatan yang berjalan hingga saat ini guna pencegahan Covid 19 dilingkungan perusahaan.

Economic growth in 2020 is the worst. Almost all countries in the world have experienced contractions due to Covid-19. This proves that Covid-19 does not discriminate, all countries are forced to formulate appropriate and extraordinary policies. Policies in overcoming health problems that have implications for economic recovery.

All roadmaps that have been neatly arranged in 2020 must be reorganized and reviewed so that economic growth is maintained and must adapt to existing conditions.

With a pandemic, all community activities are limited, starting from socializing, socializing, and so on. This financial uncertainty has made income on the global financial market even more declining. Therefore, in this disadvantaged situation, intelligence is needed in managing the economic strategy so as not to participate in a significant downturn.

Of course, this condition of decline in income also occurred in the Company due to a decrease in demand. The Company's gas sales experienced a sharp decline compared to previous years. Gas consumption from the industrial side has been eroded due to the implementation of PSBB (Large-Scale Social Restrictions), many industries have not produced in a few months due to the Covid pandemic, many of which have even been forced to apply "Work From Home" employee work. However, for this the company still has to survive, carry out strategies and efforts in order to maintain the company's financial stability.

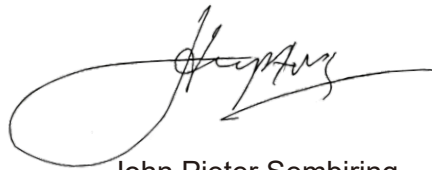
It is thankful that in relation to the existence of the Governor of East Java Regulation Number 18 of 2020 concerning Guidelines for Large-Scale Social Restrictions (PSBB), the Company's industry is classified as being exempted and allowed to continue operating.

Because it is engaged in gas supply, because of this the Company continues to carry out operational activities by prioritizing the implementation of the Covid 19 health protocol. Not reluctant to maintain the health of these employees, the Company established the Covid Task Force and disbursed a number of health costs that have been running until now to prevent Covid 19 in the corporate environment.

Namun demikian, atas nama Dewan Komisaris tak lupa kami menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada Dewan Direksi yang telah melaksanakan tugas kepemimpinan dan kinerjanya secara baik serta telah mengambil langkah-langkah tepat mempertahankan profitabilitas sehingga kontinuitas pasar tetap terjaga dengan baik, termasuk hubungan dengan para pelaku bisnis Perseroan. Harapan kedepan semoga ditahun mendatang kondisi Perseroan secara menyeluruh menjadi lebih baik lagi, efektif dan efisien serta tetap menerapkan tata kelola perusahaan yang baik.

However, on behalf of the Commissioners, we do not forget to express our deepest gratitude to the Directors who have carried out their leadership duties and performed well and have taken the right steps to maintain profitability so that market continuity is well maintained, including the relationship with the business actors of the Company. Hopefully in the future, we hope that in the coming years the overall condition of the Company will be even better, more effective and efficient and will continue to implement good corporate governance.

Atas nama Dewan Komisaris / *Behalf of the Commissioners*



John Pieter Sembiring
Komisaris Utama / *President Commissioners*

Yang Terhormat Para Pemegang Saham,

Sebelumnya perkenankanlah kami menyampaikan rasa puji syukur yang mendalam kepada Tuhan Yang Maha Esa karena atas berkat dan rahmadNya kita semua telah berhasil menyelesaikan dan melewati tahun 2020 walaupun dengan ujian dan rintangan yang sangat berat yaitu dengan merebaknya virus corona atau disebut juga Covid 19.

Kita ketahui bersama bahwa wabah Covid 19 menjadi salah satu ancaman terbesar bagi ekonomi global dan mengguncang pasar saham di seluruh dunia, oleh karenanya berdasarkan perspektif ekonomi, masalah utama bukan hanya dari jumlah kasus Covid 19, melainkan pada tingkat gangguan yang memporak porandakan pertumbuhan ekonomi, hingga pada akhirnya kita semua diharapkan untuk berdamai dengan Covid 19, yang artinya kita semua tidak boleh menyerah namun dituntut untuk menyesuaikan dengan tatanan kehidupan baru (New Normal) dengan tetap memperhatikan protokol kesehatan. Kita tidak boleh kalah dengan Covid dan tidak boleh tidak produktif.

Meskipun kita dihadapkan dalam situasi yang sangat berat, Direksi dalam tahun 2020 telah menyelesaikan laporan kegiatan operasional perseroan yang didominasi oleh penjualan gas CNG. Dari hasil tersebut pendapatan Perseroan mengalami penurunan 6,4% karena penurunan demand akibat covid. Beban usaha mengalami kenaikan 10,7% sehingga Perseroan mencatatkan kenaikan rugi bersih sebesar 63,8% atau sebesar Rp 0,99 milyar dari rugi bersih tahun 2019. Atas hal tersebut maka Direksi akan melakukan evaluasi, efisiensi serta memperketat pengeluaran biaya-biaya dengan menggunakan prinsip kehati-hatian dan menerapkan Good Corporate Governance.

Dear Shareholders,

Previously, please allow us to express our deep gratitude to God Almighty because for His blessings and blessings we have all successfully completed and passed 2020 even though with very tough tests and obstacles, namely the spread of the corona virus or also known as Covid 19.

We all know that the Covid 19 outbreak is one of the biggest threats to the global economy and is shaking stock markets around the world, therefore, from an economic perspective, the main problem is not only from the number of Covid 19 cases, but in the level of disruption that destroys economic growth, until In the end, we are all expected to make peace with Covid 19, which means that we all must not give up but are required to adjust to the new life order (New Normal) by still paying attention to health protocols. We cannot lose to Covid and cannot be unproductive.

Even though we are faced with a very tough situation, the Directors in 2020 has completed a report on the company's operational activities which are dominated by the sale of CNG gas. From these results, the Company's revenue decreased by 6.4% due to lower demand due to Covid. Operating expenses increased by 10.7% so that the Company recorded an increase in net loss of 63.8% or IDR 0.99 billion from the net loss in 2019. For this reason, the Directors will evaluate, efficiency and tighten expenses by using the principle of prudence and implementing Good Corporate Governance.

Akhir kata, kami atas nama Direksi menyampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada para pemegang saham, karyawan, pelanggan serta semua pihak yang telah berkontribusi dengan bekerja keras, mendedikasikan diri untuk kepentingan Perseroan. Harapan kami kedepan semoga kegiatan usaha Perseroan akan mejadi lebih baik lagi.

Finally, on behalf of the Directors, we would like to express our gratitude and highest appreciation to shareholders, employees, customers and all parties who have contributed by working hard, dedicating themselves to the interests of the Company. Our hope is that in the future the Company's business activities will be even better.

Atas nama Direksi / *On behalf of Commissioner*



Drs. H.. Mulyadi, MM.
Direktur Utama / *President Director*



Sejarah Singkat

1987

Perseroan awalnya bernama PT Zebra, didirikan pada tanggal 8 Januari 1987

1988

Mendapat persetujuan untuk menghimpun dana dari Masyarakat ("Go Public"), meyetujui peningkatan modal dasar menjadi IDR 6.000.000.000,- serta mengubah nama Perseroan menjadi PT Zebra Taxi.

1996

Memperoleh status "Terbuka" menjadi PT Zebra Nusantara, Tbk. Melakukan stock split saham dari IDR 1.000,- menjadi IDR 500,- per saham serta melakukan penambahan modal dasar menjadi IDR 75.000.000.000,-

2000

Melakukan Riht Issue (Penawaran Umum Terbatas I) melalui penerbitan HMETD serta meningkatkan modal dasar menjadi IDR 80.000.000.000,-

2003

Perseroan mengakuisisi PT Surabaya Artautama Bersama yang bergerak dalam bidang usaha sejenis, yakni jasa transportasi taksi.

2004

Meningkatkan modal dasar menjadi IDR 300.000.000.000,- yang terbagi atas 2.839.670.008 saham, yang terdiri dari 40.082.498 saham seri A @ IDR 500,- per saham dan 615.574.204 saham seri B

2005

Mendirikan anak perusahaan yang bernama PT Zebra Energi, yang bergerak dibidang usaha BBG (Bahan Bakar Gas).

Brief History

1987

The company was originally named PT Zebra, which was established on January 8, 1987.

1988

Received approval to raise funds from the community ("Go Public"), approved an increase in authorized capital to IDR 6,000,000,000, - and changed the Company's name to PT Zebra Taxi.

1996

Obtained "Open" status to become PT Zebra Nusantara, Tbk. Conducted a stock split of IDR 1,000, - to IDR 500, - per share and increase the authorized capital to IDR 75,000,000,000, -

2000

Conducted a Riht Issue (Limited Public Offering I) through the issuance of HMETD and increased the authorized capital to IDR 80,000,000,000, -

2003

The company acquired PT Surabaya Artautama Bersama, which is engaged in a similar business, namely taxi transportation services.

2004

Increase the authorized capital to IDR 300,000,000,000, which is divided into 2,839,670,008 shares, consisting of 40,082,498 shares of series A @ IDR 500, - per share and 615,574,204 series B shares

2005

Established a subsidiary company called PT Zebra Energi, which is engaged in the BBG (Gas Fuel) business.

2010

Melakukan "spin off" asset BBG ke PT Zebra Energi senilai IDR 397.000.000.,- yang dikonversi melalui penyertaan saham 397 saham sehingga saham Perseroan meningkat menjadi 646 saham

2010

Spin off BBG assets to PT Zebra Energi worth IDR 397,000,000., - which was converted through the participation of 397 shares so that the Company's shares increased to 646 shares

2014

Melakukan Debt to Equity melalui PMTHMETD kepada PT. Infiniti Wahana sebesar IDR 30.070.021.006,- dengan harga pelaksanaan sebesar IDR 150,- Jumlah saham baru yang diterbitkan sebanyak 200.466.807 lembar saham seri B dengan nilai nominal IDR 100,-

2014

Debt to Equity through PMTHMETD to PT. Infiniti Wahana, amounting to IDR 30,070,021,006, - with an exercise price of IDR 150, - The number of new shares issued was 200,466,807 series B shares with a nominal value of IDR 100, -



Profil Pengurus Perseroan

John Pieter Sembiring Komisaris Utama

Lahir di Medan 26 Oktober 1966. Pendidikan terakhir di Universitas Kristen Indonesia, Fakultas Ekonomi Akuntansi tahun 1991. Bergabung dengan perseroan dan diangkat sebagai Komisaris Utama sejak Desember 2017 yang ditetapkan melalui Rapat Umum Pemegang Saham Perseroan yang dilaksanakan tanggal 29 Desember 2017 sebagaimana yang dituangkan dalam Risalah Rapat Umum Pemegang Saham No. 68/SH/KK/XII/2017 tanggal 29 Desember 2017 serta dikukuhkan dalam Akta Pernyataan Keputusan Rapat No. 77 tanggal 29 Desember 2017, yang keduanya dibuat oleh Hestyani Hassan, SH., Mkn. Notaris di Jakarta.

Rocky Chandra Komisaris Independen

Kelahiran Bandar Lampung pada tanggal 12 Mei 1987. Pendidikan terakhir di STIE Rahmaniah Sumatera Selatan. Pengalaman berkarirnya yakni sebagai Direktur Utama di beberapa perusahaan, antara lain Direktur Utama CV. Rocky Production House, Direktur Utama CV. Tsabit Bumi Karya, Direktur Utama CV. Putra Chaniago, dan Direktur Utama CV. Aska Bumi Ayu. Bergabung dengan PT Zebra Nusantara Tbk. sejak Desember 2018 dan diangkat sebagai Komisaris Independen melalui Rapat Umum Pemegang Saham Perseroan, tanggal 19 Desember 2019 sebagaimana dikukuhkan dalam Akta Pernyataan Keputusan Rapat No. 52, tanggal 19 Desember 2018, yang dibuat oleh Hestyani Hassan, SH., Mkn. Notaris di Jakarta.

DRS. H. Mulyadi, MMA. Direktur Utama

Lahir di Bogor, 02 Nopember 1970. Pendidikan terakhir Program Pasca Sarjana (S2) di Institut Pertanian Bogor tahun 2004. Bergabung dengan PT Zebra Nusantara, Tbk. sejak Juni 2003 – 2006 dengan jabatan sebagai Direktur Utama Perseroan. Kemudian pada bulan Juni 2011 -2013 kembali bergabung dengan Perseroan dan diangkat sebagai Komisaris Utama dan selanjutnya melalui RUPS pada tanggal 30 September 2014 diangkat sebagai Direktur Utama Perseroan sebagaimana pengangkatannya tertuang dalam akta Pernyataan Keputusan Rapat Nomor 60 tanggal 30 September 2014 yang dibuat oleh Edi Priyono, SH. Notaris di Jakarta.

Management Profile of the Company

John Pieter Sembiring President Commissioner

Born in Medan 26 October 1966. Last education at the Christian University of Indonesia, Faculty of Economics, Accounting in 1991. Joined the company and was appointed as President Commissioner since December 2017 which was determined by the Company's General Meeting of Shareholders which was held on 29 December 2017 as stated in the Minutes General Meeting of Shareholders No. 68 / SH / KK / XII / 2017 dated 29 December 2017 and confirmed in the Deed No. 77 dated 29 December 2017, both of which were made by Hestyani Hassan, SH., Mkn. Notary in Jakarta.

Rocky Chandra Independent Commissioner

Born in Bandar Lampung on May 12, 1987. His last education was at STIE Rahmaniah South Sumatra. His career experience is as a President Director in several companies, including the President Director of CV. Rocky Production House, President Director of CV. Tsabit Bumi Karya, President Director of CV. Putra Chaniago, and the President Director of CV. Aska Bumi Ayu. Joined PT Zebra Nusantara Tbk. since December 2018 and was appointed as an Independent Commissioner through the General Meeting of Shareholders of the Company, on 19 December 2019 as confirmed in the Deed No. 52, dated 19 December 2018, made by Hestyani Hassan, SH., Mkn. Notary in Jakarta.

DRS. H. Mulyadi, MMA. President Director

Born in Bogor, November 02, 1970. His last education was Postgraduate Program (S2) at the Bogor Agricultural Institute in 2004. Joined PT Zebra Nusantara, Tbk. since June 2003 - 2006 with the position of President Director of the Company. Then in June 2011-2013 he rejoined the Company and was appointed as the President Commissioner and subsequently through the GMS on September 30, 2014 was appointed as the President Director of the Company as his appointment was stated in the deed of Meeting Resolution Statement Number 60 dated September 30, 2014 made by Edi Priyono, SH. Notary in Jakarta.

Yogi Wibawa
Direktur Independen

Kelahiran Klaten, 6 Mei 1969. Pendidikan terakhirnya di Fakultas Teknik Industri, Institut Teknologi Sepuluh Nopember Surabaya tahun 1988-1994, lalu tahun 1994-1995 menempuh Program Wijawiyata Manajemen di Sekolah Tinggi Manajemen PPM Jakarta. Karirnya dimulai di PT Steady Safe, Tbk. dari tahun 1995 – 2007 dengan jabatan terakhir sebagai Asisten Vice President Bus, kemudian dari tahun 2007 – 2015 berkarir di PT Mega Trans Jakarta dengan jabatan sebagai Manager PUM serta sebagai anggota Tim Perundingan dan Persidangan Tarif serta Perundingan dan Persidangan Dana Talangan UMP. Bergabung dengan PT Zebra Nusantara, Tbk. sejak Desember 2017 dengan jabatan sebagai Direktur yang ditetapkan melalui RUPS tanggal 29 Desember 2017 sebagaimana tertuang dalam akta Pernyataan Keputusan Rapat Nomor 77 yang dibuat oleh Hestyani Hassan, SH., Mkn. Notaris di Jakarta.

YogiWibawa
Independent Director

Born in Klaten, May 6, 1969. His last education was at the Faculty of Industrial Engineering, Sepuluh Nopember Institute of Technology Surabaya in 1988-1994, then in 1994-1995 he took the Wijawiyata Management Program at the PPM Jakarta College of Management. His career started at PT Steady Safe, Tbk. from 1995 - 2007 with his last position as Assistant Vice President of Bus, then from 2007 - 2015 he worked at PT Mega Trans Jakarta with the position of PUM Manager and as a member of the Negotiation Team and Tariff Trials and Negotiations and Trials of the UMP Bailout Fund. Joined PT Zebra Nusantara, Tbk. since December 2017 with the position of Director as determined by the GMS on December 29, 2017 as stated in the deed of Meeting Resolution Statement Number 77 made by Hestyani Hassan, SH., Mkn. Notary in Jakarta.



Kegiatan Usaha Perseroan

Sejauh ini kegiatan usaha Perseroan masih dalam bidang usaha Bahan Bakar Gas. Bisnis ini sebagai penguat kinerja dan kelangsungan usaha Perseroan disaat bisnis transportasi masih belum mendapat tempat dipasaran. Pertumbuhan bisnis usaha gas perseroan dibawah bendera PT Zebra Energi terus bertumbuh dari waktu ke waktu sehingga pada tahun 2020 berhasil mencatatkan laba bersih sebesar 70,3% dibanding tahun 2019.

Diharapkan kondisi tersebut terus mengalami peningkatan, oleh karenanya Perseroan semakin fokus dalam menjalankan perannya melakukan pengelolaan bisnis niaga gas domestik untuk komersialisasi produk gasnya disamping juga melakukan terobosan dengan melakukan kerjasama dengan para pemain gas yakni melalui kerjasama sewa alat berupa compressor dan tube skide/canister.

Hingga saat ini gas perseroan masih disuplay oleh pemasok yakni PT Perusahaan Gas Negara ("PGN"). Komoditas utama gas yang diniagakan berupa Compressed Natural Gas (CNG) dan teknologi yang digunakan adalah dengan mengubah gas alam menjadi CNG melalui proses kompresi Metana (CH₄) yang diekstrak dari gas alam dengan menggunakan mesin Compressor Ariel JGA-2 yang digerakkan oleh Engine Caterpillar, kemudian CNG yang dihasilkan disimpan dan didistribusikan kedalam bejana tekan.

Kontrak kerjasama jual beli gas yang saat ini dilakukan antara Perseroan dengan PGN mencapai angka 15.120 MMBTU per bulan. Jumlah tersebut diutamakan bagi para pelanggan terutama yang sudah memiliki ikatan kontrak kerjasama dengan Perseroan, disamping penjualan secara ritel juga tetap dilakukan manakala pasokan dan serapan gas masih tersedia.

Company's Business Activities

So far, the Company's business activities are still in the Gas Fuel business sector. This business is to strengthen the performance and business continuity of the Company when the transportation business still does not have a place in the market. The growth of the company's gas business under the banner of PT Zebra Energi continues to grow from time to time so that in 2020 it managed to record a net profit of 70.3% compared to 2019.

It is hoped that these conditions will continue to improve, therefore the Company will increasingly focus on carrying out its role in managing the domestic gas trading business for the commercialization of its gas products as well as making breakthroughs by collaborating with gas players, namely through cooperation in leasing tools in the form of compressors and tube skides / canisters.

Until now, the company's gas is still supplied by suppliers, namely PT Perusahaan Gas Negara ("PGN"). The main gas commodity that is demonstrated is Compressed Natural Gas (CNG) and the technology used is to convert natural gas into CNG through the compression process of Methane (CH₄) which is extracted from natural gas using the Ariel JGA-2 Compressor engine driven by a Caterpillar Engine, then The resulting CNG is stored and distributed into a pressure vessel.

The gas sale and purchase cooperation contract currently carried out between the Company and PGN reaches 15,120 MMBTU per month. This amount is prioritized for customers, especially those who already have a cooperation contract with the Company, in addition to retail sales, it will also be carried out when gas supply and absorption are still available.



Prospek Usaha

Perseroan masih memiliki peluang yang cukup besar untuk mengembangkan bisnis CNG, hal tersebut karena fluktuasi atau naik turunnya harga minyak saat ini yang menjadi salah satu penyebab ketidakpastian dari sisi eksternal sehingga CNG masih menjadi andalan komersialisasi. Disamping itu adanya perubahan paradigma masyarakat terhadap keberadaan CNG yang membuat CNG tidak hanya digunakan dikalangan industri akan tetapi bisa pula diterima oleh kalangan masyarakat luas bahkan sampai kekalangan pengusaha perumahan dan rumah tangga. Bahkan sekarang sudah mulai dikembangkan penggunaan dan pemanfaatan CNG untuk kawasan perumahan.

Atas hal tersebut maka Perseroan sangat antusias mengembangkan bisnis CNG dan kedepannya akses dan layanan CNG Perseroan tidak hanya dikembangkan dikawasan Gerbangkertosusilo (Gresik-Bangkalan-Mojokerto-Surabaya dan Sidoarjo) melainkan keseluruhan wilayah Jawa Timur.

Strategi Bisnis

- Memberikan layanan prima kepada pelanggan dan calon pelanggan melalui sosialisasi dan kunjungan pelanggan dengan harapan agar pelanggan lebih terbuka untuk menyampaikan kendala yang dihadapi serta mengarahkan pelanggan untuk meningkatkan pemakaian gasnya;
- Melakukan penetrasi pasar secara berkesinambungan dengan memanfaatkan fasilitas peralatan gas agar termanfaatkan secara optimal;
- Memperkuat branding "GASZE" sebagai brand gas milik Perseroan, melalui inovasi dan aplikasi teknologi terkini;
- Mengatur distribusi penjualan gas agar sejalan dengan jumlah kuota yang diberikan dari PGN sehingga terhindar dari Take or Pay dan Surcharge.
- Melakukan monitoring dan evaluasi rutin agar dapat mengendalikan, menekan dan mengurangi faktor hambatan dalam mengimplementasikan pelaksanaan strategi bisnis Perseroan

Business prospect

The company still has a large enough opportunity to develop the CNG business, this is due to fluctuations or fluctuations in the current oil price which is one of the causes of uncertainty from the external side so that CNG is still the mainstay of commercialization. In addition, there is a change in the community's paradigm towards the existence of CNG, which makes CNG not only used among industry but also accepted by the wider community, even down to home and household entrepreneurs. Even now, the use and utilization of CNG for residential areas has begun.

For this reason, the Company is very enthusiastic about developing the CNG business and in the future the Company's CNG access and services will not only be developed in the Gerbangkertosusilo area (Gresik-Bangkalan-Mojokerto-Surabaya and Sidoarjo) but throughout East Java.

Business strategy

- *Providing excellent service to customers and potential customers through outreach and customer visits with the hope that customers will be more open to conveying obstacles faced and direct customers to increase their gas consumption;*
- *Conducting continuous market penetration by utilizing gas equipment facilities for optimal use*
- *Strengthen the "GASZE" branding as the Company's gas brand, through innovation and application of the latest technology*
- *Regulate the distribution of gas sales to be in line with the total quota given by PGN to avoid Take or Pay and Surcharge.*
- *Carry out routine monitoring and evaluation in order to control, suppress and reduce hindrance factors in implementing the implementation of the Company's business strategy*

Pelaksanaan tata kelola perusahaan yang baik merupakan landasan untuk menciptakan nilai dalam jangka panjang bagi seluruh pemangku kepentingan. Tata kelola PT Zebra Nusantara disusun berdasarkan ketentuan yang tertuang dalam POJK No. 21/POJK. 04/2015 tentang Pedoman Penerapan Tata Kelola Perusahaan Terbuka ("POJK No. 21/2015") serta Anggaran Dasar Perseroan sehingga tercipta tata kelola perusahaan yang baik "Good Corporate Governance" ("GCG"), terstruktur dan menghasilkan nilai yang berkesinambungan baik bagi pemegang saham maupun pemangku kepentingan.

Sebagaimana diamanatkan dalam Undang-Undang No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas ("UUPT"), bahwa organ Perseroan terdiri dari Rapat Umum Pemegang Saham ("RUPS"), Dewan Komisaris, Direksi, Komite-komite dan Sekretaris serta beberapa ketentuan lainnya yang memiliki fungsi penting dalam mewujudkan GCG.

1. Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS)

Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) merupakan organ tertinggi dalam struktur Perseroan. Pelaksanaan RUPS Perseroan tahun 2020 diselenggarakan di Jakarta pada tanggal 31 Agustus 2020. Seluruh rangkaian kegiatan RUPS telah dijalankan sesuai dengan ketentuan dalam POJK No. 32/POJK.04/2014 tentang Rencana dan Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka. Hasil pelaksanaan RUPS dimaksud telah dituangkan dalam Risalah Rapat No. 170/CN/HH/VIII/2020 serta dalam Akta Pernyataan Keputusan Rapat No. 109 tanggal 31 Agustus 2020 yang dibuat oleh Hestyani Hassan, SH. M.Kn. Notaris di Jakarta.

The implementation of good corporate governance is the foundation for creating long-term value for all stakeholders. The governance of PT Zebra Nusantara is based on the provisions contained in POJK No. 21 / POJK. 04/2015 concerning Guidelines for the Implementation of Good Corporate Governance for Public Companies ("POJK No. 21/2015") as well as the Articles of Association of the Company so as to create good corporate governance "Good Corporate Governance" ("GCG"), structured and produce sustainable good value for shareholders and stakeholders.

As mandated in Law No. 40 of 2007 concerning Limited Liability Companies ("UUPT"), that the Company's organs consist of the General Meeting of Shareholders ("GMS"), the Commissioners, the Directors, Committees and Secretaries as well as several other provisions which have an important function in realizing GCG.

1. General Meeting of Shareholders (GMS)

The General Meeting of Shareholders (GMS) is the highest organ in the Company's structure. The implementation of the Company's 2020 GMS was held in Jakarta on 31 August 2020. The entire series of GMS activities have been carried out in accordance with the provisions in POJK No. 32 / POJK.04 / 2014 concerning Planning and Implementation of General Meeting of Shareholders of Public Companies. The results of the implementation of the said GMS have been stated in the Minutes of Meeting No. 170 / CN / HH / VIII / 2020 and in the Deed No. 109 dated 31 August 2020 made by Hestyani Hassan, SH. M.Kn. Notary in Jakarta.

2. Direksi

Sebagaimana diatur dalam Anggaran Dasar yang termuat dalam Akta No. 38 tanggal 30 Juni 2009 yang dibuat oleh Edi Priyono, SH Notaris di Jakarta, khususnya pasal 15 tentang Direksi, bahwa Direktur Perseroan sekurang-kurangnya terdiri dari 2 orang yang salah satunya menjabat sebagai Direktur Utama. Berdasarkan ketentuan tersebut serta berdasarkan hasil RUPS tanggal 31 Agustus 2020 telah diangkat dan ditetapkan Direksi Perseroan sebagai berikut :

- Direktur Utama : Drs. H. Mulyadi, MM
- Direktur Independen : Yogi Wibawa

Tugas dan Wewenang Direksi :

Menjalankan roda perusahaan serta bertanggung jawab penuh atas pengelolaan perusahaan, baik didalam maupun diluar pengadilan sesuai dengan ketentuan dalam anggaran dasar, guna mencapai maksud dan tujuan Perusahaan.

3. Dewan Komisaris

Didalam Anggaran Dasar Perseroan, Akta No. 38 tanggal 30 Juni 2009 yang dibuat oleh Edi Priyono, SH Notaris di Jakarta, pasal 18 diatur tentang Dewan Komisaris.

Berdasarkan hasil RUPS tanggal 31 Agustus 2020, selain dilakukan pengangkatan Direksi juga dilakukan pengangkatan Dewan Komisaris, dan susunan Dewan Komisaris Perseroan sejak RUPS tersebut ditutup adalah sebagai berikut :

- Komisaris Utama
: John Pieter Sembiring
- Komisaris Independen
: Rocky Candra

Tugas dan Wewenang Dewan Komisaris :

Melakukan pengawasan terhadap kebijakan Direksi dalam menjalankan perseroan serta memberi nasihat kepada Direksi. Fungsi pengawasan tersebut dapat dilakukan oleh masing-masing Anggota Komisaris namun keputusan pemberian nasihat dilakukan atas nama Komisaris secara kolektif kolegial.

2. Directors

As stipulated in the Articles of Association contained in Deed No. 38 dated 30 June 2009 made by Edi Priyono, SH Notary in Jakarta, in particular Article 15 concerning Directors, that the Director of the Company consists of at least 2 people, one of whom is the President Director. Based on these provisions and the results of the GMS on August 31, 2020, The Directors of the Company were appointed as follows:

- *President Director : Drs. H. Mulyadi, MM*
- *Independent Director : Yogi Wibawa*

Duties and Authorities of Directors:

Running the wheels of the company and taking full responsibility for the management of the company, both inside and outside the court in accordance with the provisions of the articles of association, in order to achieve the goals and objectives of the company.

3. The Commissioners

In the Company's Articles of Association, Deed No. 38 dated 30 June 2009 made by Edi Priyono, SH Notary in Jakarta, article 18 regulates the Commissioners. Based on the results of the GMS on August 31, 2020, in addition to the appointment of the Board of Directors, the Commissioners was also appointed, and the composition of the Commissioners of the Company since the closing of the GMS is as follows:

- *President Commissioner
: John Pieter Sembiring*
- *Independent Commissioner
: Rocky Candra*

Duties and Authorities of Commissioners :

Supervise the policies of the Directors in running the company and provide advice to the Directors. The supervisory function can be carried out by each Member of the Commissioner, however the decision to provide advice is made on behalf of the Commissioner collectively collegially.

4. Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi

Besaran remunerasi bagi Dewan Komisaris dan Direksi untuk tahun buku 2020 telah ditetapkan dalam RUPS yang secara keseluruhan sama dengan tahun buku 2019, oleh karenanya RUPS melimpahkan wewenang kepada Pemegang Saham Mayoritas atau Pemegang Saham Utama Perseroan untuk memutuskan pengalokasian gaji dan tunjangan bagi masing-masing anggota Dewan Komisaris dan Direksi.

5. Komite Audit

Komite Audit dibentuk dan bertanggungjawab kepada Dewan Komisaris, oleh karenanya Komite Audit diangkat dan diberhentikan oleh Dewan Komisaris melalui Surat Keputusan Dewan Komisaris. Komite Audit Perseroan yang menjabat saat ini adalah :

- Ketua Komite Audit :
Rocky Candra
- Anggota :
 1. Tulus Budi Anggoro
 2. Ahmad Fahmi

Tugas dan Fungsi Komite Audit

Melakukan penelaahan atas informasi keuangan yang akan dikeluarkan perusahaan seperti laporan keuangan, proyeksi, dan informasi keuangan lainnya, melakukan penelaahan atas ketaatan perseroan terhadap perundang-undangan lainnya yang berhubungan dengan kegiatan perseroan, memberikan rekomendasi mengenai penunjukkan Akuntan Publik dan Kantor Akuntan Publik kepada Dewan Komisaris serta mengevaluasi efektivitas pelaksanaan audit dari auditor ekstern termasuk menelaah independensi dan objektivitas auditor ekstern serta menelaah kecukupan pemeriksaan yang dilakukannya untuk memastikan semua resiko yang penting telah dipertimbangkan.

4. Remuneration for Commissioners and Directors

The amount of remuneration for the Commissioners and Directors for the 2020 financial year has been determined in the GMS which is the same as for the 2019 financial year, therefore the GMS delegates the authority to the Majority Shareholders or Major Shareholders of the Company to decide the allocation of salaries and allowances for each member of the Commissioners and Directors.

5. Audit Committee

The Audit Committee is formed and is responsible to the Commissioners, therefore the Audit Committee is appointed and dismissed by the Commissioners through the Decree of the Commissioners. The Company's Audit Committee currently serving is:

- *Chairman of the Audit Committee:*
Rocky Candra
- *Members:*
 - 1. Tulus Budi Anggoro*
 - 2. Ahmad Fahmi*

Duties and Functions of the Audit Committee

Reviewing the financial information that will be issued by the company such as financial reports, projections and other financial information, reviewing the company's compliance with other laws relating to the company's activities, providing recommendations regarding the appointment of a Public Accountant and Public Accountant Office to the Commissioners and evaluating the effectiveness of the external auditor's audit implementation, including reviewing the independence and objectivity of the external auditor and reviewing the adequacy of the audit carried out to ensure that all important risks have been considered.

6. Sekretaris Perusahaan

Dalam penerapan prinsip-prinsip tata kelola perusahaan yang baik bagi Emiten atau Perusahaan Publik, OJK telah mengatur peran Sekretaris Perusahaan kedalam POJK No. 35/POJK.04/2014 tentang Sekretaris Perusahaan Emiten atau Perusahaan Publik. Sekretaris Perusahaan Perseroan, dijabat oleh Wijiningsih, diangkat berdasarkan Surat Keputusan Direksi No. 08/SK-Dir/ZN/X/2009 tertanggal 07 Oktober 2009.

Tugas dan Fungsi Sekretaris Perusahaan

Sekretaris Perusahaan merupakan kepanjangan tangan dari Direksi dan oleh karenanya tugas dan fungsi Sekretaris Perusahaan adalah memastikan kelancaran komunikasi antara perusahaan dengan pemangku kepentingan serta menjamin tersedianya informasi yang cukup bagi stakeholder sesuai dengan kebutuhan secara wajar. Peran Sekretaris Perusahaan lainnya adalah memastikan bahwa setiap informasi material dapat tersampaikan secara tepat waktu karena pengambilan keputusan yang strategis dapat diperoleh dari ketepatan waktu atas informasi yang disampaikan. Disamping itu Sekretaris Perusahaan memiliki peran penting yakni menyelenggarakan pelaksanaan RUPS, menyelenggarakan Public Expose, menyiapkan Laporan Perusahaan secara baik dan tepat waktu, membantu pelaksanaan program-program perusahaan sebagai bentuk tanggungjawab kepada masyarakat sekitar "Corporate Social Responsibility".

6. Corporate Secretary

In applying the principles of good corporate governance for Issuers or Public Companies, OJK has regulated the role of the Corporate Secretary into POJK No. 35 / POJK.04 / 2014 concerning the Corporate Secretary of Issuers or Public Companies. The Corporate Secretary of the Company, served by Wijiningsih, is appointed based on the Decree of the Board of Directors No. 08 / SK-Dir / ZN / X / 2009 dated 07 October 2009.

Duties and Functions of the Corporate Secretary

The Corporate Secretary is an extension of the Directors and therefore the duties and functions of the Corporate Secretary are to ensure smooth communication between the company and stakeholders and ensure the availability of sufficient information for stakeholders according to reasonable needs. Another role of the Corporate Secretary is to ensure that any material information can be conveyed in a timely manner because strategic decision making can be obtained from the timeliness of the information submitted. In addition, the Corporate Secretary has an important role, namely organizing the GMS, holding Public Expose, preparing good and timely Company Reports, assisting in the implementation of corporate programs as a form of responsibility to the community around "Corporate Social Responsibility".

Penerapan Prinsip Tata Kelola Perusahaan

1. Keterbukaan

Perseroan menerapkan prinsip keterbukaan dalam melaksanakan proses pengambilan keputusan dan keterbukaan dalam mengungkapkan informasi atau fakta material dan relevan mengenai perusahaan.

2. Pertanggungjawaban

Kesesuaian dalam melakukan pengelolaan perusahaan berdasarkan terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku.

3. Akuntabilitas

Pengoptimalan kinerja dan peran setiap individu Perusahaan sehingga seluruh aksi dan kegiatan Perusahaan berjalan dengan efektif dan efisien, termasuk didalamnya kejelasan dan kesesuaian fungsi organ-organ perusahaan

4. Kemandirian

Melakukan pengelolaan perusahaan tanpa menimbulkan benturan kepentingan tanpa adanya tekanan atau pemaksaan dari pihak manapun juga.

5. Kewajaran

Menjalankan prinsip keadilan dan kesetaraan di dalam memenuhi hak-hak Pemangku Kepentingan (stakeholders) berdasarkan perjanjian dan peraturan perundang-undangan.

6. Tanggungjawab Sosial Kemasyarakatan

Wujud kepedulian Perseroan dalam rangka menjalankan fungsi CSR (Corporate Social Responsibility) adalah dengan pemberian bingkisan lebaran kepada para Mitra perusahaan dalam rangka menyambut Hari Raya Idul Fitri 1440 H serta kepada keluarga Karyawan dalam bentuk pemberian Natura. Hal tersebut sangat diperlukan karena dapat mempererat hubungan emosional, menjaga silaturahmi karyawan dengan keluarga karyawan dan mitra perusahaan

Implementation of Corporate Governance Principles

1. Openness

The Company applies the principle of openness in implementing the decision-making process and openness in disclosing material and relevant information or facts about the company.

2. Responsibility

Suitability in managing the company based on the prevailing laws and regulations.

3. Accountability

Optimizing the performance and role of each individual Company so that all actions and activities of the Company are carried out effectively and efficiently, including clarity and appropriateness of the functions of the company's organs.

4. Independence

Managing the company without creating a conflict of interest without any pressure or coercion from any party.

5. Fairness

Carry out the principles of justice and equality in fulfilling the rights of stakeholders based on agreements and laws and regulations.

6. Social Responsibility

A manifestation of the Company's concern in carrying out its CSR (Corporate Social Responsibility) function is by giving Eid gifts to company partners in order to welcome Eid al-Fitr 1440 H and to employees' families in the form of gifts of Natura. This is very necessary because it can strengthen emotional relationships, maintain employee friendship with employees' families and company partners.

Rapat Umum Pemegang Saham

Pada tanggal 31 Agustus 2020, Perseroan telah menyelenggarakan Rapat Umum Pemegang Saham di Jakarta. Keseluruhan hasil Rapat Umum Pemegang Saham tersebut telah tertuang dalam Risalah Rapat No. 170/CN/HH/VIII/2020 tanggal 31 Agustus 2020 serta dalam Akta Pernyataan Keputusan Rapat No. 109 tanggal 31 Agustus 2020 yang dibuat oleh Hestyani Hassan, SH. M.Kn. Notaris di Jakarta dan telah memperoleh keputusan dari Menteri Hukum dan Hak Azasi Manusia, No. AHU-0067442.AH.01.02 Tahun 2020 tanggal 30 September 2020.

Public Expose

Dalam rangka memenuhi Keputusan Direksi PT Bursa Efek Indonesia, Nomor : Kep-306/BEJ/07-2004 tentang Peraturan Nomor I-E tentang Kewajiban Penyampaian Informasi, maka pada tanggal 31 Agustus 2020 pula, Perseroan menyelenggarakan Public Expose. Acara tersebut tersebut dihadiri oleh Komisaris dan Direksi Perseroan serta beberapa awak media. Kegiatan yang dilakukan dalam Public Expose tersebut berupa penyampaian paparan kegiatan Perseroan selama tahun buku 2019 yang disampaikan oleh Direktur Perseroan serta kegiatan tanya jawab dari para awak media. Hasil pelaksanaan Public Expose telah disampaikan kepada PT Bursa Efek Indonesia melalui surat Perseroan No. 26/ZN/IX/2020, tanggal 3 September 2020.

Public Expose Insidentil

Sehubungan Pengumuman Bursa Nomor Peng-SPT-0051/BEI.WAS/12-2020 tanggal 22 Desember 2020 terkait Penghentian Sementara Perdagangan (Suspensi) Saham PT Zebra Nusantara Tbk. (ZBRA) dan Bursa meminta Perseroan untuk melaksanakan Public Expose Insidentil, maka terkait hal tersebut Perseroan telah melaksanakan Public Expose Insidentil tersebut pada hari Jumat, tanggal 29 Januari 2021 di Jakarta, sebagaimana surat pemberitahuan pelaksanaan telah disampaikan ke OJK No. 02/ZN/II/2021 tanggal 26 Januari 2021 dan hasil Publik Expose juga disampaikan melalui surat No. 04/ZN/II/2021 tanggal 1 Pebruari 2021.

General Meeting of Shareholders

On 31 August 2020, the Company held a General Meeting of Shareholders in Jakarta. The overall results of the General Meeting of Shareholders have been stated in the Minutes of Meeting No. 170 / CN / HH / VIII / 2020 dated 31 August 2020 and in the Deed No. 109 dated 31 August 2020 made by Hestyani Hassan, SH. M.Kn. Notary in Jakarta and has obtained a decision from the Minister of Law and Human Rights, No. AHU-0067442.AH.01.02 Year 2020 dated September 30, 2020.

Public Expose

In order to comply with the Decree of the Directors of the Indonesia Stock Exchange, Number: Kep-306 / BEJ / 07-2004 concerning Rule Number I-E concerning Obligations to Submit Information, then on August 31, 2020, the Company also held a Public Expose. The event was attended by Commissioners and Directors of the Company as well as several media crews. The activities carried out in the Public Expose were in the form of submission of exposures to the Company's activities during the 2019 financial year which were delivered by the Director of the Company as well as question and answer activities from media crews. The results of the Public Expose have been submitted to the Indonesia Stock Exchange through the Company's letter No. 26 / ZN / IX / 2020, dated 3 September 2020.

Incidental Public Expose

In connection with the Exchange Announcement Number Peng-SPT-0051 / BEI.WAS / 12-2020 dated 22 December 2020 related to the Temporary Suspension of Trading (Suspension) of PT Zebra Nusantara Tbk Shares. (ZBRA) and the Exchange asked the Company to carry out an Incidental Public Expose, so related to this the Company has carried out the Incidental Public Expose on Friday, January 29, 2021 in Jakarta, as the notification of implementation has been submitted to OJK No. 02 / ZN / II / 2021 dated January 26, 2021 and the results of the Public Expose were also submitted by letter No. 04 / ZN / II / 2021 dated 1 February 2021.

Hal yang mendasari diselenggarakannya Publik Expose dimaksud karena adanya transaksi saham yang terjadi di bursa pada tanggal 15 Desember 2020 yakni harga ditutup meningkat sebesar Rp 19 atau 33,93% dari harga penutupan hari bursa sebelumnya pada Rp 56 menjadi Rp 75.2, aktivitas transaksi meningkat menjadi sebanyak 1.565.800 saham dengan frekuensi 136 kali dibandingkan hari bursa sebelumnya sebanyak 319.300 saham dengan frekuensi 43 kali sehingga IHSG turun sebesar -2,39 poin dan indeks sektoral (Trade, Services and Investment) turun -5,98 poin, atas hal tersebut Perseroan memberikan penjelasan bahwa Perseroan tidak mengetahui adanya informasi/fakta material yang dapat mempengaruhi nilai efek perusahaan atau keputusan investasi pemodal, oleh karena itu peningkatan harga tersebut terjadi lebih kepada sentimen pasar.

The reason for holding the Public Expose is due to the stock transactions that took place on the stock exchange on December 15, 2020, namely the closing price increased by IDR 19 or 33.93% from the closing price of the previous exchange day at IDR 56 to IDR 75.2, transaction activity increased to as much as IDR 1,565,800 shares with a frequency of 136 times compared to the previous stock exchange day as many as 319,300 shares with a frequency of 43 times so that the JCI fell by -2.39 points and the sectoral index (Trade, Services and Investment) fell -5.98 points, for this the Company provided an explanation that the Company is not aware of any material information / facts that can affect the value of the company's securities or investors' investment decisions, therefore the price increase is more about market sentiment.



Perubahan Entitas Anak (PT Zebra International Dryport)

Pada tanggal 30 Nopember 2020, melalui surat No. 30/ZN/XI/2020 Perseroan melakukan pelaporan Keterbukaan Informasi terkait adanya perubahan entitas anak yakni PT Zebra International Dryport. Perubahan tersebut meliputi :

1. Nama Perusahaan
Semula bernama PT Zebra International Dryport menjadi PT Infiniti Sentra Data;
2. Maksud dan Tujuan
Semula berusaha dalam bidang jasa pengelolaan pelabuhan darat, jasa depo peti kemas (container), perdagangan dan pengangkutan darat; berubah menjadi aktifitas hosting dan ybdi serta Internet service Provider
3. Susunan Direksi
Semula
 - Direktur : Alexander Johan Widjaja
 - Komisaris : Himawan Kertonugroho
 menjadi
 - Direktur : John Pieter Sembiring
 - Komisaris : Jopie Widjaja
4. Struktur Saham
Semula
 - Himawan Kertonugroho : 312 saham atau Rp.312.000.000,-
 - PT Zebra Nusantara, Tbk. : 938 saham atau Rp.938.000.000,
 menjadi
 - John Pieter Sembiring : 125 saham atau Rp.125.000.000,-
 - Jopie Widjaja : 187 saham atau Rp.187.000.000,-
 - PT Zebra Nusantara, Tbk. : 938 saham atau Rp.938.000.000,-

Perubahan data entitas anak sebagaimana tersebut diatas tertuang dalam akta No. 06, tanggal 21 Juli 2020 yang dibuat dihadapan Harra Mieltuani Lubis, SH. Notaris di Jakarta dan telah mendapat pengesahan/ keputusan Menteri Hukum dan Hak A z a s i M a n u s i a N o . A H U - 0051104.AH.01.02.TAHUN 2020 tanggal 25 Juli 2020.

Change in Subsidiaries (PT Zebra International Dryport)

On November 30, 2020, by letter No. 30 / ZN / XI / 2020 The Company reports on Information Disclosure related to changes in its subsidiary, namely PT Zebra International Dryport. These changes include:

1. *Company Name*
Originally named PT Zebra International Dryport become PT Infiniti Sentra Data;
2. *Purpose and Objectives*
Initially working in the field of land port management services, container depot services, trading and land transportation; changed to hosting and ybdi activities as well as Internet service providers
3. *Composition of the Directors*
Beginning
 - *Director: Alexander Johan Widjaja*
 - *Commissioner: Himawan Kertonugroho**Becomes*
 - *Director: John Pieter Sembiring*
 - *Commissioner: Jopie Widjaja*
4. *Share Structure:*
Beginning
 - *Himawan Kertonugroho: 312 shares or IDR. 312,000,000,*
 - *PT Zebra Nusantara, Tbk. : 938 shares or IDR. 938,000,000,**Becomes*
 - *John Pieter Sembiring: 125 shares or IDR 125,000,000*
 - *Jopie Widjaja: 187 shares or IDR 187,000,000,*
 - *PT Zebra Nusantara, Tbk. : 938 shares or IDR 938,000,000,*

Changes in the data on subsidiaries as mentioned above are contained in deed No. 06, July 21, 2020 which was drawn up in front of Harra Mieltuani Lubis, SH. Notary in Jakarta and has been approved / decreed by the Minister of Law and Human Rights No. AHU-0051104.AH.01.02.TAHUN 2020 dated 25 July 2020.

Perubahan Alamat Kantor Pusat

Pada tanggal 16 Desember 2020 Kantor Pusat PT Zebra Nusantara, Tbk. telah berpindah sementara, dari alamat sebelumnya di Jl. Kutisari IV No. 2-D Surabaya 60291, ke alamat baru di Jl. Berbek Industri IV No. 7 Sidoarjo 61256. Perubahan tersebut telah dilaporkan kepada Otoritas Jasa Keuangan melalui Surat No. 32/ZN/XI/2020, tanggal 16 Desember 2020.

Hubungan Afiliasi

Bahwa Direksi dan Dewan Komisaris yang sedang menjabat saat ini, tidak memiliki hubungan afiliasi, baik afiliasi dengan sesama anggota Direksi, Dewan Komisaris maupun Pemegang Saham Utama Perseroan;

Permasalahan Hukum

Bahwa Perseroan tidak sedang menghadapi/mengalami permasalahan hukum, semua aspek legal yang dijalankan oleh Perusahaan sudah dijalankan secara benar;

Informasi / Fakta Material

Bahwa selama tahun buku 2020, Perseroan tidak memiliki informasi/fakta material yang dapat mempengaruhi efek perusahaan atau keputusan investasi pemodal sebagaimana diatur dalam Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 31/POJK.04/2015 tentang Keterbukaan Atas Informasi Atau Fakta Material oleh Emiten atau Perusahaan Publik.

Change of Head Office Address

On December 16, 2020 the Head Office of PT Zebra Nusantara, Tbk. has moved temporarily, from the previous address at Jl. Kutisari IV No. 2-D Surabaya 60291, to the new address at Jl. Berbek Industri IV No. 7 Sidoarjo 61256. These changes have been reported to the Financial Services Authority through Letter No. 32 / ZN / XI / 2020, dated 16 December 2020.

Affiliate Relationship

Whereas the current Directors and Commissioners have no affiliation, either affiliation with fellow members of the Directors, Commissioners or the Company's Major Shareholders;

Legal Matters

That the Company is not currently facing / experiencing legal problems, all legal aspects that are carried out by the Company have been carried out properly;

Material Information / Facts

That during the 2020 financial year, the Company does not have material information / facts that can affect company securities or investor investment decisions as stipulated in the Financial Services Authority Regulation Number 31 / POJK.04 / 2015 concerning Disclosure of Material Information or Facts by Issuers or Public Companies.

Pengambilalihan Saham Perseroan

Dalam rangka memenuhi Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No.9/POJK.04/2018 tanggal 25 Juli 2018 tentang Pengambilalihan Perusahaan Terbuka ("POJK 9/2018"), pada tanggal 9 Maret 2021 Perseroan telah mengumumkan pengambilalihan PT Zebra Nusantara, Tbk ("ZEBRA") oleh PT Trinity Healcare ("THC") atas saham Perseroan sebanyak 436.627.835 (empat ratus tiga puluh enam juta enam ratus dua puluh tujuh ribu delapan ratus tiga puluh lima) saham Seri B atau 51% (lima puluh satu persen) dari total saham yang ditempatkan dan disetor penuh dengan harga Rp 56,00 (lima puluh enam Rupiah) per saham. Tujuan Pengambilalihan adalah untuk pengembangan dan diversifikasi usaha ZEBRA serta mengembangkan segmen usaha di bidang perdagangan distribusi, logistik dan teknologi informasi.

Acquisition of Company Shares

In order to comply with Financial Services Authority Regulation No.9 / POJK.04 / 2018 dated 25 July 2018 concerning Takeover of Public Companies ("POJK 9/2018"), on 9 March 2021 the Company has announced the takeover of PT Zebra Nusantara, Tbk ("ZEBRA") by PT Trinity Healcare ("THC") for the Company's shares totaling 436,627,835 (four hundred thirty-six million six hundred twenty-seven thousand eight hundred and thirty-five) Series B shares or 51% (fifty one percent) of the total issued and fully paid shares at a price of IDR 56.00 (fifty six Rupiah) per share. The purpose of the Takeover is to develop and diversify ZEBRA's business as well as develop business segments in the distribution trading, logistics and information technology sectors.



SURAT PERNYATAAN DIREKSI DAN DEWAN KOMISARIS TENTANG TANGGUNGJAWAB ATAS LAPORAN TAHUNAN 2020 PT ZEBRA NUSANTARA, Tbk

STATEMENT OF DIRECTORS AND COMMISSIONERS CONCERNING RESPONSIBILITIES FOR THE 2020 ANNUAL REPORT PT ZEBRA NUSANTARA, Tbk

Kami yang bertandatangan dibawah ini menyatakan bahwa semua informasi dalam laporan tahunan PT Zebra Nusantara, Tbk, tahun 2020 telah dimuat secara lengkap dan bertanggungjawab penuh atas kebenaran isi laporan tahunan perusahaan.

We, the undersigned, declare that all information in the 2020 annual report of PT Zebra Nusantara, Tbk has been published in full and is fully responsible for the accuracy of the contents of the company's annual report.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

This statement was made with actual.

**DEWAN KOMISARIS /
COMMISSIONERS**



John Pieter Sembiring
Komisaris Utama /
President Commissioner



Rocky Chandra
Komisaris Independent /
Independent Commissioner

DIREKSI / DIRECTORS



Drs. H. Mulyadi, MM
Direktur Utama / *President Director*



Yogi Wibawa
Direktur Independen /
Independent Director

LAPORAN KEUANGAN AUDIT /
AUDIT FINANCIAL STATEMENTS

2020



PT ZEBRA NUSANTARA, Tbk.

PT ZEBRA NUSANTARA,Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES
Laporan Auditor Independen/
Independent Auditor's Report

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal
For the years ended

31 Desember 2020 dan 2019
December 31, 2020 and 2019

DAFTAR ISI**CONTENTS**

	Halaman/ Page	
Surat Pernyataan Direksi		<i>Board of Director's Statement</i>
Laporan Auditor Independen		<i>Independent Auditor's Report</i>
Laporan Keuangan		<i>Financial Statements</i>
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian	1 - 2	<i>Consolidated Financial Position Report</i>
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif	3	<i>Report on Consolidated Loss and other Comphrehensif Income</i>
Laporan Defisiensi Modal Konsolidasian	4	<i>Consolidated Statement of Capital Deficiency</i>
Laporan Arus Kas Konsolidasian	5	<i>Consolidated Statement of Cash Flow</i>
Catatan Atas Laporan Keuangan	6-41	<i>Notes to the Financial Statements</i>



PT. ZEBRA NUSANTARA, Tbk.

SURAT PERNYATAAN DIREKSI TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASI UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020 PT ZEBRA NUSANTARA Tbk. DAN ENTITAS ANAK / DIRECTORS' STATEMENT LETTER RELATING TO THE RESPONSIBILITY ON THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENT FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2020 PT ZEBRA NUSANTARA Tbk AND ITS SUBSIDIARY

Kami yang bertanda tangan dibawah ini : / *We, the undersigned :*

1. Nama / Name : Drs. H. Mulyadi, MM
Alamat kantor / Office address : Jl. Berbek Industri IV No.7, Sidoarjo
Alamat domisili sesuai KTP atau identitas lain / Domicile as stated in ID Card : Taman Venesia Raya N0. 86, Sentul RT/RW : 01/05, Sumur Batu Babakan Madang - Bogor
Nomor telepon / Phone Number : 031-8416666
Jabatan / Position : Direktur Utama Independen / President Director Independent
2. Nama / Name : Yogi Wibawa
Alamat kantor / Office address : Jl. Berbek Industri IV No.7, Sidoarjo
Alamat domisili sesuai KTP atau identitas lain / Domicile as stated in ID Card : Jl. Delima IV No. 218, RT 012/RW 005 Malakasari, Duren sawit, Jakarta Timur.
Nomor telepon / Phone Number : 031-8416666
Jabatan / Position : Direktur / Director

Menyatakan bahwa / *state that :*

1. Bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasi, / *We are responsible for the preparation and presentation of the consolidated financial statement.*
2. Laporan keuangan konsolidasi telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standart Akuntansi Keuangan di Indonesia, / *The consolidated financial statement have been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.*
3. a. Semua informasi dalam laporan keuangan konsolidasi telah dimuat secara lengkap dan benar / *All information contained in the financial statement is complete and correct,*
b. Laporan keuangan konsolidasi tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material / *The consolidated financial statement do not contain misleading material information or facts, and do not omit material information and facts.*
4. Bertanggung jawab atas system pengendalian intern dalam Perusahaan. / *We are responsible for the Company internal control system.*

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya. / *This statement letter is made truthfully*

Sidoarjo, 22 Maret/March 22 2021
PT ZEBRA NUSANTARA Tbk.



Drs. H. MULYADI, MM
Direktur Utama/President Director

YOGI WIBAWA
Direktur Independen/
Independent Director

No. 00097/2.0459/AU.1/05/1493-3/1/III/2021

**LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN
KEPADA DIREKTUR, KOMISARIS
DAN PEMEGANG SAHAM**

PT Zebra Nusantara Tbk

Kami telah mengaudit laporan keuangan konsolidasian PT Zebra Nusantara, Tbk ("Perusahaan") dan entitas anak (secara kolektif disebut sebagai "Group") terlampir, yang terdiri dari laporan posisi keuangan tanggal 31 Desember 2020, serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain, laporan perubahan ekuitas dan laporan arus kas untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, dan suatu ikhtisar kebijakan akuntansi yang signifikan dan informasi penjelasan lainnya.

Tanggung jawab manajemen atas laporan keuangan

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan ini sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

Tanggung jawab auditor

Tanggung jawab kami adalah untuk menyatakan suatu opini atas laporan keuangan konsolidasian ini berdasarkan audit kami. Kami melaksanakan audit berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan Institut Akuntan Publik Indonesia. Standar tersebut mengharuskan kami untuk mematuhi ketentuan etika serta merencanakan dan melaksanakan audit untuk memperoleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan konsolidasian tersebut bebas dari kesalahan penyajian material.

Suatu audit melibatkan pelaksanaan prosedur untuk memperoleh bukti audit tentang angka-angka dan pengungkapan dalam laporan keuangan konsolidasian. Prosedur yang dipilih bergantung pada pertimbangan auditor, termasuk penilaian atas risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan konsolidasian, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan. Dalam melakukan penilaian risiko tersebut, auditor mempertimbangkan pengendalian internal yang relevan dengan penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian entitas untuk merancang prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektifitasan pengendalian internal entitas. Suatu audit juga mencakup pengevaluasian atas ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan dan kewajaran estimasi akuntansi yang dibuat oleh manajemen, serta pengevaluasian atas penyajian laporan keuangan secara keseluruhan.

No. 00097/2.0459/AU.1/05/1493-3/1/III/2021

**INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT
TO THE DIRECTORS, COMMISSIONERS
AND SHAREHOLDERS OF**

PT Zebra Nusantara Tbk

We have audited the accompanying consolidated statements of financial of PT Zebra Nusantara, Tbk ("the Company") and its subsidiaries (collectively referred to as "Group"), which comprise the statement of financial position as of December 31, 2020, and the statement of profit or loss and other comprehensive income, statement of changes in equity, and statement of cash flows for the year then ended, and a summary of significant accounting policies and other explanatory information.

Management's responsibility for the financial statements

The management is responsible for the preparation and fair presentation of these financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Auditors' responsibility

Our responsibility is to express an opinion on such consolidated financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. Those standards require that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether such consolidated financial statements are free of material misstatement.

An audit includes performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the consolidated financial statements. The procedures selected depend on the auditors' judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditors consider internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the consolidated financial statements.



Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

Basis untuk opini wajar dengan pengecualian

Seperti yang diuraikan dalam catatan 8 atas laporan keuangan konsolidasian terlampir, pada tanggal 31 Desember 2020 nilai buku aset tetap adalah sebesar Rp 3.580.623.612,-. Sesuai dengan PSAK No. 48 (Revisi 2014) mengenai "Penurunan Nilai Aset", pada setiap akhir periode pelaporan, entitas diwajibkan melakukan penilaian apakah terdapat indikasi penurunan nilai atas aset yang dimiliki Perseroan. Pada 31 Desember 2020, manajemen Perseroan belum melakukan penilaian terhadap indikasi penurunan nilai dan mengestimasi jumlah terpulihkan seluruh aset tetapnya.

Opini wajar dengan pengecualian

Menurut opini kami, kecuali untuk dampak hal yang dijelaskan dalam paragraf Basis untuk Opini Wajar dengan Pengecualian, laporan keuangan terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian PT Zebra Nusantara, Tbk dan entitas anak tanggal 31 Desember 2020, serta kinerja keuangan serta arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

We believe that our audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

Basis for qualified opinion

As disclosed in note 8 to the consolidated financial statements attached, on December 31, 2020 the book value of fixed assets amounted to Rp3,580,623,612.-. In accordance with SFAS No. 48 (Revised 2014) regarding "Impairment of Assets", at the end of each reporting period, the entity is required to assess of any indication on impairment of the assets owned by the Company. On December 31, 2020, the Company's management has not yet assessed the indications of impairment and estimated the recoverable amount of its fixed assets.

Qualified Opinion

In our opinion, except for the effect of the matter described in the paragraph Basis for Qualified Opinion paragraph the accompanying financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of PT Zebra Nusantara, Tbk and its subsidiaries as of December 31, 2020, and their financial performance and consolidated cash flows for the year then ended, in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

Penekanan suatu hal

Sampai dengan 31 Desember 2020 Perseroan mengalami defisit sebesar Rp. 10.623.656.632,- serta liabilitas lancar Perseroan melebihi aset lancarnya sebesar Rp. 13.663.333.927,-. Seperti dijelaskan pada catatan 29 atas laporan keuangan konsolidasian, mengungkapkan bahwa kelangsungan usaha Perseroan diharapkan dengan adanya pemegang saham baru dapat mendukung kemajuan Perseroan.

Kami membawa perhatian ke Catatan 30 atas laporan keuangan terlampir yang memuat penjelasan manajemen mengenai ketidakpastian sehubungan dengan kemungkinan dampak pandemik COVID-19 atas bisnis dan keuangan Perusahaan. Opini kami tidak dimodifikasi sehubungan dengan hal tersebut.

Emphasis of matter

Until December 31, 2020 The Company has a deficit amounting to Rp.10,623,656,632.- and the Company's current liabilities exceeded its current assets amounting to Rp.13,663,333,927.-. As disclosed in note 29 of the consolidated financial statements, disclosure that the Company's business continuity It is hoped that the presence of new shareholders can support the progress of the Company.

We draw attention to Note 30 in the financial statements in which management has described the uncertainties related to possible impact of the Covid-19 pandemic on the Company's business and financials. Our opinion is not modified in the respect of this matter.

22 Maret 2021 / March 22, 2021



Rahmat Sukendar, S.E., Ak., CA., CPA
Izin Akuntan Publik / Public Accountant License No. AP: 1493



NOTICE TO READERS

The accompanying financial statements are intended to present the financial position, results of operations, changes in equity and cash flows in accordance with Indonesia Financial Accounting Standard and not those of any other jurisdictions. The standards, procedures, and practices to audit such financial statements are those generally accepted and applied in Indonesia.

PT ZEBRA NUSANTARA Tbk DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN
 UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR
 31 DESEMBER 2020 DAN 2019
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT ZEBRA NUSANTARA Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED FINANCIAL POSITION REPORT
 FOR THE YEARS ENDED
 DECEMBER 31, 2020 and 2019
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	Catatan/ Notes	2020	2019	
ASET				ASSETS
Aset Lancar				Current Assets
Kas dan setara kas	3f, 5	298.567.300	151.482.735	Cash and cash equivalent
Piutang usaha pihak ketiga				Trade receivables
setelah dikurangi cadangan penurunan nilai sebesar Rp 437.915.449 dan Rp242.031.724 masing-masing pada 2020 dan 2019				reduced impairment amounting to Rp437.915.449 and Rp242.031.724 as of December 31, 2020 and December 2019
	3g, 6	870.063.347	740.813.066	
Persediaan	3h, 7	33.936.622	39.156.208	Stock
Biaya dibayar dimuka	3i	18.197.005	44.228.868	Prepaid expenses
Jumlah Aset Lancar		1.220.764.274	975.680.877	Total Current Assets
Aset Tidak Lancar				Non Current Assets
Aset tetap - <i>setelah</i>				Fixed assets - after
dikurangi akumulasi penyusutan Rp 23.918.072.226 pada 2020 dan Rp 23.611.911.701 pada 2019				minus accumulated depreciation of Rp23.918.072.226 and Rp23.611.911.701 as of December 31, 2020 and 2019.
	3j, 8	3.580.623.612	3.439.517.925	
Aset pajak tangguhan	21	1.884.798.643	1.162.353.227	Deferred tax assets
Jumlah Aset Tidak Lancar		5.465.422.255	4.601.871.152	Total Non Current Assets
JUMLAH ASET		6.686.186.529	5.577.552.029	TOTAL ASSETS

Lihat catatan atas laporan keuangan yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan.

See notes to the financial statements which form an integral part of these financial statements.

PT ZEBRA NUSANTARA Tbk DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN
 UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR
 31 DESEMBER 2020 DAN 2019
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT ZEBRA NUSANTARA Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED FINANCIAL POSITION REPORT
 FOR THE YEARS ENDED
 DECEMBER 31, 2020 and 2019
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	Catatan/ Notes	2020	2019	
LIABILITAS DAN DEFISIENSI MODAL				LIABILITY AND CAPITAL DEFICIENCY
Liabilitas Jangka Pendek				Short-Term Liabilities
Utang usaha - pihak ketiga	3m, 9	2.676.757.139	2.766.817.191	Trade payables- third parties
Utang lain-lain				Other payables
Pihak berelasi	10	2.975.072.677	2.739.916.677	Related parties
Pihak ketiga	10	778.615.088	963.121.120	Third party
Utang pajak	11	1.097.651.958	1.183.630.651	Tax payables
Beban akrual	12	4.019.282.945	1.429.249.702	Accrued expense
Surat promes- Pihak berelasi	13	3.336.718.394	3.336.718.394	Promissory note - Related parties
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek		14.884.098.201	12.419.453.735	Total Short-Term Liabilities
Liabilitas Jangka Panjang				Long Term Liabilities
Liabilitas imbalan pascakerja	3p, 24	2.425.744.960	2.244.433.347	Employee benefit liability
Jumlah Liabilitas Jangka Panjang		2.425.744.960	2.244.433.347	Total Long Term Liabilities
Jumlah Liabilitas		17.309.843.161	14.663.887.082	Total Liability
DEFISIENSI MODAL				CAPITAL DEFICIENCY
Modal Saham				Share capital
- Modal saham nilai nominal Rp 500 per saham seri A dan Rp 100 per saham seri B				Share capital with a nominal value of - Rp 500 per share A series and Rp 100 per share B series
- Modal ditempatkan dan disetor penuh 40.082.498 saham serie A dan 816.050.511 saham serie B per 31 Desember 2020 dan 2019	14	101.646.300.100	101.646.300.100	The issued and fully paid capital is - 40,082,498 shares in series A and 816,050,511 shares in series B as of December 31, 2020 and 2019
Tambahan modal disetor- bersih	15	4.291.544.950	4.291.544.950	Additional paid-in capital-nett
Saldo defisit		(116.448.381.460)	(114.813.971.743)	deficit balance
Penghasilan komprehensif lain		(194.500.190)	(285.588.596)	Other comprehensif income
Jumlah ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik induk		(10.705.036.600)	(9.161.715.289)	Amount of equity that can be attributed to the parent owner
Kepentingan non pengendali		81.379.968	75.380.236	Non-controlling interests
Jumlah Defisiensi Modal		(10.623.656.632)	(9.086.335.053)	Total Capital Deficiency
JUMLAH LIABILITAS DAN DEFISIENSI MODAL		6.686.186.529	5.577.552.029	TOTAL LIABILITIES AND CAPITAL DEFICIENCY

Lihat catatan atas laporan keuangan yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan

See notes to the financial statements which form an integral part of these financial statements

PT ZEBRA NUSANTARA Tbk DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF
LAIN KONSOLIDASIAN
 UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR
 31 DESEMBER 2019 DAN 2018
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT ZEBRA NUSANTARA Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
REPORT ON CONSOLIDATED LOSS AND OTHER
COMPREHENSIVE INCOME
 FOR THE YEARS ENDED
 DECEMBER 31, 2020 and 2019
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	Catatan/ Notes	2020	2019	
PENDAPATAN USAHA BERSIH	3o, 17	14.697.201.356	15.703.030.253	NETT REVENUE
BEBAN LANGSUNG	3o, 18	12.177.966.715	12.184.011.538	DIRECT EXPENSES
LABA KOTOR		2.519.234.641	3.519.018.715	GROSS PROFIT
BEBAN USAHA	3o, 19	4.170.906.001	3.767.689.011	OPERATING EXPENSES
RUGI USAHA		(1.651.671.360)	(248.670.296)	OPERATING LOSS
Pendapatan (beban) keuangan bersih	3o, 20	7.787.237	1.559.920	Nett financial earning (expenses)
Beban penurunan nilai piutang	20	(195.883.725)	(10.282.708)	Expenses to decrease receivables
Selisih kurs	20	(56.210.707)	84.564.045	Exchange rate gap
Lain-lain - bersih	20	(458.749.788)	(1.266.610.723)	Other-net
Jumlah pendapatan (beban) lain-lain		(703.056.983)	(1.190.769.466)	Other earning (expenses)-total
RUGI SEBELUM PAJAK		(2.354.728.343)	(1.439.439.762)	LOSS BEFORE TAX
PENGHASILAN (BEBAN) PAJAK				TAX BENEFIT (EXPENSES)
Pajak kini	3q	(26.489.861)	(19.524.989)	Current tax
Pajak tangguhan	21	752.808.219	464.673.557	Deferred tax
Jumlah penghasilan (beban) pajak		726.318.358	445.148.568	Total tax benefit (expense)
RUGI BERSIH TAHUN BERJALAN		(1.628.409.985)	(994.291.194)	CURRENT YEAR'S NET LOSS
Penghasilan (beban) - komprehensif lain				Income (expense) - Other comprehensive
Beban aktuarial	23	121.451.209	(326.379.049)	Actuarial losses
Pendapatan pajak terkait	23	(30.362.803)	81.594.762	Related tax income
Jumlah penghasilan (beban) komprehensif lain		91.088.406	(244.784.287)	Total other comprehensive earning (expenses)
Jumlah rugi komprehensif pada periode berjalan		(1.537.321.579)	(1.239.075.481)	Total comprehensive loss in the current period
JUMLAH RUGI PERIODE BERJALAN YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA:				LOSS FOR THE YEARS ATTRIBUTABLE TO:
Pemilik entitas induk		(1.633.580.321)	(996.480.556)	Equity holder of the parent
Kepentingan non pengendali		5.170.336	2.189.362	Non-controlling interest
JUMLAH RUGI PERIODE BERJALAN		(1.628.409.985)	(994.291.194)	CURRENT YEAR'S NET LOSS
JUMLAH RUGI KOMPREHENSIF YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA				TOTAL COMPREHENSIVE INCOME ATTRIBUTABLE TO
Pemilik entitas induk		(1.543.321.311)	(1.238.967.095)	Equity holder of the parent
Kepentingan non pengendali		5.999.732	(108.386)	Non-controlling interest
JUMLAH RUGI KOMPREHENSIF		(1.537.321.579)	(1.239.075.481)	TOTAL COMPREHENSIVE LOSS
RUGI PER SAHAM		856.133.009	856.133.009	LOSS PER SHARE
Dasar		(1,90)	(1,16)	Basic
Dilusian		(1,90)	(1,16)	Diluted

Lihat catatan atas laporan keuangan yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan.

See notes to the financial statements which form an integral part of these financial statements.

	Distribusikan kepada pemilik entitas induk							
	Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh/ Issued and fully paid-in capital	Tambahan modal disetor/ Additional capital deposit	Saldo laba / retain earning	Penghasilan Komprehensif Lain/ Other Comprehensive income	Jumlah/ Total	Distribusikan kepada Kepentingan Nonpengendali / Attributable to Non-controlling interests	Jumlah Defisiensi Modal/ Total Capital Deficiency	
Saldo 1 Januari 2019	101.646.300.100	4.291.544.950	(113.819.788.935)	(40.804.309)	(7.922.748.194)	75.488.622	(7.847.259.572)	Balance January 1, 2019
Jumlah rugi dan beban komprehensif lain tahun 2019	-	-	(994.182.808)	(244.784.287)	(1.238.967.095)	(108.386)	(1.239.075.481)	Total loss and other comprehensive expenses year 2019
Saldo 31 Desember 2019	101.646.300.100	4.291.544.950	(114.813.971.743)	(285.588.596)	(9.161.715.289)	75.380.236	(9.086.335.053)	Balance December 31, 2019
Jumlah rugi dan beban komprehensif lain tahun 2020	-	-	(1.634.409.717)	91.088.406	(1.543.321.311)	5.999.732	(1.537.321.579)	Total loss and other comprehensive expenses year 2020
Saldo 31 Desember 2020	101.646.300.100	4.291.544.950	(116.448.381.460)	(194.500.190)	(10.705.036.600)	81.379.968	(10.623.656.632)	Balance December 31, 2020

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

See accompanying notes to consolidated financial statements which are an integral part of the consolidated financial statements.

	2020	2019	
ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI			CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES
Penerimaan kas dari pelanggan	14.372.067.350	15.519.230.518	Cash receipts from customers
Pembayaran kas kepada pemasok karyawan dan pengemudi	(13.505.699.315)	(15.936.514.096)	Payments of cash to suppliers and drivers
Kas yang dihasilkan (digunakan) dari aktivitas operasi	866.368.035	(417.283.578)	Cash from operational activities
Pembayaran beban bunga	(2.052.506)	(2.188.295)	Payment for interest
Penerimaan dari pihak berelasi	235.156.000	1.766.745.000	Receipt from related parties
Penerimaan (pembayaran) lain-lain bersih	(505.120.752)	(1.178.298.463)	Receipt from others
Kas bersih digunakan untuk aktivitas operasi	594.350.777	168.974.664	Net cash from operational activities
ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI			CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES
Perolehan aset tetap	(447.266.212)	(176.183.000)	Acquisition of fixed assets
Kas bersih diperoleh dari aktivitas investasi	(447.266.212)	(176.183.000)	Net cash from investing activities
ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN			CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES
Kas bersih diperoleh dari aktivitas pendanaan	-	-	Payment of finance lease debts
PENURUNAN BERSIH KAS DAN SETARA KAS	147.084.565	(7.208.336)	DECREASE IN NET CASH AND CASH EQUIVALENTS
KAS DAN SETARA KAS AWAL TAHUN	151.482.735	158.691.071	CASH AND CASH EQUIVALENT EARLY YEAR
KAS DAN SETARA KAS AKHIR TAHUN	298.567.300	151.482.735	CASH AND CASH EQUIVALENTS END OF YEAR

1. UMUM

a. Pendirian dan Informasi Umum

PT Zebra Nusantara Tbk. (Perseroan) didirikan dengan nama PT Zebra dalam rangka Undang-undang Penanaman Modal Dalam Negeri No. 6 tahun 1968 jo Undang-undang No. 12 tahun 1970 berdasarkan akta No. 46 dari Soetjipto S.H., notaris di Surabaya. Akta pendirian ini disahkan oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia dalam Surat Keputusannya No. C2-6527.HT.01.01.TH.87 tanggal 12 Oktober 1987 serta diumumkan dalam Lembaran Berita Negara No. 51 tanggal 24 Juni 1988, Tambahan No. 607. Anggaran Dasar Perseroan telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir berdasarkan akta No.60 tanggal 30 September 2014 dari Edi Priyono, S.H., notaris di Jakarta mengenai persetujuan konversi utang Perseroan menjadi saham (Debt to Equity), persetujuan penambahan modal ditempatkan dan disetor dengan pengeluaran saham baru dalam Perseroan tanpa melalui Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu (HMETD), serta perubahan pengurus Perseroan PT Zebra Nusantara Tbk. Akta perubahan ini telah diterima dan dicatat dalam Database Sistem Administrasi Badan Hukum dari Menteri Kehakiman dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia, No.AHU-0110087.40.80.2014 tanggal 23 Oktober 2014.

Perseroan berdomisili di Sidoarjo, Jawa Timur dengan daerah pengoperasian di Sidorjo. Kantor Pusat Perseroan beralamat di Jl. Berbek Industri IV No. 7 Sidoarjo.

b. Maksud dan Tujuan

Sesuai dengan pasal 3 anggaran dasar Perseroan, ruang lingkup kegiatan Perseroan terutama adalah di bidang angkutan taksi dan jasa lainnya yang serupa. Perseroan mengoperasikan taksi "Zebra" dan menyewakan limousine di Surabaya. Perseroan memulai usaha komersialnya pada tahun 1987. Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019 Perseroan memiliki 0 dan 26 unit taksi. Jumlah karyawan Perseroan rata-rata 31 karyawan dan 32 karyawan untuk 31 Desember 2020 dan 2019.

c. Susunan Komisaris dan Direktur

Susunan pengurus Perseroan pada tanggal 31 Desember 2020 adalah sebagai berikut :

Komisaris Utama	John Pieter Sembiring
Komisaris Independen	Rocky Chandra
Direktur Utama	Drs. H. Mulyadi, MM
Direktur	Yogi Wibawa

Susunan pengurus Perseroan pada tanggal 31 Desember 2019 adalah sebagai berikut :

Komisaris Utama	John Pieter Sembiring
Komisaris Independen	Rocky Chandra
Direktur Utama	Drs. H. Mulyadi, MM
Direktur	Yogi Wibawa

1. GENERAL

a. Establishment and General Information

PT Zebra Nusantara Tbk. (The Company) was established under the name of PT Zebra in the framework of the Domestic Investment Law No. 6 of 1968 in conjunction with Law No. 12 of 1970 based on deed No. 46 from Soetjipto S.H., notary in Surabaya. This deed of establishment was approved by the Minister of Justice of the Republic of Indonesia in his Decree No. C2-6527.HT.01.01.TH.87 dated October 12, 1987 and announced in the State Gazette Gazette No. 51 June 24, 1988, Supplement No. 607. The Articles of Association of the Company have undergone several changes, most recently based on deed No.60 dated 30 September 2014 of Edi Priyono, SH, notary in Jakarta regarding the approval of the conversion of the Company's debt into shares (Debt to Equity), approval of the addition of issued and paid-up capital by expenditure new shares in the Company without going through Preemptive Rights (HMETD), as well as changes to the management of the Company PT Zebra Nusantara Tbk. This amendment has been received and recorded in the Legal Entity Administration System Database of the Minister of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia, No.AHU-0110087.40.80.2014 dated October 23, 2014.

The Company is domiciled in Sidoarjo, East Java and its operational area in Sidoarjo. The Company's head office is located in Jl. Berbek Industri IV No.7 Sidoarjo

b. Purpose and objectives

In accordance with Article 3 of the Company's articles of association, the scope of the Company's activities is mainly in the field of taxi transportation and other similar services. The company operates a "Zebra" taxi and rents out limousines in Surabaya. The company started its commercial business in 1987. As of December 31, 2020 and 2019 the Company had 0 and 26 taxi units. The total number of employees of the Company is 31 employees and 32 employees for December 31, 2020 and 2019.

c. Board of Commissioners and Directors

The Company's management as of December 31, 2020 consists of the following :

President Commissioner
Independent Commissioner
President Director
Director

The Company's management as of December 31, 2019 consists of the following :

President Commissioner
Independent Commissioner
President Director
Director

c. Susunan Komisaris dan Direktur (lanjutan)

Susunan Komite Audit pada tanggal 31 Desember 2020 adalah sebagai berikut :

Ketua	Rocky Chandra
Anggota	Tulus Budi Anggoro
Anggota	Ahmad Fahmi

Susunan Komite Audit pada tanggal 31 Desember 2019 adalah sebagai berikut :

Ketua	Rocky Chandra
Anggota	Tulus Budi Anggoro
Anggota	Ahmad Fahmi

c. Board of Commissioners and Directors
(continued)

Board of audit committee as of December 31, 2020 consists of the following :

	Chief
	Member
	Member

Board of audit committee as of December 31, 2019 consists of the following :

	Chief
	Member
	Member

d. Entitas Anak

Berdasarkan akta No. 4 tanggal 19 Agustus 2003 dari Ny. Fachria S.H., notaris di Surabaya, efektif pada tanggal 1 Agustus 2003 Perseroan membeli 96% atau sebanyak 200 saham PT Surabaya Artautama Bersama (SAB) dari M. Ismail Sarif (pemegang saham) (Catatan 9). Entitas Anak berdomisili di Surabaya, Jawa Timur dan bergerak dalam bidang angkutan dan jasa lainnya yang serupa dan memulai operasi komersial pada tahun 1996. Entitas Anak ini mengoperasikan taksi "Garuda" dan pada tanggal 31 Desember 2020 Entitas Anak sudah tidak memiliki unit taksi untuk dioperasikan dengan jumlah aset sebesar Rp3.294.981.022

Berdasarkan akta No. 10 tanggal 5 Agustus 2005 dari Edi Priyono S.H., notaris di Jakarta. PT. Zebra Energi menerbitkan 250 lembar saham. Perseroan membeli 99% atau sebanyak 249 saham PT. Zebra Energi. Selanjutnya berdasarkan akta No. 2 tanggal 1 Juli 2010 yang dibuat oleh Notaris Nurmawan Hari Wismono, SH, M. KN. Entitas Anak meningkatkan modal disetor dari semula 250 lembar menjadi 647 lembar. Perseroan berdomisili di Surabaya, Jawa Timur dan bergerak dalam bidang perdagangan dan jasa lainnya. Entitas anak ini pada tahun 2008 mulai beroperasi dengan total aset per 31 Desember 2020 sebesar Rp7.045.450.796.

Berdasarkan akta No. 34 tanggal 12 September 2008 dari Edi Priyono S.H. notaris di Jakarta, Perseroan mendirikan PT. Zebra International Dry Port dengan komposisi saham sebesar 75% atau sebanyak 938 saham PT. Zebra Nusantara Tbk dan 25% atau sebanyak 312 saham Himawan Kertonugroho. Berdasarkan akta No 06 tanggal 21 Juli 2020, dari Harra Mieltuani Lubis S.H menerangkan bahwa PT Zebra International Dry Port melakukan perubahan nama menjadi PT Infiniti Sentra Data yang bergerak di bidang jasa pelayanan yang berkaitan penyediaan infrastruktur hosting, layanan pemrosesan data dan kegiatan ybdi dan spesialisasi dari hosting. Komposisi saham saat ini 10% atau sebanyak 125 lembar saham Jhon Pieter Sembiring, 15% atas sebanyak 187 lembar saham Jopie Widaja dan sisanya 75% atau sebanyak 938 lembar saham PT Zebra Nusantara Tbk.

d. Subsidiary Company

Based on deed No. 4 dated 19 August 2003 from Ny. Fachria S.H., notary in Surabaya, effective on August 1, 2003 the Company purchased 96% or 200 shares of PT Surabaya Artautama Bersama (SAB) from M. Ismail Sarif (shareholder) (Note 9). Subsidiaries are domiciled in Surabaya, East Java and are engaged in similar transportation and other services and commenced commercial operations in 1996. This Subsidiary operates taxi "Garuda" and on December 31, 2019 the Subsidiary does not have a taxi unit to operate with total assets amounting to Rp3,294,981,022.

Based on deed No. 10 dated 5 August 2005 from Edi Priyono S.H., notary in Jakarta. PT. Zebra Energi issues 250 shares. The company buys 99% or 249 shares of PT. Zebra Energi. Next based on deed No. 2 dated 1 July 2010 made by Notary Nurmawan Hari Wismono, SH, M. KN. Subsidiaries increase paid-up capital from 250 sheets to 647 shares. The Company is domiciled in Surabaya, East Java and is engaged in trade and other services. This subsidiary was operational in 2008 with total assets as of December 31, 2019 amounting to Rp7.045.450.796.

Based on deed No. 34 dated 12 September 2008 from Edi Priyono S.H. notary in Jakarta, the Company established PT. Zebra International Dry Port with a share composition of 75% or as much as 938 shares of PT. Zebra Nusantara Tbk and 25% or as much as 312 shares of Himawan Kertonugroho. Based on deed No. 06 dated July 21, 2020, from Harra Mieltuani Lubis SH explained that PT Zebra International Dry Port changed its name to PT Infiniti Sentra Data which is engaged in services related to the provision of hosting infrastructure, data processing services and ybdi activities and specialties of hosting. The current composition of shares is 10% or as many as 125 shares of Jhon Pieter Sembiring, 15% of 187 shares of Jopie Widaja and the remaining 75% or as much as 938 shares of PT Zebra Nusantara Tbk.

e. Penawaran Umum Efek Perseroan

Pada tanggal 25 Juli 1991, Perseroan telah memperoleh pernyataan efektif dari Ketua Badan Pengawas Pasar Modal (Bapepam) sesuai dengan suratnya No. S.1136/PM/1991 untuk melakukan penawaran umum atas 7.315.900 saham kepada masyarakat. Pada tanggal 13 Juni 1991 saham tersebut telah dicatatkan pada Bursa Efek Jakarta dan Surabaya.

e. Penawaran Umum Efek Perseroan (lanjutan)

Pada tanggal 16 Januari 2001, Perseroan memperoleh pernyataan efektif dari Ketua Bapepam untuk melakukan Penawaran Umum Terbatas dengan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu (Penawaran Umum Terbatas I) untuk maksimum 541.113.723 saham biasa seri B dan maksimum 86.967.705 waran seri I. Setiap pemegang 2 lembar saham seri A yang tercatat pada tanggal 16 Januari 2001 mempunyai hak untuk membeli 27 lembar saham baru seri B dengan harga Rp 100 per lembar (atau dengan harga Rp2.700 per paket). Untuk setiap pembelian kelipatan 56 lembar saham seri B, pembeli akan menerima 9 waran seri I secara cuma-cuma. Periode pelaksanaan waran dimulai dari tanggal 20 Juli 2001 sampai dengan 25 Januari 2006. pemegang waran mempunyai hak beli 1 (satu) saham seri B untuk setiap untuk setiap waran yang dimiliki, pada harga pelaksanaannya yang sebesar Rp100 setiap saham.

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Rapat PT Zebra Nusantara Tbk. Nomor 60 Tanggal 30 September 2014 oleh Edi Priyono, S.H., notaris di Jakarta, Perseroan telah memutuskan menyetujui mengkonversi utang Perseroan kepada PT Inifiniti Wahana sebesar Rp30.070.021.006 dengan menerbitkan saham baru sebanyak 200.466.807 lembar saham Seri B dengan nilai nominal Rp100. Akta tersebut telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No.AHU-0110087.40.80.2014 Tanggal 23 Oktober 2014.

Pada tanggal 4 Nopember 2014, Perseroan memperoleh pernyataan efektif dari Bursa Efek Indonesia (BEI) mengenai Persetujuan Pencatatan Saham Tambahan melalui Penambahan Modal Tanpa Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu (HMETD), untuk 200.466.807 lembar saham Seri B dengan nilai nominal Rp100.

Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019 saham yang beredar adalah 40.082.498 lembar seri A dan 816.050.511 lembar seri B

f. Penyelesaian Laporan Keuangan

Laporan keuangan konsolidasian Perusahaan dan Entitas Anak untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 telah diselesaikan dan disetujui oleh Direksi Perusahaan untuk diterbitkan pada tanggal 22 Maret 2021. Direksi Perusahaan bertanggung jawab atas laporan keuangan konsolidasian tersebut.

e. Company Public Offering

On July 25, 1991, the Company obtained an effective statement from the Chairman of the Capital Market Supervisory Agency (Bapepam) in accordance with his letter No. S.1136 / PM / 1991 to make a public offering of 7,315,900 shares to the public. On June 13, 1991 the shares were listed on the Jakarta and Surabaya Stock Exchanges.

e. Company Public Offering (continued)

On January 16, 2001, the Company obtained an effective statement from the Chairperson of Bapepam to conduct a Limited Public Offering with Pre-emptive Rights (Limited Public Offering I) for a maximum of 541,113,723 B series common shares and a maximum of 86,967,705 series I warrants. 2 series A shares registered on January 16, 2001 have the right to purchase 27 new series B shares at a price of Rp. 100 per share (or at a price of Rp2,700 per package). For each purchase of multiples of 56 series B shares, the buyer will receive 9 free series I warrants. The execution period of warrants starts from July 20, 2001 to January 25, 2006. Warrants holders have the right to buy 1 (one) series B shares for each of the warrants owned, at the exercise price of Rp100 per share.

Based on the Deed of Decision of Meeting Resolutions of PT Zebra Nusantara Tbk. Number 60 on September 30, 2014 by Edi Priyono, S.H., notary in Jakarta, the Company has decided to approve the Company's debt to PT Inifiniti Wahana in the amount of Rp30,070,021,006 by issuing 200,466,807 new shares of Series B shares with a nominal value of Rp100. The deed was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia No.AHU-0110087.40.80.2014 dated October 23, 2014.

On November 4, 2014, the Company obtained an effective statement from the Indonesia Stock Exchange (BEI) regarding the Approval of Registration of Additional Shares through Capital Additions without Pre-emptive Rights (HMETD), for 200,466,807 Series B shares with a nominal value of Rp100.

As of December 31, 2020 and 2019 the outstanding shares were 40,082,498 series A shares and 816,050,511 series B sheets

f. Completion of Financial Statements

The consolidated financial statements of the Company and Subsidiaries for the year ended December 31, 2021 have been completed and approved by the Company's Board of Directors for issue on March 22, 2021. The Company's Directors are responsible for the preparation of these consolidated financial statements.

2 STANDAR YANG TELAH DIKELUARKAN TAPI BELUM BERLAKU EFEKTIF

Standar baru, amandemendan interpretasi yang telah diterbitkan, namun belum berlaku efektif untuk tahun buku yang mulai pada 1 Januari 2017 yang mungkin berdampak pada laporan keuangan adalah sebagai berikut :

Efektif berlaku pada atau setelah 1 Januari 2018 :

- Amandemen PSAK No. 2 (2016), "Laporan Arus Kas tentang Prakarsa Pengungkapan".
- Amandemen PSAK No. 46 (2016), "Pajak Penghasilan tentang Pengakuan Aset Pajak Tangguhan untuk Rugi yang Belum Direalisasi".
- Amandemen PSAK No. 53, "Pembayaran Berbasis Saham: Klasifikasi dan Pengukuran Transaksi Pembayaran Berbasis Saham".
- PSAK No. 15 (Penyesuaian 2017), "Investasi pada Entitas Asosiasi dan Ventura Bersama".
- PSAK No. 67 (Penyesuaian 2017), "Pengungkapan Kepentingan dalam Entitas Lain".

Efektif berlaku pada atau setelah 1 Januari 2019 :

- ISAK No. 33, "Transaksi Valuta Asing dan Imbalan di Muka".

Efektif berlaku pada atau setelah 1 Januari 2020 :

- PSAK No. 71, "Instrumen Keuangan".
- PSAK No. 72, "Pendapatan dari Kontrak dengan Pelanggan".
- PSAK No. 73, "Sewa".
- Amandemen PSAK No. 15, "Investasi pada Entitas Asosiasi dan Ventura Bersama tentang Kepentingan Jangka Panjang pada Entitas Asosiasi dan Ventura Bersama".
- Amandemen PSAK No. 62, "Kontrak Asuransi – Menerapkan Amandemen PSAK No. 71: Instrumen Keuangan dengan PSAK No. 62: Kontrak Asuransi".
- Amandemen PSAK No. 71, "Instrumen Keuangan tentang Fitur Percepatan Pelunasan dengan Kompensasi Negatif".

Sampai dengan tanggal penerbitan laporan keuangan, manajemen sedang mengevaluasi dampak dari standar tersebut terhadap laporan keuangan.

3. Kebijakan Akuntansi

a. Penyajian Laporan Keuangan Konsolidasian

Laporan keuangan konsolidasian disusun berdasarkan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia ("SAK"), yang mencakup Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan ("PSAK") dan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan ("ISAK") yang diterbitkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia ("DSAK") dan peraturan-peraturan serta Pedoman Penyajian dan Pengungkapan Laporan Keuangan yang diterbitkan oleh Otoritas Jasa Keuangan ("OJK").

2. STANDARDS ISSUED BUT NOT YET EFFECTIVE

New standards, amendments and interpretations issued but not yet effective for the financial year beginning January 1, 2017 that may have certain impact on the financial statements are as follows :

Effective on or after January 1, 2018 :

- *Amendments to PSAK No. 2 (2016), "Statements of Cash Flows: Disclosure Initiatives".*
- *Amendments to PSAK No. 46 (2016), "Income Taxes: Recognition of Deferred Tax Assets for Unrealised Losses".*
- *Amendments to PSAK No. 53, "Share-based Payments: Classification and Measurement of Share-based Payment Transactions".*
- *PSAK No. 15 (2017 Improvement), "Investment in Associates and Joint Ventures".*
- *PSAK No. 67 (2017 Improvement), "Disclosure of Interest in Other Entities".*

Effective on or after January 1, 2019 :

- *ISAK No. 33, "Foreign Currency Transactions and Advance Consideration".*

Effective on or after January 1, 2020 :

- *PSAK No. 71, "Financial Instruments".*
- *PSAK No. 72, "Revenue from Contracts with Customers".*
- *PSAK No. 73, "Leases".*
- *Amendments to PSAK No. 15, "Investments in Associates and Joint Ventures Long-term Interests in Associates and Joint Ventures".*
- *Amendments to PSAK No. 62, "Insurance Contracts – Applying PSAK 71: Financial Instruments with PSAK No. 62: Insurance".*
- *Amendments to PSAK No. 71, "Financial Instruments Prepayment Features with Negative Compensation".*

As of the issuance date of the financial statements, management is still evaluating the effect of these standards on the financial statements.

3. Accounting Policy

a. Consolidated Financial Statement Presentation

The consolidated financial statements are prepared based on the Financial Accounting Standards in Indonesia ("SAK"), which includes the Financial Accounting Standards Statement ("PSAK") and the interpretation of Financial Accounting Standards ("ISAK") issued by the Indonesian Financial Accounting Association ("DSAK") and regulations and Guidelines for the Presentation and Disclosure of Financial Statements issued by the Financial Services Authority ("OJK").

3. Kebijakan Akuntansi (lanjutan)

Efektif 1 Januari 2017, Perseroan menerapkan Amandemen PSAK No. 1 (2015), "Penyajian Laporan Keuangan: tentang Prakarsa Pengungkapan".

Amandemen ini, di antara lain, memberikan klarifikasi terkait penerapan persyaratan materialitas, fleksibilitas urutan sistematis catatan atas laporan keuangan dan pengidentifikasian kebijakan akuntansi signifikan.

Penerapan Amandemen PSAK No. 1 (2015) tidak memiliki pengaruh signifikan terhadap laporan keuangan konsolidasian.

Kebijakan akuntansi yang diterapkan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian adalah selaras dengan kebijakan akuntansi yang diterapkan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian Perseroan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2016, kecuali bagi penerapan SAK yang baru efektif sejak tanggal 1 Januari 2017 seperti yang telah diungkapkan pada catatan ini.

Dasar penyusunan laporan keuangan konsolidasian, kecuali untuk laporan arus kas konsolidasian, adalah dasar akrual. Mata uang pelaporan yang digunakan untuk penyusunan laporan keuangan konsolidasian adalah mata uang Rupiah. Laporan keuangan konsolidasian tersebut disusun berdasarkan nilai historis, kecuali beberapa akun tertentu yang disusun berdasarkan pengukuran lain sebagaimana diuraikan dalam kebijakan akuntansi masing-masing akun tersebut.

Laporan arus kas konsolidasian disusun dengan menggunakan metode langsung dengan mengelompokkan arus kas dalam aktivitas operasi, investasi dan

b. Prinsip Konsolidasian

Laporan keuangan konsolidasian menggabungkan laporan keuangan Perseroan dan entitas yang dikendalikan oleh Perseroan (Entitas Anak). Pengendalian dianggap ada apabila Perseroan memiliki hak untuk mengatur kebijakan operasi dan keuangan suatu entitas untuk memperoleh manfaat dari aktivitas usahanya.

Hasil dari Entitas Anak yang diakuisisi atau dijual selama tahun berjalan termasuk dalam laporan laba rugi komprehensif konsolidasian sejak tanggal efektif akuisisi dan sampai dengan tanggal efektif penjualan.

Seluruh transaksi antar Peseroan, saldo penghasilan dan beban dieliminasi pada saat konsolidasian.

3. Accounting Policy (continued)

Effective January 1, 2017, the Company implements Amendments to PSAK No. 1 (2015), "Presentation of Financial Statements: about Disclosure Initiatives".

This amendment, among others, provides clarification regarding the application of materiality requirements, flexibility of the systematic sequence of notes to financial statements and the identification of significant accounting policies.

Application of Amendments to PSAK No. 1 (2015) does not have a significant effect on the consolidated financial statements.

The accounting policies adopted in the preparation of the consolidated financial statements are in line with the accounting policies adopted in the preparation of the Company's consolidated financial statements for the year ended December 31, 2016, except for the application of SAK which was effective from January 1, 2017 as disclosed in the notes this.

The basis for preparing the consolidated financial statements, except for the consolidated statements of cash flows, is the accrual basis. The reporting currency used in the preparation of the consolidated financial statements is the Indonesian Rupiah. The consolidated financial statements have been prepared based on historical values, except for certain accounts which have been prepared on the basis of other measurements as described in the accounting policies of each account.

The consolidated statements of cash flows are prepared using the direct method with classifications of cash flows into operating, investing and financing

b. Principles of Consolidation

The consolidated financial statements incorporate the financial statements of the Company and entities controlled by the Company (Subsidiaries). Control is considered to exist if the Company has the right to regulate the operating and financial policies of an entity to benefit from its business activities.

The results of the Subsidiaries acquired or sold during the year are included in the consolidated statement of comprehensive income from the effective date of acquisition and up to the effective date of sale.

All inter-company transactions, balance of income and expenses are eliminated when consolidated.

b. Prinsip Konsolidasian (lanjutan)

Kepentingan non-pengendali pada Entitas Anak diidentifikasi secara terpisah dan disajikan dalam ekuitas. Efektif 1 Januari 2011, kepentingan non-pengendali pemegang saham pada awalnya boleh diukur pada nilai wajar atau pada proporsi kepemilikan kepentingan non-pengendali atas aset neto teridentifikasi dari pihak yang diakuisisi. Pilihan pengukuran dibuat pada saat akuisisi dengan dasar akuisisi. Setelah akuisisi, nilai tercatat kepentingan non-pengendali adalah jumlah kepentingan non-pengendali pada pengakuan awal ditambah dengan proporsi kepentingan non-pengendali atas perubahan selanjutnya dalam ekuitas. Jumlah pendapatan komprehensif diatribusikan pada kepentingan non-pengendali bahkan jika hal ini mengakibatkan kepentingan non-pengendali mempunyai saldo defisit.

Sebelumnya, kepentingan non-pengendali diukur pada pengakuan awal pada proporsi kepemilikan kepentingan non-pengendali dalam biaya historis dari aset bersih yang dapat diidentifikasi dari pihak yang akuisisi (acquiree). Bila kerugian dari kepentingan non-pengendali melebihi kepentingannya dalam ekuitas Entitas Anak, kelebihan dan setiap kerugian lebih lanjut yang diatribusikan kepada kepentingan non-pengendali dibebankan kepada pemegang saham mayoritas kecuali kepentingan non-pengendali tersebut mempunyai liabilitas mengikat dan dapat menanggung rugi tersebut.

Perubahan dalam bagian kepemilikan Perseroan dan Entitas Anak pada Entitas Anak yang tidak mengakibatkan hilangnya pengendalian dicatat sebagai transaksi ekuitas. Nilai tercatat kepentingan Entitas Anak dan kepentingan non-pengendali disesuaikan untuk mencerminkan perubahan bagian kepemilikannya atas Entitas Anak. Setiap perbedaan antara jumlah kepentingan non-pengendali disesuaikan dan nilai wajar imbalan yang diberikan atau diterima diakui secara langsung dalam ekuitas dan diatribusikan pada pemilik entitas induk.

Perseroan telah memilih untuk menyajikan sebagai bagian yang terpisah dalam ekuitas, sisa saldo yang berkaitan dengan pengaruh transaksi modal tahun sebelumnya dari Entitas Anak dengan pihak ketiga.

c. Kombinasi Bisnis

Akuisisi Entitas Anak dan bisnis dicatat dengan menggunakan metode akuisisi. Biaya akuisisi adalah nilai agregat (pada tanggal pertukaran) dari aset yang diperoleh, liabilitas yang terjadi atau ditanggung dan instrumen ekuitas yang diterbitkan sebagai pertukaran atas pengendalian dari pihak yang diakuisisi. Biaya-biaya terkait akuisisi diakui didalam laporan laba rugi. Untuk kombinasi bisnis tahun sebelumnya, setiap biaya yang dapat diatribusikan langsung pada kombinasi bisnis dianggap sebagai bagian dari biaya kombinasi bisnis.

b. Principles of Consolidation (continued)

Non-controlling interests in Subsidiaries are separately identified and presented in equity. Effective January 1, 2011, the non-controlling interests of shareholders may initially be measured at fair value or in the proportion of ownership of non-controlling interests in the identified net assets of the acquired party. Measurement options are made at the time of acquisition on the basis of the acquisition. After an acquisition, the carrying amount of non-controlling interest is the amount of non-controlling interest in initial recognition plus the proportion of non-controlling interests for subsequent changes in equity. Total comprehensive income is attributed to non-controlling interests even if this results in non-controlling interests having a deficit balance.

Previously, non-controlling interests were measured at the initial recognition of the proportion of ownership of non-controlling interests in the historical costs of identifiable net assets of the acquiring party (acquiree). If losses from non-controlling interests exceed their interests in the equity of the Subsidiary, the excess and any further losses attributable to non-controlling interests are borne by the shareholder the majority unless the non-controlling interest has a binding liability and can bear the loss.

Changes in the ownership of the Company and Subsidiaries in Subsidiaries that do not result in loss of control are recorded as equity transactions. The carrying amount of the interests of the Subsidiary and non-controlling interests are adjusted to reflect changes in the ownership interest in the Subsidiary. Any difference between the number of adjusted non-controlling interests and the fair value of the consideration paid or received is recognized directly in equity and attributed to owners of the parent.

The Company has chosen to present as a separate part in equity, the remaining balance relating to the effect of the previous year's capital transaction of the Subsidiary with third parties.

c. Business combination

Acquisitions of Subsidiaries and businesses are accounted for using the acquisition method. Acquisition costs are aggregate values (at the date of exchange) of assets acquired, liabilities incurred or borne and equity instruments issued in exchange for control of the acquired party. Costs related to acquisitions are recognized in the income statement. For previous year's business combination, any costs that are directly attributable to a business combination are considered as part of the cost of a business combination.

c. Kombinasi Bisnis (lanjutan)

Dalam penerapannya, imbalan untuk akuisisi termasuk setiap aset atau liabilitas yang dihasilkan dari suatu kesepakatan imbalan kontingen diukur terhadap nilai wajar pada tanggal akuisisi. Perubahan selanjutnya pada nilai wajar disesuaikan dengan biaya akuisisi ketika memenuhi syarat sebagai penyesuaian pengukuran periode. Semua perubahan selanjutnya dalam nilai wajar dari imbalan kontinjensi diklasifikasikan sebagai aset atau liabilitas yang dihitung sesuai dengan standar akuntansi. Perubahan dalam nilai wajar dari imbalan kontinjensi yang diklasifikasikan sebagai ekuitas tidak dicatat.

Aset teridentifikasi, liabilitas dan liabilitas kontinjensi pihak yang diakuisisi yang memenuhi kondisi-kondisi pengakuan berdasarkan PSAK 22 (revisi 2010), kombinasi bisnis diakui pada nilai wajar, kecuali untuk aset dan liabilitas tertentu diukur dengan menggunakan standar yang relevan. Untuk kombinasi bisnis tahun sebelumnya dimana Perseroan mengakuisisi kurang dari seluruh saham Entitas Anak, proporsi minoritas atas aset dan liabilitas dinyatakan sebesar jumlah tercatat sebelum akuisisinya.

Jika akuntansi awal untuk kombinasi bisnis belum selesai pada akhir periode pelaporan saat kombinasi terjadi, Perseroan dan Entitas Anak melaporkan jumlah sementara untuk pos-pos yang proses akuntansinya belum selesai dalam laporan keuangannya. Selama periode pengukuran, pihak pengakuisisian menyesuaikan, aset atau liabilitas tambahan yang diakui, untuk mencerminkan informasi baru yang diperoleh tentang fakta dan keadaan yang ada pada tanggal akuisisi dan, jika diketahui, akan berdampak pada jumlah yang diakui pada tanggal tersebut.

Periode pengukuran adalah periode dari tanggal akuisisi hingga tanggal Perseroan memperoleh informasi lengkap tentang fakta dan keadaan yang ada pada tanggal akuisisi dan periode pengukuran maksimum satu tahun dari tanggal akuisisi.

d. Transaksi dan Saldo Dalam Mata Uang Asing

Transaksi dalam mata uang asing dijabarkan ke dalam mata uang Rupiah dengan menggunakan kurs yang berlaku pada tanggal transaksi.

Pembukuan Perseroan diselenggarakan dalam mata uang Rupiah. Transaksi-transaksi selama tahun berjalan dalam mata uang asing dicatat dengan kurs yang berlaku pada saat terjadinya transaksi. Pada tanggal periode pelaporan keuangan, aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing disesuaikan untuk mencerminkan kurs yang berlaku pada tanggal tersebut. Keuntungan atau kerugian kurs yang timbul dikreditkan atau dibebankan pada laporan laba rugi tahun yang bersangkutan.

c. Business combination (continued)

In its application, the benefits for an acquisition including any assets or liabilities resulting from a contingent benefit agreement are measured against the fair value at the date of acquisition. Subsequent changes to fair value are adjusted for acquisition costs when meeting the requirements for period measurement. All subsequent changes in the fair value of contingent benefits are classified as assets or liabilities calculated in accordance with accounting standards. Changes in the fair value of contingent benefits classified as equity are not recorded.

Identifiable assets, liabilities and contingent liabilities of the acquirer that meet the conditions of recognition under PSAK 22 (revised 2010), business combinations are recognized at fair value, except for certain assets and liabilities measured using relevant standards. For the previous year's business combination where the Company acquired less than all of the shares of the Subsidiary, the minority proportion of the assets and liabilities was stated at the carrying amount before its acquisition.

If the initial accounting for a business combination has not been completed at the end of the reporting period when the combination occurred, the Company and Subsidiaries report provisional amounts for items for which the accounting process has not been completed in their financial statements. During the measurement period, the acquirer adjusts, the additional assets or liabilities recognized, to reflect new information obtained about the facts and circumstances that existed on the date of acquisition and, if known, will have an impact on the amount recognized on that date.

The measurement period is the period from the date of acquisition to the date the Company obtains complete information about the facts and circumstances that existed at the date of acquisition and the measurement period maximum of one year from the date of acquisition.

d. Foreign Currency Transactions and Balances

Foreign currency transactions are translated into Rupiah using the exchange rates prevailing at the dates of the transactions.

The books of accounts of the Company and its subsidiary are maintained in Indonesian Rupiah. Transactions during the year involving foreign currencies are recorded at the rates of exchange prevailing at the time the transaction are made. At balance sheet date, monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are adjusted to reflect the rates of exchange prevailing at that date. The resulting gains or losses are credited or charged to current operations.

3. Kebijakan Akuntansi (lanjutan)

d. Transaksi dan Saldo Dalam Mata Uang Asing (lanjutan)

Kurs utama yang digunakan, berdasarkan kurs tengah yang diterbitkan Bank Indonesia, adalah sebagai berikut (dalam satuan Rupiah) :

	2020 Rp
Dollar Amerika Serikat ("USD")	14.105

e. Penggunaan Estimasi

Penyusunan laporan keuangan sesuai dengan prinsip akuntansi yang berlaku umum mengharuskan manajemen membuat estimasi dan asumsi yang mempengaruhi jumlah aset dan liabilitas yang dilaporkan dan pengungkapan aset dan liabilitas kontijensi pada tanggal laporan keuangan serta jumlah pendapatan dan beban selama periode pelaporan. Realisasi dapat berbeda dengan jumlah yang diestimasi.

f. Kas dan Setara Kas

Kas dan setara terdiri dari kas, bank dan semua investasi yang jatuh tempo dalam waktu tiga bulan atau kurang dari tanggal perolehannya dan yang tidak dijaminan serta tidak dibatasi penggunaannya.

g. Piutang Usaha dan Piutang Lain-lain

Penyisihan piutang ragu-ragu, dihitung berdasarkan penelaahan kolektibilitas saldo piutang. Piutang dihapuskan pada saat piutang tersebut dipastikan tidak tertagih.

h. Persediaan

Persediaan dinyatakan berdasarkan biaya perolehan atau nilai realisasi bersih, mana yang lebih rendah. Biaya perolehan ditentukan dengan metode rata-rata tertimbang.

i. Biaya Dibayar Dimuka

Biaya dibayar dimuka diamortisasi selama masa manfaat masing-masing biaya dengan menggunakan metode garis lurus.

3. Accounting Policy (continued)

d. Foreign Currency Transactions and Balances (continued)

The main exchange rates used, based on the middle rates published by Bank Indonesia, are as follow (full Rupiah) :

	2019 Rp	
Dollar Amerika Serikat ("USD")	13.901	<i>United States Dollars ("USD")</i>

e. Use of Estimates

The preparation of consolidated of financial statements in conformity with generally accepted accounting principles requires management to make estimates and assumption that affect the reported amounts of assets and liabilities and disclosures of contingent assets and liabilities at the dates of the consolidated financial statements and reported amounts of revenues and expenses during the reporting period. Actual result could be different from these estimates.

f. Cash and Cash Equivalents

Cash and cash equivalents consists of cash on hand and in banks and all unrestricted investments with maturities of three months or less from the date of placement.

g. Trade and Other Receivables

Provision for doubtful accounts, based on a review of the collectibility of outstanding amounts. Accounts are written-off as bad debts during the period in which they are determined to be not collectible.

h. Inventories

Inventories are stated at cost or net realizable value, whichever is lower. Cost is determined using the weighted average method.

i. Prepaid Expenses

Prepaid expenses are amortized over their beneficial period using the straight-line method.

j. Aset Tetap – Pemilikan Langsung

Aset tetap yang dimiliki untuk digunakan dalam penyediaan barang atau jasa atau untuk tujuan administratif dicatat berdasarkan biaya perolehan setelah di kurangi akumulasi penyusutan dan akumulasi kerugian penurunan nilai.

Aset tetap, kecuali tanah, Penyusutan dihitung dengan menggunakan metode garis lurus (straight-line method) berdasarkan taksiran masa manfaat ekonomis aset tetap seperti berikut:

	Tahun/ Years
Bangunan	20
Stasiun pengisian bahan bakar gas	10
Kendaraan usaha kantor	5
Peralatan bengkel dan komunikasi	3
Perabot dan peralatan kantor	3

Penerapan Amandemen PSAK No. 1 (2015) tidak memiliki pengaruh signifikan terhadap laporan keuangan konsolidasian

Kebijakan akuntansi yang diterapkan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian adalah selaras dengan kebijakan akuntansi yang diterapkan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian Perseroan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2016, kecuali bagi penerapan SAK yang baru efektif sejak tanggal 1 Januari 2017 seperti yang telah diungkapkan pada catatan ini.

Masa manfaat ekonomis, nilai residu dan metode penyusutan direview setiap akhir tahun dan pengaruh dari setiap perubahan estimasi tersebut berlaku prospektif.

Tanah dinyatakan berdasarkan biaya perolehan dan tidak disusutkan.

Aset tetap yang tidak digunakan dinyatakan sebesar jumlah terendah untuk jumlah tercatat atau nilai realisasi bersih, beban pemeliharaan dan perbaikan dibebankan pada laba rugi pada saat terjadinya.

Biaya-biaya lain yang terjadi selanjutnya yang timbul untuk menambah, mengganti atau memperbaiki aset tetap dicatat sebagai biaya perolehan aset jika dan hanya jika besar kemungkinan manfaat ekonomis dimasa depan berkenaan dengan asset tersebut akan mengalir ke entitas dan biaya perolehan aset dapat diukur secara

Akumulasi biaya perolehan akan dipindahkan ke masing-masing aset tetap yang bersangkutan pada saat selesai dan siap digunakan.

Provisi diakui jika perseroan memiliki liabilitas kini (baik bersifat hukum maupun bersifat konstruktif), yang akibat peristiwa masa lalu, kemungkinan besar perseroan diharuskan menyelesaikan liabilitas dan estimasi yang andal mengenai jumlah liabilitas tersebut dapat dibuat.

j. Property, Plant and Equipment – Direct Acquisitions

Fixed assets held for use in the supply of goods or services or for administrative purposes are recorded based on cost after deducting accumulated depreciation and accumulated impairment losses.

Direct acquisitions of fixed assets except land, Depreciation is computed on a straight-line method over the following estimated useful lives of the assets:

Building
Gas refueling station
Office business vehicle
Workshop and communication equipment
Furniture and office equipment

The adoption of Amendments to PSAK No. 1 (2015) has no significant impact on the consolidated financial statements.

The accounting policies adopted in the preparation of the consolidated financial statements are consistent with those made in the preparation of the Company's consolidated financial statements for the year ended December 31, 2016, except for the adoption of new SAK effective January 1, 2017 as disclosed in this note.

The economic useful lives, residual values and depreciation method are reviewed at the end of each year and the effect of each change in estimate is prospective.

Land is stated at cost and not amortized.

Fixed assets which are not used are stated at the lowest amount for the carrying amount or net realizable value. The cost of maintenance and repairs is charged to profit or loss when incurred.

Other costs incurred which arise to add, replace or repair fixed assets are recorded as acquisition costs of the asset if and only if it is probable that future economic benefits relating to the asset will flow to the entity and the cost of the asset can be measured reliably.

Accumulated acquisition costs will be transferred to the respective fixed assets when completed and ready for use.

Provisions are recognized when the Group has a present obligation (legal or constructive) where, as a result of a past event, it is probable that it is likely that the company is required to settle a liability and reliable estimate of the amount of the liability that can be made.

k. Provisi	k. Provision
<p>Jumlah yang diakui sebagai provisi adalah hasil estimasi terbaik pengeluaran yang diperlukan untuk menyelesaikan kewajiban kini pada akhir periode pelaporan, dengan mempertimbangkan risiko dan ketidakpastian yang meliputi liabilitasnya.</p> <p>Provisi ditelaah pada setiap akhir periode pelaporan dan disesuaikan untuk mencerminkan estimasi terbaik yang paling kini.</p> <p>Ketika beberapa atau seluruh manfaat ekonomi untuk penyelesaian provisi yang diharapkan dapat dipulihkan dari pihak ketiga, piutang diakui sebagai asset apabila terdapat kepastian bahwa penggantian akan diterima dan jumlah piutang dapat diukur secara andal.</p>	<p><i>Amount recognized as provision is the best estimate of the expenditure needed to complete the current obligation at the end of the reporting period, taking into account the risks and uncertainties that include its liabilities.</i></p> <p><i>Provisions are reviewed at each reporting date and adjusted to reflect the current best estimate..</i></p> <p><i>When some or all othe economic benefits for the completion of provision are expected to be recovered from a third party, the receivables are recognized as assets if there is certainty that the replacement will be received and the amount of the receivables can be measured reliably.</i></p>
<p>l. Penurunan Nilai Aset Non-Keuangan</p> <p>Grup menilai pada setiap periode pelaporan tahunan apakah terdapat indikasi bahwa aset mengalami penurunan nilai, jika kondisi tersebut terjadi, atau ketika pengujian penurunan tahunan, Grup membuat estimasi jumlah yang terpulihkan atas aset tersebut.</p> <p>Perkiraan jumlah yang dapat diperoleh kembali adalah nilai tertinggi antara nilai wajar di kurangi biaya untuk menjual dan nilai pakai. Jika jumlah yang dapat diperoleh kembali dari aset non keuangan dikurangi sebesar nilai yang dapat diperoleh kembali dan rugi penurunan nilai diakui langsung ke laba rugi.</p> <p>Efektif hingga 31 Desember 2017, Perseroan belum menerapkan PSAK No.48 (Revisi 2014), "Penurunan Nilai Aset".</p>	<p>l. Impairment of Non-Financial Assets</p> <p><i>The Group assesses at each annual reporting period whether there is an indication that an asset may be impaired. If any such indication exists, or when annual impairment testing for an asset is required, the Group makes an estimate of the asset's recoverable amount.</i></p> <p><i>Estimated amount can be recovered is the highest value between fair value and less costs to sell and use value. If amount recoverable from a non-financial asset is reduced by value that can be recovered and the impairment loss is recognized directly to profit or loss.</i></p> <p><i>Effective until December 31, 2017 and 2017, Company has not applied PSAK No.48 (Revised 2014), "Impairment of Assets".</i></p>
<p>m. Utang Usaha</p> <p>Utang usaha pada awalnya diakui sebesar nilai wajar dan selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi.</p>	<p>m. Accounts Payable</p> <p><i>Accounts payable are initially recognized at fair value and are subsequently measured at amortized cost.</i></p>
<p>n. Pinjaman</p> <p>Pada saat pengakuan awal, pinjaman diakui sebesar nilai wajar, dikurangi dengan biaya-biaya transaksi yang terjadi.</p> <p>Selanjutnya, pinjaman diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif. Biaya pinjaman yang dapat diatribusikan secara langsung dengan akuisisi atau konstruksi aset kualifikasian, dikapitalisasi hingga aset tersebut selesai secara substansial.</p> <p>Pinjaman diklasifikasikan sebagai liabilitas jangka panjang kecuali yang akan jatuh tempo dalam waktu 12 bulan setelah periode pelaporan.</p>	<p>n. Loan</p> <p><i>At recognition, the loan is recognized at fair value, less the transaction costs incurred.</i></p> <p><i>Furthermore, loans are measured at amortized cost using the effective interest rate method. Borrowing costs that are directly attributable to the acquisition or construction of a qualifying asset are capitalized until the asset is substantially completed.</i></p> <p><i>Loans are classified as long-term liabilities except those that will mature within 12 months after the reporting period.</i></p>

o. Pengakuan pendapatan dan beban

Pendapatan dari penjualan barang harus diakui bila kondisi berikut dipenuhi:

- Perseroan telah memindahkan risiko dan manfaat secara signifikan kepemilikan barang kepada pembeli.
- Perseroan tidak lagi melanjutkan pengelolaan yang biasanya terkait dengan kepemilikan atas barang ataupun melakukan pengendalian efektif atas barang yang dijual.
- jumlah pendapatan dapat diukur dengan andal.
- Kemungkinan besar manfaat ekonomis yang terkait dengan transaksi akan mengalir kepada perseroan tersebut.
- Biaya yang terjadi sehubungan transaksi penjualan tersebut dapat diukur dengan andal.

Beban diakui pada saat terjadinya (accrual basis).

p. Imbalan kerja

Sejak 1 Januari 2015, perseroan menerapkan PSAK No. 24 (Revisi 2014) "Imbalan Kerja", yang mengatur perlakuan akuntansi dan pengungkapan atas imbalan kerja, untuk jangka pendek dan jangka panjang.

Perseroan mengakui seluruh imbalan kerja yang diberikan melalui program atau perjanjian formal dan informal, peraturan perundang-undangan atau peraturan industri yang mencakup imbalan pasca kerja dan pesangon pemutusan hubungan kerja.

Perseroan mencatat penyisihan manfaat untuk memenuhi imbalan minimum yang harus di bayar kepada karyawan-karyawan berdasarkan Undang-undang Undang-Undang Ketenagakerjaan No. 13/2003.

Penyisihan tersebut diestimasi dengan menggunakan metode aktuarial "Projected Unit Credit".

Perkiraan liabilities pada tanggal laporan posisi keuangan merupakan nilai kini imbalan pasti pada tanggal laporan posisi keuangan dikurangi nilai wajar aset program.

Biaya imbalan pasca kerja yang diakui selama periode berjalan terdiri dari biaya jasa dalam laba rugi, bunga neto atas liabilitas imbalan pasti neto dalam laba rugi dan pengukuran kembali liabilitas imbalan pasti neto dalam penghasilan komprehensif lain.

Pengukuran kembali liabilitas imbalan pasca kerja terdiri atas:

1. Keuntungan dan kerugian aktuarial
2. Imbalan hasil atas aset program, tidak termasuk jumlah yang dimasukkan dalam bunga neto atas liabilitas imbalan pasti neto.
3. Setiap perubahan dampak batas atas aset, tidak termasuk jumlah yang dimasukkan dalam bunga neto atas liabilitas imbalan pasti neto.

o. Basic Earnings (Loss) per Share

Revenue from sales of goods must be recognized if the following conditions are met:

- *Company has transferred the risks and benefits significantly to the ownership of goods to the buyer.*
- *Company not continues the management which usually related to ownership of goods or makes effective control of goods sold.*
- *Amount of income can be measured reliably.*
- *Probably the economic benefits associated with the transaction will flow to the company.*
- *Costs incurred in connection with the transaction can be measured reliably.*

Expenses are recognized as incurred (accrual basis).

p. Employment Benefits

Since January 1, 2015, The Group provides PSAK No.24 (Revised 2013),Employee Benefits ", which regulates the accounting treatment and disclosure of employee benefits, for the short and long term.

Company recognizes all employee benefits provided through formal or informal programs or agreements, legislation or industry regulations that include post-employment benefits and severance pay.

The Company records allowance for benefits to meet the minimum compensation that must be paid to employees under the Manpower Act No.13/2003.

The allowance is estimated using the "Projected Unit Credit" actuarial valuation method.

Estimated liabilities at the statement of financial position date is the current value of the defined benefit at the statement of financial position date in the fair value of the plan assets.

Post-employment benefits costs recognized in the current period consist of service costs in profit or loss, net interest in net defined benefit liabilities in profit or loss and remeasurement of net defined benefit liabilities in other comprehensive income.

Remeasurement of post-employment benefits obligations consists of:

1. *Actuarial gains and losses*
2. *The return on the plan assets does not include the amount entered in the net interest on the net defined benefit liability.*
3. *Any change in the impact of the upper limit of an asset does not include the amount entered in the net interest on the net defined benefit liability.*

p. Imbalan kerja (lanjutan)

Penangguhan pengakuan keuntungan dan kerugian aktuarial tidak diizinkan. Keuntungan dan kerugian aktuarial langsung diakui dalam komponen penghasilan komprehensif lain dalam ekuitas dan dapat dialihkan ke pos lain dalam ekuitas.

q. Pajak Penghasilan

Beban pajak kini ditentukan berdasarkan laba kena pajak dalam periode bersangkutan yang dihitung berdasarkan tarif pajak yang berlaku:

Aset dan liabilitas pajak tangguhan diakui atas konsekuensi pajak periode mendatang yang timbul dari perbedaan jumlah tercatat aset dan liabilitas menurut laporan keuangan dengan dasar pengenaan pajak aset dan liabilitas. Liabilitas pajak tangguhan diakui untuk semua perbedaan temporer kena pajak dan aset pajak tangguhan diakui untuk perbedaan temporer yang boleh dikurangkan, sepanjang besar kemungkinan dapat di manfaatkan untuk mengurangi laba kena pajak pada masa datang.

Pajak tangguhan diakui dengan menggunakan metode liabilitas atas perbedaan temporer pada tanggal pelaporan antara dasar pengenaan pajak aset dan liabilitas dan jumlah tercatatnya untuk tujuan pelaporan keuangan pada tanggal pelaporan.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan disajikan dineraca, kecuali aset dan liabilitas pajak tangguhan untuk entitas yang berbeda, atas dasar kompensasi sesuai dengan penyajian aset dan liabilitas pajak kini.

r. Transaksi Pihak Berelasi

Perseroan melakukan transaksi dengan pihak-pihak berelasi sebagaimana di definisikan dalam PSAK No.7 "Pengungkapan Pihak-Pihak Berelasi". Seluruh transaksi dan saldo yang material dengan pihak-pihak berelasi diungkapkan dalam catatan atas laporan keuangan.

p. Employment Benefits (continued)

Deferred recognition of actuarial gains and losses is not permitted. Direct actuarial gains and losses are recognized in the component of other comprehensive income in equity and can be transferred to other items in equity.

q. Taxation

Current tax expense is determined based on taxable income in the relevant period which is calculated based on the applicable tax rate:

Deferred tax assets and liabilities are recognized for future tax consequences arising from differences in the carrying amounts of assets and liabilities according to financial statements based on the taxation of assets and liabilities. Deferred tax liabilities are recognized for all taxable temporary differences and deferred tax assets are recognized for deductible temporary differences, insofar as it is probable that they can be used to reduce future taxable income.

Deferred tax is recognized using the liability method on temporary differences between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts for financial reporting purposes at the reporting date.

Deferred tax assets and liabilities are presented in the balance sheet, except for deferred tax assets and liabilities for different entities, on a compensation basis in accordance with the presentation of current tax assets and liabilities.

r. Transactions with Related Parties

The Company conducts transactions with related parties as defined in PSAK No.7 "Related Party Disclosures". All material transactions and balances with related parties are disclosed in the notes to the financial statements.

s. Instrumen Keuangan

PSAK No.50 (Revisi 2014), "Instrumen Keuangan: Penyajian" PSAK No.55 (Revisi 2014), dan PSAK 71 "Instrumen Keuangan: Pengakuan dan Pengukuran", dan PSAK No. 60 (Revisi 2014), "Instrumen Keuangan: Pengungkapan".

Perseroan mengakui aset keuangan atau liabilitas keuangan pada laporan posisi keuangan jika, dan hanya jika, perseroan menjadi salah satu pihak dalam ketentuan pada kontrak instrumen tersebut. Pembelian atau penjualan yang reguler atas instrument keuangan diakui pada tanggal transaksi.

Instrumen keuangan pada pengakuan awal diukur pada nilai wajarnya, yang merupakan nilai wajar kas yang diserahkan (dalam hal aset keuangan) atau yang diterima (dalam hal liabilitas keuangan). Nilai wajar kas yang diserahkan atau diterima ditentukan dengan mengacu pada harga transaksi atau harga pasar yang berlaku.

Jika harga pasar tidak ditentukan dengan andal, maka nilai wajar kas yang diserahkan atau yang diterima dihitung berdasarkan estimasi jumlah seluruh pembayaran atau penerimaan kas masa depan, yang didiskontokan menggunakan suku bunga pasar yang berlaku dengan instrumen sejenis dengan jatuh tempo yang sama atau hampir sam. pengukuran awal instrumen keuangan termasuk biaya transaksi, kecuali untuk instrumen keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi.

Biaya Transaksi adalah biaya-biaya yang dapat diatribusikan secara langsung pada perolehan atau penerbitan aset keuangan atau liabilitas keuangan, dimana biaya tersebut adalah biaya yang tidak akan terjadi apabila entitas tidak memperoleh atau menerbitkan instrumen keuangan. Biaya transaksi tersebut diamortisasi sepanjang umur instrumen menggunakan metode suku bunga efektif.

Metode suku bunga efektif adalah metode yang digunakan untuk menghitung biaya perolehan diamortisasi dari aset keuangan atau liabilitas keuangan dan metode untuk mengalokasi pendapatan bunga atau beban bunga selama periode yang relevan, menggunakan suku bunga yang secara tepat mendiskontokan estimasi pembayaran atau penerimaan kas dimasa depan selama perkiraan umur instrumen keuangan atau jika lebih tepat digunakan periode yang lebih singkat untuk memperoleh nilai tercatat bersih dari instrumen keuangan.

Pada saat menghitung suku bunga efektif, Perseroan mengestimasi arus kas dengan mempertimbangkan seluruh persyaratan kontraktual dalam instrumen keuangan tersebut, tanpa mempertimbangkan kerugian kredit di masa depan, namun termasuk seluruh komisi dan bentuk lain yang dibayarkan atau diterima, yang merupakan bagian tidak terpisahkan dari suku bunga efektif.

s. Financial Instruments

PSAK No. 50 (Revised 2014), "Financial Instruments: Presentation" PSAK No. 55 (Revised 2014), and PSAK 71 "Financial Instruments: Recognition and Measurement", and PSAK No. 60 (Revised 2014), "Financial Instruments: Disclosures".

The Company recognizes financial assets or financial liabilities in the statement of financial position if, and only if, the company becomes one of the parties to the provisions of the instrument contract. Regular purchases or sales of financial instruments are recognized on the transaction date.

Financial instruments at initial recognition are measured at fair value, which is the fair value of cash delivered (in the case of financial assets) or received (in terms of financial liabilities). The fair value of cash submitted or received is determined by reference to the transaction price or prevailing market price.

If the market price is not reliably determined, then the fair value of cash submitted or received is calculated based on the estimated total payment or future cash receipt, discounted using the prevailing market interest rate with similar instruments with the same or almost the same maturity. initial measurement of financial instruments including transaction costs, except for financial instruments measured at fair value through profit or loss.

Transaction Costs are costs that are directly attributable to the acquisition or issuance of financial assets or financial liabilities, where these costs are costs that will not occur if the entity does not obtain or issue financial instruments. The transaction costs are amortized over the life of the instrument using the interest rate method. effective.

The effective interest rate method is a method used to calculate the amortized cost of a financial asset or financial liability and the method for allocating interest income or interest expense over the relevant period, using interest rates that precisely discount the estimated future payments or cash receipts for the estimated age. financial instrument or if it is more appropriate to use a shorter period to obtain a net carrying value of financial instruments.

When calculating the effective interest rate, the Company estimates cash flows by considering all contractual requirements in the financial instrument, without considering future credit losses, but includes all commissions and other forms paid or received, which are an integral part of the effective interest rate

s. Instrumen Keuangan (lanjutan)

Biaya perolehan diamortisasi dari aset keuangan atau liabilitas keuangan adalah jumlah aset keuangan atau liabilitas keuangan yang diukur pada saat pengakuan awal dikurangi pembayaran pokok, ditambah atau dikurangi dengan amortisasi kumulatif menggunakan metode suku bunga efektif yang dihitung dari selisih antara nilai awal dan nilai jatuh temponya, dan dikurangi penurunan nilai atau nilai yang tidak dapat ditagih.

Pengklasifikasian instrumen keuangan dilakukan berdasarkan tujuan perolehan instrumen tersebut dapat mempertimbangkan apakah instrumen tersebut memiliki kuotasi harga di pasar aktif.

Pada saat pengakuan awal, Perseroan mengklasifikasikan instrumen keuangan dalam kategori berikut: aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi, pinjaman yang diberikan dan piutang, investasi di miliki hingga jatuh tempo, aset keuangan tersedia untuk dijual, liabilitas keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi, dan liabilitas keuangan lain-lain; dan melakukan evaluasi kembali atas kategori-kategori tersebut pada setiap tanggal pelaporan, apabila diperlukan dan tidak melanggar ketentuan yang di syaratkan.

Penentuan Nilai Wajar

Nilai wajar instrumen keuangan yang diperdagangkan dipasar aktif pada tanggal laporan posisi keuangan adalah berdasarkan kuotasi harga pasar atau harga kuotasi penjual/dealer (bid price untuk posisi beli dan ask price untuk posisi jual), tanpa memperhitungkan biaya transaksi.

Apabila bid price dan ask price yang terkini tidak tersedia, maka harga transaksi terakhir yang digunakan untuk mencerminkan bukti nilai wajar terkini, sepanjang tidak terdapat perubahan signifikan dalam perekonomian sejak terjadinya transaksi.

Untuk seluruh instrumen keuangan yang tidak terdaftar pada suatu pasar aktif, maka nilai wajar ditentukan menggunakan teknik penilaian.

Teknik penilaian meliputi teknik nilai kini (net present value), perbandingan terhadap instrumen sejenis yang memiliki harga pasar yang dapat di observasi, model harga opsi (*options pricing models*) dan model penilaian lainnya.

Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, Perseroan memiliki instrumen keuangan dalam kategori pinjaman yang diberikan dan piutang dan liabilitas keuangan lain-lain.

Oleh karena itu, kebijakan akuntansi terkait dengan instrumen keuangan dalam kategori aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi, investasi dimiliki hingga jatuh tempo, aset keuangan tersedia untuk dijual dan liabilitas keuangan yang diukur melalui nilai wajar melalui laporan laba rugi tidak diungkapkan.

s. Financial Instruments (continued)

Amortized cost of financial assets or financial liabilities is the amount of financial assets or financial liabilities measured at initial recognition minus principal payments, added or reduced by cumulative amortization using the effective interest method calculated from the difference between the initial value and maturity value, and minus a decrease in value or value that cannot be collected.

The classification of financial instruments is carried out based on the objectives of the acquisition of the instrument can consider whether the instrument has a quoted price in an active market.

At initial recognition, the Company classifies financial instruments in the following categories: financial assets measured at fair value through profit and loss, loans and receivables, investments held to maturity, available for sale financial assets, financial liabilities measured at fair value through profit and loss, and other financial liabilities; and re-evaluate these categories at each reporting date, if necessary and do not violate the conditions stipulated.

Determination of Fair Value

The fair value of financial instruments traded in active markets at the statement of financial position date is based on quoted market prices or seller / dealer quoted prices (bid price for buy positions and ask price for short positions), without taking into account transaction costs.

If the latest bid price and ask price are not available, then the price of the last transaction used to reflect current fair value evidence, insofar as there have been no significant changes in the economy since the transaction took place.

For all financial instruments that are not registered in an active market, the fair value is determined using valuation techniques.

Valuation techniques include net present value techniques, comparisons of similar instruments that have observable market prices, options pricing models and other valuation models.

As of December 31, 2020 and 2019, the Company has financial instruments in the category of loans and receivables and other financial liabilities.

Therefore, accounting policies related to financial instruments in the category of financial assets measured at fair value through profit and loss, held to maturity investments, available for sale financial assets and financial liabilities measured at fair value through profit and loss are not disclosed.

Laba / Rugi Hari Ke - 1

Apabila harga transaksi dalam suatu pasar yang tidak aktif berbeda dengan nilai wajar instrumen sejenis pada transaksi pasar terkini yang dapat diobservasi atau berbeda dengan nilai wajar yang dihitung menggunakan teknik penilaian dimana variabelnya merupakan data yang diperoleh dari pasar yang dapat diobservasi, maka Perseroan mengakui selisih antara harga transaksi dengan nilai wajar tersebut (yakni Laba/Rugi hari ke-1) dalam laporan laba rugi komprehensif, kecuali jika selisih tersebut memenuhi kriteria pengakuan sebagai aset yang

Dalam hal tidak terdapat data yang dapat diobservasi, maka selisih antara harga transaksi dan nilai yang ditentukan berdasarkan teknik penilaian hanya diakui dalam laporan laba rugi komprehensif apabila data tersebut menjadi dapat diobservasi atau pada saat instrumen tersebut di hentikan pengakuannya.

Untuk masing-masing transaksi, Perseroan menerapkan metode pengakuan Laba/Rugi Hari ke-1 yang sesuai.

Aset Keuangan

Pinjaman yang diberikan dan piutang adalah aset keuangan non-derivatif dengan pembayaran tetap atau telah ditentukan dan tidak mempunyai kuotasi dipasar

Aset keuangan tersebut tidak dimaksudkan untuk dijual dalam waktu dekat dan tidak diklasifikasikan sebagai aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi, investasi dimiliki hingga jatuh tempo atau aset tersedia untuk dijual.

Setelah pengukuran awal, pinjaman yang diberikan dan piutang diukur pada biaya perolehan diamortisasi menggunakan metode bunga efektif, dikurangi penyisihan penurunan nilai.

Biaya perolehan diamortisasi tersebut memperhitungkan premi atau diskonto yang timbul pada saat perolehan serta imbalan dan biaya yang merupakan bagian integral dari suku bunga efektif.

Amortisasi dicatat sebagai bagian dari pendapatan bunga dalam laporan laba rugi komprehensif. Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, Perseroan mengklasifikasikan kas dan setara kas, piutang usaha, dan piutang lain-lain dalam kategori ini.

Instrumen Ekuitas

Instrumen ekuitas adalah setiap kontrak yang memberikan hak residual atas aset suatu entitas setelah di kurangi dengan seluruh liabilitasnya.

Instrumen ekuitas dicatat sejumlah hasil yang diterima, setelah dikurangkan dengan biaya penerbitan lansung.

1st Day Profit / Loss

If the transaction price in an inactive market is different from the fair value of a similar instrument in the current market transaction that is observable or different from fair value calculated using valuation techniques where the variable is data obtained from the market that can be observed, the Company recognizes the difference between the transaction price with the fair value (i.e. profit / loss day 1) in the comprehensive income statement, unless the difference meets the recognition criteria as another

In the event that there are no observable data, the difference between the transaction price and the value determined based on the valuation technique is only recognized in the comprehensive income statement if the data becomes observable or when the instrument is terminated.

For each transaction, the Company applies the appropriate Day 1 profit / loss recognition method.

Financial Assets

Loans and receivables are non-derivative financial assets with fixed or determined payments and do not have quotes in active markets.

Financial assets are not intended to be sold in the near future and are not classified as financial assets measured at fair value through profit or loss, held to maturity investments or available-for-sale assets.

After initial measurement, loans and receivables are measured at amortized cost using the effective interest method, less allowance for impairment.

The amortized cost takes into account premiums or discounts that arise at the time of acquisition and benefits and costs which are an integral part of the effective interest rate.

Amortization is recorded as part of interest income in the statement of comprehensive income. As of December 31, 2020 and 2019, the Company classifies cash and cash equivalents, trade accounts receivable, and other receivables in this category.

Equity Instruments

An equity instrument is any contract that gives residual rights to the assets of an entity after deducting all of its liabilities.

Equity instruments are recorded as a number of results received, after deducted by direct issuance costs.

Liabilitas Keuangan

Kategori ini merupakan liabilitas keuangan yang tidak dimiliki untuk diperdagangkan atau pada saat pengakuan awal tidak ditetapkan untuk diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi.

Instrumen keuangan yang diterbitkan atau komponen dari instrumen keuangan tersebut yang tidak diklasifikasikan sebagai liabilitas keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi, diklasifikasikan sebagai liabilitas keuangan lain-lain, jika substansi perjanjian kontraktual mengharuskan perseroan untuk menyerahkan kas atau aset keuangan lain kepada pemegang instrumen keuangan, atau jika liabilitas tersebut diselesaikan melalui penukaran kas atau aset keuangan lain atau saham sendiri yang jumlahnya tetap atau telah ditetapkan.

Liabilitas keuangan lain-lain pada pengakuan awal diukur pada nilai wajar dan sesudah pengakuan awal diukur pada biaya perolehan diamortisasi, dengan memperhitungkan dampak amortisasi (atau akrresi) berdasarkan suku bunga efektif atas premi, diskonto dan biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara lansung.

Liabilitas Keuangan (lanjutan)

Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, kategori ini meliputi utang bank, utang usaha pihak ketiga, beban akrual, liabilitas jangka pendek lain-lain pihak ketiga dan liabilitas sewa pembiayaan yang dimiliki oleh perseroan.

Saling Hapus Instrumen Keuangan

Aset keuangan dan liabilitas keuangan saling hapus dan nilai bersihnya disajikan dalam laporan posisi keuangan jika, dan hanya jika perseroan saat ini memiliki hak yang berkekuatan hukum untuk melakukan saling hapus atas jumlah yang telah diakui tersebut dan berniat untuk menyelesaikan secara neto atau untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitasnya secara simultan.

Penurunan Nilai Aset Keuangan

Pada setiap tanggal laporan posisi keuangan, manajemen perseroan menelaah apakah suatu aset keuangan atau kelompok aset keuangan telah mengalami penurunan nilai.

Manajemen pertama-tama menentukan apakah terdapat bukti obyektif mengenai penurunan nilai secara individual atas aset keuangan yang signifikan atau secara kolektif untuk aset keuangan yang jumlahnya tidak signifikan secara individual.

Jika manajemen menentukan tidak terdapat bukti obyektif mengenai penurunan nilai atas aset keuangan yang dinilai secara individual, baik aset keuangan tersebut signifikan atau tidak signifikan, maka aset tersebut dimasukkan ke dalam kelompok aset keuangan yang memiliki karakteristik risiko kredit yang sejenis dan menilai penurunan nilai kelompok tersebut secara kolektif.

Financial Liabilities

This category is a financial liability that is not held for trading or at initial recognition is not determined to be measured at fair value through profit or loss.

Published financial instruments or components of financial instruments that are not classified as financial liabilities measured at fair value through profit and loss are classified as other financial liabilities, if the substance of the contractual agreement requires the company to hand over cash or other financial assets to the instrument holder finance, or if the liability is settled through the exchange of cash or other financial assets or own shares which have a fixed or fixed amount.

Other financial liabilities at initial recognition are measured at fair value and after initial recognition are measured at amortized cost, taking into account the impact of amortization (or accretion) based on the effective interest rate on premiums, discounts and directly attributable transaction costs.

Financial Liabilities (continued)

As of December 31, 2020 and 2019, this category includes bank debt, third party business debt, accrual expenses, other third-party short-term liabilities and finance lease liabilities owned by the company.

Offsetting Financial Instruments

Financial assets and financial liabilities are offset and the net amount is reported in the statements of financial position if, and only if, there is a currently enforceable legal right to offset the recognized amounts and there is an intention to settle on a net basis, or to realize the assets and settle the liabilities simultaneously.

Impairment of Financial Assets

At each statement of financial position date, the management of the company reviews whether a financial asset or group of financial assets has been impaired.

Management first determines whether there is objective evidence of individual impairment of financial assets that are significant or collectively for financial assets that are not individually significant.

If management determines that there is no objective evidence of impairment of financial assets assessed individually, whether the financial asset is significant or not significant, then the asset is included in the group of financial assets that have similar credit risk characteristics and assess the group's impairment.

Penurunan Nilai Aset Keuangan (lanjutan)

Aset yang penurunan nilainya dinilai secara individual, dan untuk itu kerugian penurunan nilai diakui atau tetap diakui, tidak termasuk dalam penilaian penurunan nilai secara kolektif.

Jika terdapat bukti obyektif bahwa penurunan nilai telah terjadi atas aset dalam kategori pinjaman yang diberikan dan piutang, maka jumlah kerugian tersebut diukur sebagai selisih antara nilai tercatat aset dengan nilai kini estimasi arus kas masa depan (tidak termasuk kerugian kredit dimasa depan yang belum terjadi) yang diskonto menggunakan suku bunga efektif awal dari aset tersebut (yang merupakan suku bunga efektif yang dihitung pada saat pengakuan awal).

Nilai tercatat aset tersebut langsung dikurangi dengan penurunan nilai yang terjadi atau menggunakan akun penyisihan dan jumlah kerugian yang terjadi diakui di laporan laba rugi komprehensif.

Jika, pada tahun berikutnya, jumlah kerugian penurunan nilai berkurang karena suatu peristiwa yang terjadi setelah penurunan nilai tersebut diakui, maka dilakukan pemulihan atas penyisihan kerugian penurunan nilai yang sebelumnya diakui.

Pemulihan penurunan nilai selanjutnya diakui dalam laporan laba rugi komprehensif, dengan ketentuan pemulihan tersebut tidak boleh mengakibatkan nilai tercatat aset keuangan melebihi biaya perolehan diamortisasi sebelum adanya pengakuan penurunan nilai pada tanggal pemulihan dilakukan.

Penghentian Pengakuan Aset dan Liabilitas Keuangan

1. Aset keuangan (atau bagian dari kelompok aset keuangan serupa) dihentikan pengakuannya jika:
 - a. Hak kontraktual atas arus kas yang berasal dari aset keuangan tersebut berakhir.
 - b. Perseroan tetap memiliki hak untuk menerima arus kas dan aset keuangan tersebut, namun juga menanggung liabilitas kontraktual untuk membayar kepada pihak ketiga atas arus kas yang diterima tersebut secara penuh tanpa adanya penundaan yang signifikan berdasarkan suatu kesepakatan; atau
 - c. Perseroan telah mentransfer haknya untuk menerima arus kas dari aset keuangan dan (i) telah mentransfer secara substansial seluruh risiko dan manfaat-manfaat atas aset keuangan, atau (ii) secara substansial tidak mentransfer atau tidak memiliki seluruh risiko dan manfaat atas aset keuangan, namun telah mentransfer pengendalian atas aset keuangan tersebut.

Impairment of Financial Assets (continued)

Assets that are individually assessed for impairment and for which an impairment loss is recognized or continues to be recognized, are not included in the collective assessment of impairment.

If there is objective evidence that an impairment has occurred in assets in the category of loans and receivables, then the amount of the loss is measured as the difference between the asset's carrying value and the present value of estimated future cash flows (excluding future credit losses that have not yet occurred) that discount uses the asset's original effective interest rate (which is the effective interest rate calculated at initial recognition).

The carrying value of the asset is directly reduced by the impairment that occurs or uses an allowance account and the amount of loss incurred is recognized in the statement of comprehensive income.

If, in the following year, the amount of the impairment loss decreases because an event that occurs after the impairment is recognized, then the allowance for impairment losses is previously recognized.

Impairment recovery is subsequently recognized in the comprehensive income statement, with the said recovery provisions not to cause the carrying value of the financial asset to exceed the amortized cost prior to the recognition of impairment on the date the recovery is made.

Derecognition of Financial Instruments

1. Financial assets (or parts of a group of similar financial assets) are derecognized if:
 - a. The contractual rights to the cash flows from the financial assets have ended.
 - b. The Company still has the right to receive cash flows and financial assets, but also bears contractual liabilities to pay to third parties the cash flows received in full without significant delay based on an agreement; or
 - c. The Company has transferred its rights to receive cash flows from financial assets and (i) has transferred substantially all risks and benefits to financial assets, or (ii) substantially not transferred or does not have all the risks and benefits of financial assets, but has transfer control of the financial asset.

Penghentian Pengakuan Aset dan Liabilitas Keuangan

Ketika perseroan telah mentransfer hak untuk menerima arus kas dari suatu aset keuangan atau telah menjadi pihak dalam suatu kesepakatan, dan secara substansial tidak mentransfer dan tidak memiliki seluruh risiko dan manfaat atas aset keuangan dan masih memiliki pengendalian aset tersebut, maka aset keuangan diakui sebesar keterlibatan berkelanjutan perseroan dengan aset keuangan tersebut.

Keterlibatan berkelanjutan dalam bentuk pemberian jaminan atas aset yang ditransfer diukur berdasarkan jumlah terendah antara nilai aset yang ditransfer dengan nilai maksimal dari pembayaran yang diterima yang mungkin harus dibayar kembali oleh perseroan.

2. Liabilitas Keuangan

Liabilitas keuangan dihentikan pengakuannya jika kontrak keuangan tersebut berakhir, dibatalkan atau telah kadaluarsa.

Jika liabilitas keuangan tertentu digantikan dengan liabilitas keuangan lain dari pemberi pinjaman yang sama namun dengan persyaratan yang berbeda secara substansial, atau terdapat modifikasi secara substansial atas ketentuan liabilitas keuangan yang ada saat ini, maka pertukaran atau modifikasi tersebut dianggap sebagai penghentian pengakuan liabilitas keuangan awal.

Pengakuan timbulnya liabilitas keuangan baru serta selisih antara nilai tercatat liabilitas keuangan awal dengan yang baru diakui dalam laporan laba rugi komprehensif.

4. PERTIMBANGAN KRITIS AKUNTANSI DAN ESTIMASI AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN

Seluruh transaksi yang dilakukan dengan pihak-pihak berelasi, baik dilakukan dengan kondisi dan persyaratan yang sama dengan pihak ketiga maupun tidak, diungkapkan pada laporan keuangan.

Estimasi dan asumsi yang mendasari ditelaah secara berkelanjutan, Revisi estimasi akuntansi diakui dalam periode dimana estimasi tersebut direvisi, jika revisi hanya mempengaruhi periode tersebut, atau pada periode revisi dan periode masa depan jika revisi mempengaruhi periode saat ini dan masa depan.

Pertimbangan Kritis dalam Penerapan Kebijakan Akuntansi

Dalam proses penerapan kebijakan akuntansi yang dijelaskan dalam catatan 3, tidak terdapat pertimbangan kritis yang memiliki dampak signifikan pada jumlah yang diakui dalam laporan keuangan, selain dari penyajian estimasi yang diatur dibawah ini.

Derecognition of Financial Instruments

When the company has transferred the right to receive cash flows from a financial asset or has been a party to an agreement, and substantially does not transfer and does not have all the risks and benefits of the financial asset and still has control over the asset, the financial asset is recognized as sustainable company with these financial assets.

Continuous involvement in the form of granting guarantees for the assets transferred is measured based on the lowest amount between the value of the assets transferred and the maximum value of the payments received that the company may have to

2. Financial Liabilities

Financial Liabilities Financial liabilities are derecognized if the financial contract expires, is canceled or has expired.

If certain financial liabilities are replaced with other financial liabilities from the same lender but with substantially different requirements, or there are substantial modifications to the terms of the current financial liability, the exchange or modification is considered to be the termination of recognition of the initial financial liability.

Recognition of the emergence of a new financial liability and the difference between the carrying amount of the initial financial liability and the new one recognized in the statement of comprehensive income.

4. CRITICAL ACCOUNTING JUDGMENTS AND ESTIMATES

All transactions conducted with related parties, whether or not carried out with conditions and conditions similar to those of third parties, are disclosed in the financial statements.

The underlying estimates and assumptions are reviewed on an ongoing basis. Revisions to accounting estimates are recognized in the period in which the estimates are revised, if the revisions only affect the period, or in the revision period and future periods if revisions affect the current and future periods.

Critical Considerations in the Application of Accounting Policies

In the process of applying the accounting policies described in Note 3, there are no critical considerations that have a significant impact on the amounts recognized in the financial statements, apart from the presentation of estimates set out below.

Sumber Estimasi Ketidakpastian

Asumsi utama mengenai masa depan dan sumber estimasi lainnya pada akhir periode pelaporan, yang memiliki risiko signifikan yang mengakibatkan penyesuaian material terhadap jumlah tercatat aset dan liabilitas dalam periode pelaporan berikutnya dijelaskan dibawah ini.

i. Klasifikasi Aset dan Liabilitas Keuangan

Perseroan menetapkan klasifikasi atas aset dan liabilitas tertentu sebagai aset dan liabilitas keuangan dengan pertimbangan bila definisi yang ditetapkan PSAK No. 55 (Revisi 2014) Dengan demikian, aset keuangan dan liabilitas keuangan diakui sesuai dengan kebijakan akuntansi Perseroan seperti diungkapkan dalam catatan 3.

ii. Penurunan Nilai Aset Non Keuangan

Penelaahan atas penurunan nilai dilakukan apabila terdapat indikasi penurunan nilai aset tertentu.

Penentuan nilai wajar aset membutuhkan estimasi arus kas yang diharapkan akan dihasilkan dari pemakaian berkelanjutan dan pelepasan akhir atas aset tersebut.

Perubahan signifikan dalam asumsi-asumsi yang digunakan untuk menentukan nilai wajar dapat berdampak signifikan pada nilai terpulihkan dan jumlah kerugian penurunan nilai yang terjadi mungkin berdampak material pada hasil operasi perseroan.

iii. Rugi penurunan dari Nilai Pinjaman yang Diberikan dan Piutang

Perseroan menilai penurunan nilai pinjaman dan piutang setiap tanggal pelaporan. Dalam menentukan apakah rugi penurunan nilai harus dicatat dalam laporan laba rugi komprehensif, manajemen membuat penilaian, apakah terdapat bukti objektif bahwa kerugian telah terjadi. Nilai tercatat nilai pinjaman dan piutang telah diungkapkan dalam catatan 6.

iv. Penyisihan Penurunan Nilai Persediaan

Perseroan membuat penyisihan penurunan nilai persediaan berdasarkan estimasi persediaan yang digunakan pada masa mendatang.

Walaupun asumsi yang digunakan dalam mengestimasi penyisihan penurunan nilai persediaan telah sesuai dan wajar, namun perubahan signifikan atas asumsi ini akan berdampak material terhadap penyisihan penurunan nilai persediaan, yang pada akhirnya akan mempengaruhi hasil usaha perseroan.

Uncertainty Estimation Source

The main assumptions regarding the future and other estimated sources at the end of the reporting period, which have significant risks that result in a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities in the following reporting period are explained below.

i. Classification of Financial Assets and Liabilities

The Company determines the classification of certain assets and liabilities as financial assets and liabilities with consideration if the definition stipulated in PSAK No. 55 (Revised 2014) Accordingly, financial assets and financial liabilities are recognized in accordance with the Company's accounting policies as disclosed in note 3.

ii. Impairment value of Financial Assets

A review of impairment is carried out if there is an indication of impairment of certain assets.

Determining the fair value of assets requires an estimate of cash flows that are expected to result from ongoing use and final release of the asset.

Significant changes in the assumptions used to determine fair value can have a significant impact on the recoverable value and the amount of impairment losses that occur may have a material impact on the results of the company's operations.

iii. Impairment loss value of Loans and Receivable

The Company assesses the decline in the value of loans and receivables at each reporting date. In determining whether an impairment loss should be recorded in the comprehensive income statement, management makes an assessment, whether there is objective evidence that a loss has occurred. The carrying amount of loans and receivables is disclosed in Note 6.

iv. Allowance Impairment Inventory value

The Company makes provision for decreasing inventory value based on estimated inventory used in the future.

Although the assumptions used in estimating the allowance for decline in inventory value are appropriate and reasonable, significant changes to these assumptions will have a material impact on the allowance for decline in inventory value, which in turn will affect the results of operations of the company.

<p>v. Taksiran Masa Manfaat Ekonomis dan Nilai Sisa Aset Tetap</p> <p>Masa manfaat dan nilai sisa setiap aset tetap perseroan ditentukan berdasarkan kegunaan yang diharapkan dari aset tersebut.</p> <p>Estimasi ini ditentukan berdasarkan evaluasi teknis internal dan pengalaman atas aset sejenis.</p>	<p>v. Estimated Economic Benefit Period and Fixed Asset Value</p> <p><i>The useful life and residual value of each company's fixed assets are determined based on the expected usefulness of the asset.</i></p> <p><i>This estimate is determined based on internal technical evaluation and experience with similar assets.</i></p>
<p>v. Taksiran Masa Manfaat Ekonomis dan Nilai Sisa Aset Tetap (Lanjutan)</p> <p>Masa manfaat dan nilai sisa setiap aset direview secara periodik dan disesuaikan apabila prakiraan berbeda dengan estimasi sebelumnya karena keausan, keusangan teknis dan komersial, hukum atau keterbatasan lainnya atas pemakaian aset. Namun terdapat kemungkinan bahwa hasil operasi dimasa mendatang dapat dipengaruhi secara signifikan oleh perubahan atas jumlah serta periode pencatatan biaya yang diakibatkan karena perubahan faktor yang disebutkan diatas.</p> <p>Perubahan masa manfaat dan nilai sisa aset tetap dapat mempengaruhi jumlah biaya penyusutan yang diakui. Nilai tercatat aset tetap diungkapkan dalam catatan 10.</p>	<p>v. Estimated Economic Benefit Period and Fixed Asset Value (Continued)</p> <p><i>The useful lives and residual values of each asset are reviewed periodically and adjusted if the estimates differ from previous estimates due to wear and tear, technical and commercial obsolescence, law or other limitations on the use of assets. However, it is possible that the results of operations in the future can be significantly affected by changes in the amount and recording period of costs due to changes in the factors mentioned above.</i></p> <p><i>Changes in the useful lives and residual values of property, plant and equipment can affect the amount of depreciation costs recognized. The carrying amount of fixed assets is disclosed in Note 10.</i></p>
<p>vi. Provisi Pajak</p> <p>Pertimbangan signifikan dilakukan dalam menentukan provisi atas pajak penghasilan badan maupun pajak lainnya atas transaksi tertentu.</p> <p>Ketidakpastian timbul terkait dengan interpretasi dari peraturan perpajakan yang kompleks dan jumlah dan waktu dari penghasilan kena pajak di masa depan.</p> <p>Dalam menentukan jumlah yang harus diakui terkait dengan liabilitas pajak yang tidak pasti, Perseroan menerapkan pertimbangan yang sama yang akan digunakan dalam menentukan jumlah cadangan yang harus diakui sesuai dengan PSAK No.57 (Revisi 2014), "Provisi, Liabilitas Kontinjensi dan Aset Kontinjensi".</p> <p>Perseroan membuat analisa terhadap semua posisi pajak yang terkait dengan pajak penghasilan untuk menentukan jika liabilitas pajak untuk manfaat pajak yang belum diakui harus diakui.</p> <p>Perseroan mengakui liabilitas atas pajak penghasilan badan berdasarkan estimasi apakah akan terdapat tambahan pajak penghasilan badan. Penjelasan lebih rinci diungkapkan dalam catatan 9, 12 dan 20.</p>	<p>vi. Tax Provision</p> <p><i>Significant consideration is made in determining the provision for corporate income tax and other taxes on certain transactions.</i></p> <p><i>Uncertainty arises related to interpretation of complex tax regulations and the amount and time of future taxable income.</i></p> <p><i>In determining the amount that must be recognized in relation to uncertain tax liabilities, the Company applies the same considerations that will be used in determining the amount of reserves that must be recognized in accordance with PSAK No.57 (2014 Revision), "Provision, Contingent Liabilities and Contingent Assets".</i></p> <p><i>The Company makes an analysis of all tax positions related to income tax to determine if the tax liability for unrecognized tax benefits must be recognized.</i></p> <p><i>The Company recognizes liabilities for estimated corporate income tax based on whether there will be additional corporate income tax. More detailed explanations are disclosed in notes 9, 12 and 20.</i></p>

vii Aset Pajak Tangguhan

Aset pajak tangguhan diakui atas seluruh perbedaan temporer yang dapat dikurangkan, sepanjang besar kemungkinannya bahwa penghasilan kena pajak akan tersedia sehingga perbedaan temporer tersebut dapat digunakan.

Estimasi signifikan oleh manajemen disyaratkan dalam menentukan total aset pajak tangguhan yang dapat diakui, berdasarkan saat penggunaan dan tingkat penghasilan kena pajak serta strategi perencanaan pajak masa depan. Penjelasan lebih rinci diungkapkan dalam catatan 20.

vii Imbalan Pasca Kerja

Penentuan liabilitas imbalan pasca kerja tergantung pada pemilihan asumsi tertentu yang digunakan oleh aktuaris dalam menghitung jumlah liabilitas tersebut. Asumsi tersebut termasuk antara lain tingkat diskonto dan tingkat kenaikan gaji.

Realisasi yang berbeda dari asumsi Perseroan diakumulasi dan diamortisasi selama periode mendatang dan akibatnya akan berpengaruh terhadap jumlah biaya serta liabilitas yang diakui di masa mendatang.

Walaupun asumsi Perseroan dianggap tepat dan wajar, namun perubahan signifikan pada kenyataannya atau perubahan signifikan dalam asumsi yang digunakan dapat berpengaruh secara signifikan terhadap liabilitas imbalan pasca kerja Perseroan. Nilai tercatat liabilitas imbalan pasca kerja diungkapkan dalam catatan 21.

vii. Deferred tax assets

Deferred tax assets are recognized for all deductible temporary differences, insofar as it is probable that taxable income will be available so that temporary differences can be used.

Significant estimates by management are required to determine the total deferred tax assets that can be recognized, based on the time of use and the level of taxable income and future tax planning strategies. A more detailed explanation is stated in note 20.

vii Employment Benefits

The determination of the post-employment benefits obligation depends on the selection of certain assumptions used by the actuary in calculating the total liabilities. These assumptions include among other things the discount rate and the rate of salary increase.

Different realization of the Company's assumptions is accumulated and amortized over the coming period and consequently will affect the amount of costs and liabilities recognized in the future.

Although the Company's assumptions are considered appropriate and reasonable, significant changes in reality or significant changes in the assumptions used can have a significant effect on the Company's post-employment benefits obligations. The carrying amount of the post-employment benefit obligation is disclosed in note 21.

5. KAS DAN SETARA KAS

Akun ini terdiri dari :

	2020
	Rp
Kas :	
Kas	2.470.000
Jumlah Kas	<u>2.470.000</u>
Bank :	
Rupiah	
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	286.571.988
PT. Bank BNI (Pesero) Tbk	2.138.380
Dolar Amerika Serikat :	
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	<u>7.386.932</u>
Jumlah Bank	<u>296.097.300</u>
Jumlah kas dan setara kas	<u>298.567.300</u>

5. CASH AND CASH EQUIVALENTS

This account consist of :

	2019	
	Rp	
		Cash on hand
		Cash
		Total cash
		Cash in banks
		Rupiah
		PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
		PT Bank BNI (Persero)Tbk
		United States Dollar
		PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
		Total Bank
		Total cash and cash equivalent

6. PIUTANG USAHA – PIHAK KETIGA		6. TRADE RECEIVABLES – THIRD PARTIES	
Akun ini terdiri dari :		This account consist of :	
	2020	2019	
	Rp	Rp	
Piutang Usaha	1.307.978.796	982.844.790	Account receivable
Dikurangi			Less
Penurunan nilai piutang	(437.915.449)	(242.031.724)	Allowance of account receivable
Jumlah piutang usaha-bersih	870.063.347	740.813.066	Total account receivable
Jumlah piutang usaha berdasarkan pelanggan sebagai berikut:		Total trade receivables by customers as follows:	
	2020	2019	
	Rp	Rp	
PT Artho Gas	437.915.449	431.582.053	PT Artho Gas
PT Greenviro Indonesia	170.625.962	-	PT Greenviro Indonesia
PT. Hartono Energi Semesta	132.418.376	-	PT. Hartono Energi Semesta
PT Voda	110.478.900	120.532.100	PT Voda
PT Rimba Ria	108.874.815	90.649.000	PT Rimba Ria
Lain-lain (dibawah Rp100.000.000)	347.665.294	340.081.637	Others (below Rp100,000,000)
	1.307.978.796	982.844.790	
Dikurangi			Less
Penurunan nilai piutang	(437.915.449)	(242.031.724)	Allowance account receivable
Jumlah piutang usaha-bersih	870.063.347	740.813.066	Total account receivable
Jumlah piutang usaha berdasarkan umur (hari) sebagai berikut:		Total trade receivables by ages (days) as follows:	
	2020	2019	
	Rp	Rp	
Jatuh tempo:			Due date:
1 - 60 hari	868.387.054	551.262.737	1 - 60 days
lebih dari 60 hari	439.591.742	431.582.053	More than 60 days
Jumlah	1.307.978.796	982.844.790	Total
Dikurangi			Less
Penurunan nilai piutang	(437.915.449)	(242.031.724)	allowance account receivable
Jumlah Piutang Usaha-Bersih	870.063.347	740.813.066	Total account receivable
Mutasi cadangan penurunan nilai adalah sebagai berikut:		Movements in the allowance for doubtful accounts as follows:	
	2020	2019	
	Rp	Rp	
Saldo awal	242.031.724	231.749.016	Opening balance
penurunan nilai piutang	195.883.725	10.282.708	impairment of receivables
Saldo Akhir	437.915.449	242.031.724	Ending balance

6. PIUTANG USAHA – PIHAK KETIGA *(lanjutan)*

Dalam menentukan pemulihan dan cadangan penurunan nilai piutang usaha, manajemen perseroan mempertimbangkan setiap perubahan dalam kualitas kredit dari piutang usaha.

Piutang usaha dari pihak pelanggan langsung terutama merupakan piutang atas penjualan gas.

Semua piutang usaha tidak dijaminan kepada pihak manapun.

Dalam menentukan pilihan dari piutang usaha, perseroan mempertimbangkan setiap perubahan dalam kualitas kredit dari piutang usaha sejak tanggal awalnya kredit diberikan sampai dengan akhir periode pelaporan. Konsentrasi risiko kredit adalah terbatas karena basis pelanggan adalah besar dan tidak saling berhubungan.

Berdasarkan evaluasi manajemen terhadap kolektibilitas saldo masing-masing piutang pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, manajemen berpendapat bahwa cadangan kerugian penurunan nilai atas piutang usaha kepada pihak ketiga adalah memadai.

7. PERSEDIAAN

	<u>2020</u>
Persediaan	<u>Rp</u>
Persediaan BBG	33.936.622
Jumlah	33.936.622

Manajemen berkeyakinan bahwa seluruh persediaan akan dapat direalisasikan, sehingga tidak dilakukan pencadangan penurunan nilai persediaan. Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019 seluruh persediaan tidak diasuransikan terhadap resiko kebakaran dan resiko lainnya, karena manajemen berpendapat bahwa risikonya tidak signifikan serta perputarannya cepat.

6. TRADE RECEIVABLES – THIRD PARTIES *(continued)*

In determining the recovery and reserves of impairment of trade accounts receivable, the management of the company considers any changes in credit quality of trade accounts receivable.

Trade accounts receivable from customers are primarily receivables from gas sales.

All trade receivables are not guaranteed to any party.

In determining the choice of trade accounts receivable, the company considers any changes in credit quality from trade accounts receivable from the date the credit was initially issued until the end of the reporting period. The concentration of credit risk is limited because the customer base is large and not interconnected.

Based on management's evaluation of the collectibility of the balance of each receivable as of December 31, 2020 and 2019, management believes that the allowance for impairment losses on trade accounts receivable from third parties is adequate.

7. INVENTORY

	<u>2019</u>	
	<u>Rp</u>	<i>Inventory</i>
	39.156.208	<i>BBG Inventory</i>
	39.156.208	<i>Total</i>

Management believes that all inventories will be realized, so there is no reduction in inventory value. As of December 31, 2020 and 2019 all inventories are not insured against fire risk and other risks, because management believes that the risk is not significant and the turnover is fast.

8. ASET TETAP

Akun ini terdiri dari:

8. FIXED ASSETS

This account consists of:

		2020				
	Saldo Awal/ Beginning	Penambahan/ Additional	Pengurangan/ Disposal	Saldo Akhir/ Ending Balance		
Biaya perolehan					Cost of acquisition	
<u>Pemilikan langsung</u>					<i>Direct Acquisition</i>	
Tanah	1.779.594.898	-	-	1.779.594.898	<i>Land</i>	
Bangunan	2.048.483.759	-	-	2.048.483.759	<i>Building</i>	
Kendaraan Kantor	168.151.120	264.887.000	-	433.038.120	<i>Office Transportation</i>	
Peralatan Bengkel	49.599.100	-	-	49.599.100	<i>Workshop Equipment</i>	
SPBG	17.805.026.051	157.429.212	-	17.962.455.263	<i>SPBG</i>	
Peralatan Komunikasi	2.204.449.704	-	-	2.204.449.704	<i>Communication Equipment</i>	
Inventaris kantor	2.996.124.994	24.950.000	-	3.021.074.994	<i>Office inventory</i>	
Kendaraan Usaha	-	-	-	-	<i>Business Vehicles</i>	
Jumlah	27.051.429.626	447.266.212	-	27.498.695.838	Total	
Akumulasi penyusutan					Depreciation accumulation	
Bangunan	1.408.167.050	68.904.510	-	1.477.071.560	<i>Building</i>	
Kend Kantor	53.247.857	39.545.006	-	92.792.863	<i>Office Vehicle</i>	
Peralatan bengkel	49.599.100	-	-	49.599.100	<i>Workshop Equipment</i>	
SPBG	17.004.562.718	152.444.231	-	17.157.006.949	<i>SPBG</i>	
Peralatan komunikasi	2.204.449.704	-	-	2.204.449.704	<i>Communication Equipment</i>	
Inventaris Kantor	2.891.885.272	45.266.778	-	2.937.152.050	<i>Furniture & Office Equipment</i>	
Kend Usaha	-	-	-	-	<i>Business Vehicles</i>	
Jumlah	23.611.911.701	306.160.525	-	23.918.072.226	Total	
Nilai Buku	3.439.517.925			3.580.623.612	Net Book Value	
		2019				
	Saldo Awal/ Beginning	Penambahan/ Additional	Pengurangan/ Disposal	Saldo Akhir/ Ending Balance		
Biaya Perolehan					Cost of acquisition	
<u>Pemilikan langsung</u>					<i>Direct acquisition</i>	
Tanah	1.779.594.898	-	-	1.779.594.898	<i>Land</i>	
Bangunan	2.048.483.759	-	-	2.048.483.759	<i>Building</i>	
Kendaraan Kantor	168.151.120	-	-	168.151.120	<i>Vehicle</i>	
Peralatan Bengkel	49.599.100	-	-	49.599.100	<i>Workshop Equipment</i>	
SPBG	17.737.276.051	67.750.000	-	17.805.026.051	<i>SPBG</i>	
Peralatan Komunikasi	2.204.449.704	-	-	2.204.449.704	<i>Communication Equipment</i>	
Inventaris kantor	2.887.691.994	108.433.000	-	2.996.124.994	<i>Office inventory</i>	
Kendaraan Usaha	-	-	-	-	<i>Business Vehicles</i>	
Jumlah	26.875.246.626	176.183.000	-	27.051.429.626	Total	
Akumulasi penyusutan					Accumulated depreciation	
<u>Pemilikan langsung</u>					<i>Direct Acquisition</i>	
Bangunan	1.339.262.537	68.904.513	-	1.408.167.050	<i>Building</i>	
Kendaraan Kantor	19.617.632	33.630.225	-	53.247.857	<i>Vehicle</i>	
Peralatan bengkel	49.599.100	-	-	49.599.100	<i>Workshop Equipment</i>	
SPBG	16.865.304.382	139.258.336	-	17.004.562.718	<i>BBG charging station</i>	
Peralatan komunikasi	2.193.338.594	11.111.110	-	2.204.449.704	<i>Communication Equipment</i>	
Inventaris Kantor	2.880.069.970	11.815.302	-	2.891.885.272	<i>Office inventory</i>	
Kend Usaha	-	-	-	-	<i>Furniture and office equipment</i>	
Jumlah	23.347.192.215	264.719.486	-	23.611.911.701	Total	
Nilai Buku	3.528.054.411			3.439.517.925	Net Book Value	

8. ASET TETAP (lanjutan)

Beban penyusutan dialokasikan sebagai berikut:

	<u>2020</u>
	<u>Rp</u>
Beban lansung	152.444.231
Beban Usaha	153.716.294
Jumlah beban penyusutan	<u>306.160.525</u>

Perseroan memiliki beberapa bidang tanah yang terletak di Surabaya dengan status kepemilikan berupa Hak Guna Bangunan.

Jangka waktu hak guna bangunan tersebut selama 20 dan 30 tahun dan akan jatuh tempo tahun 2014 dan 2026.

Manajemen berpendapat tidak terdapat masalah dengan perpanjangan hak atas tanah karena seluruh tanah diperoleh secara sah dan didukung dengan bukti kepemilikan yang memadai.

Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, perseroan tidak mengasuransikan aset tetap. Perseroan juga tidak menghitung penurunan nilai aset tetapnya.

9. Utang Usaha-Pihak Ketiga

Jumlah utang usaha berdasarkan pelanggan sebagai berikut:

	<u>2020</u>
	<u>Rp</u>
PT Perusahaan Gas Negara (Persero) Tbk	2.676.757.139
Jumlah Utang Usaha	<u>2.676.757.139</u>

Rincian utang usaha berdasarkan umur (hari) sebagai berikut:

	<u>2020</u>
	<u>Rp</u>
Jatuh tempo:	
1 - 3 bulan	1.520.452.726
3 - 6 bulan	317.362.613
7 - 12 bulan	838.941.800
Jumlah utang usaha	<u>2.676.757.139</u>

10 Utang Lain-lain

	<u>2020</u>
	<u>Rp</u>
Pihak berelasi :	
PT Steady Safe, Tbk	2.975.072.677
Jumlah	<u>2.975.072.677</u>
Pihak ketiga	
Edi Widarto	200.000.000
Lain-lain	578.615.088
Jumlah	<u>778.615.088</u>
Jumlah utang lain-lain	<u>3.753.687.765</u>

8. FIXED ASSETS (continued)

depreciation expense allocated consists of:

	<u>2019</u>	
	<u>Rp</u>	
139.258.334		<i>Direct expense</i>
125.461.152		<i>operating expenses</i>
<u>264.719.486</u>		<i>Total Depreciation expenses</i>

The Company has several plots of land located in Surabaya with ownership status in the form of Building Use Rights.

the number of times for building use rights for 20 and 30 years and will mature in 2014 and 2026.

Management believes that there is no problem with the extension of land rights because all the land is obtained legally and supported by sufficient evidence of ownership.

On December 31, 2020 and 2019, the company does not insure fixed assets. The Company also does not calculate the decline in the value of its fixed assets.

9. Account Payable-Third Parties

Total trade payable by customers consists of:

	<u>2019</u>	
	<u>Rp</u>	
2.766.817.191		<i>PT Perusahaan Gas Negara (Persero) Tbk</i>
<u>2.766.817.191</u>		<i>Total account payable</i>

Total account payables by ages (days) as follows:

	<u>2019</u>	
	<u>Rp</u>	
1.310.953.333		<i>Due date:</i>
1.445.863.858		<i>0 - 3 month</i>
-		<i>3 - 6 month</i>
		<i>7 - 12 month</i>
<u>2.756.817.191</u>		<i>Total account Payable</i>

10 Other Payable

	<u>2019</u>	
	<u>Rp</u>	
2.739.916.677		<i>Related parties</i>
<u>2.739.916.677</u>		<i>PT. Steady Safe, Tbk</i>
		<i>Total</i>
200.000.000		<i>Third Parties</i>
763.121.120		<i>Edi Widarto</i>
<u>963.121.120</u>		<i>Others</i>
		<i>Total</i>
<u>3.703.037.797</u>		<i>Total of other payables</i>

11. Utang Pajak

	<u>2020</u>
	<u>Rp</u>
PPH Pasal 29	210.716.729
PPH Pasal 21	327.468.902
PPH Pasal 23	62.786.051
PPH Pasal 25	33.876.957
Pasal 4 (2) penghasilan	72.749.723
Pasal 4 (2) sewa	7.000.000
Pajak bumi dan bangunan	383.053.596
Jumlah Utang Pajak	<u>1.097.651.958</u>

Utang pajak PPh pasal 25 sebesar Rp33.876.957,- merupakan saldo atas PPh pasal 25 yang terhutang di tahun 2004.

Rincian utang PPh pasal 29 berdasarkan jatuh tempo adalah sebagai berikut :

	<u>2020</u>
	<u>Rp</u>
Tahun 2020	6.789.861
Tahun 2018	-
Tahun 2017	-
Tahun 2016	-
Tahun 2015	203.926.868
	<u>210.716.729</u>

Rincian utang PPh pasal 29 berdasarkan entitas adalah sebagai berikut:

	<u>2020</u>
	<u>Rp</u>
Entitas Induk	
Pasal 4 (2) sewa	7.000.000
Pasal 4 (2) penghasilan	14.850.713
Pasal 21	325.408.130
Pasal 23	10.646.582
Pasal 25	33.876.957
Pajak bumi dan bangunan	383.053.596
	<u>774.835.978</u>

Rincian utang PPh pasal 29 berdasarkan entitas adalah sebagai berikut:

	<u>2020</u>
	<u>Rp</u>
Entitas anak	
Pasal 4 (2) penghasilan	57.899.010
Pasal 21	2.060.772
Pasal 23	52.139.469
Pasal 25	210.716.729
	<u>322.815.980</u>
Jumlah Utang pajak	<u>1.097.651.958</u>

12. Beban Akrual

	<u>2020</u>
	<u>Rp</u>
Gaji dan Kesejahteraan karyawan	-
Beban imbalan kerja	1.050.338.473
Lain - Lain	2.968.944.472
Jumlah	<u>4.019.282.945</u>

11. Tax Payable

	<u>2019</u>	
	<u>Rp</u>	
	454.088.084	Payable-income tax article 29
	329.634.540	Payable-income tax article 21
	62.725.603	Payable-income tax article 23
	33.876.957	Payable-income tax article 25
	72.749.723	Payable-income tax article 4 (2)
	7.000.000	Payable-income tax article 4 (2)
	223.555.744	Property tax
	<u>1.183.630.651</u>	Total tax payable

Income tax art. 25 tax payable amounting to Rp33,876,957 represents the balance of Income Tax Art. 25 which was payable in 2004.

The details of the income tax article 29 based on maturity are as follows:

	<u>2019</u>	
	<u>Rp</u>	
	-	in 2020
	65.080.486	in 2018
	109.338.104	in 2017
	75.742.626	in 2016
	<u>203.926.868</u>	in 2015
	<u>454.088.084</u>	

The details of the article 29 income tax debt based on the entity are as follows:

	<u>2019</u>	
	<u>Rp</u>	
	7.000.000	Payable-income Tax article 4 (2)
	14.850.713	Payable-income Tax article 4 (2)
	325.408.130	Payable-income tax article 21
	10.646.582	Payable-income tax article 23
	33.876.957	Payable-income tax article 25
	223.555.744	Property tax
	<u>615.338.126</u>	

The details of the article 29 income tax debt based on the entity are as follows:

	<u>2019</u>	
	<u>Rp</u>	
	57.899.010	Payable-income Tax article 4 (2)
	4.226.410	Payable-income tax article 21
	52.079.021	Payable-income tax article 23
	<u>454.088.084</u>	Payable-income tax article 25
	<u>568.292.525</u>	
	<u>1.183.630.651</u>	

12. Accrued Expenses

	<u>2019</u>	
	<u>Rp</u>	
	14.550.000	Employee Salaries and Welfare
	1.050.338.473	Post-employment benefits expense
	364.361.229	Others
	<u>1.429.249.702</u>	Total

13. Surat Promes - Pihak Berelasi

Perseroan mempunyai utang dalam bentuk surat promes atas unjuk tanpa bunga dan jaminan sebesar Rp3.336.718.394 masing-masing pada 31 Desember 2020 dan 2019 kepada PT Infiniti Wahana dengan rincian sebagai berikut :

2020			
Nomor	Tanggal Valuta	Tanggal Jatuh Tempo	Nilai Nominal
ZN-01/PN/X/20	21-Oct-20	20-Oct-21	1.301.500.000
ZN-02/PN/XII/20	04-Dec-20	03-Dec-21	558.595.000
ZE-01/PN/VII/20	30-Jul-20	29-Jul-21	1.476.623.394
	Jumlah		3.336.718.394
2019			
Nomor	Tanggal Valuta	Tanggal Jatuh Tempo	Nilai Nominal
ZN-01/PN/X/19	22-Oct-19	21-Oct-20	1.301.500.000
ZN-02/PN/XII/19	04-Dec-19	03-Dec-20	558.595.000
ZE-01/PN/VII/19	30-Jul-19	29-Jul-20	1.476.623.394
	Jumlah		3.336.718.394

13. Promissory Note - Related Parties

The Company has debt in the form of promissory notes on interest-free and collateral for Rp3.336.718.394 on December 31, 2020 and 2019 to PT Infiniti Wahana with the following details:

Pinjaman ini terutama digunakan operasional Perseroan dan pembayaran utang.

This loan is mainly used by the Company's operations and debt payments.

Pada tanggal 30 Juli 2015, Perseroan melakukan pinjaman dalam bentuk surat promes kepada PT Infiniti Wahana tanpa bunga dan jaminan dengan No. ZE-01/PN/VII/15 sebesar Rp1.476.623.394. Surat Promes tersebut telah diperpanjang beberapa kali dan terakhir dengan nomor ZE-01/PN/VII/20 dan jatuh tempo pada tanggal 29 Juli 2021. Pinjaman tersebut digunakan untuk melunasi pinjaman kepada PT Bank Victoria International Tbk dengan rincian sebagai berikut:

In July 30, 2015, the Company made a loan in the form of a promissory note to PT Infiniti Wahana without interest and a guarantee with No. ZE-01/PN/VII/15 for Rp1,476,623,394. The Promissory Letter has been extended several times and the last number is ZE-01/PN/VII/20 and will mature on July 29, 2021. The loan is used to repay the loan to PT Bank Victoria International Tbk consist of:

Pinjaman pokok	1.370.075.163	Loan principal
Bunga bank	106.548.231	Bank interest
Total pembayaran	1.476.623.394	Total paid

14. MODAL SAHAM

Komposisi pemegang saham Perseroan adalah sebagai berikut:

14. CAPITAL STOCK

Composition of the Company's share ownership are as follows:

Nama Pemegang saham	2020			Jumlah
	Seri A Nominal Rp.500	Seri B Nominal Rp.100	%	
PT Infinity Wahana	3.400	665.853.034	77,77%	66.587.003.400
Masyarakat masing-masing <5%	40.079.098	150.197.477	22,23%	35.059.296.700
Jumlah	40.082.498	816.050.511	100,00%	101.646.300.100
Nama Pemegang saham	2019			Jumlah
	Seri A Nominal Rp.500	Seri B Nominal Rp.100	%	
PT Borneo Nusantara Investama	-	141.261.946	16,50%	14.126.194.600
Halison Lheman	-	86.466.150	10,10%	8.646.615.000
PT Infinity Wahana	3.400	498.208.934	58,19%	49.822.593.400
Masyarakat masing-masing <5%	40.079.098	90.113.481	15,21%	29.050.897.100
Jumlah	40.082.498	816.050.511	100,00%	101.646.300.100

14. MODAL SAHAM (lanjutan)

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB) tanggal 30 September 2014, telah disetujui bahwa Surat Promesse besar Rp30.070.021.006 telah dikonversi menjadi saham atau Debt to Equity Swap melalui mekanisme Penambahan Modal Tanpa Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu (HMETD) sebanyak 200.466.807 lembar saham seri B kepada PT Infiniti Wahana dengan nilai transaksi Rp100 per lembar. Akta ini telah diterima dan dicatat dalam Database Sistem Administrasi Badan Hukum dari Menteri Kehakiman Dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia, No. AHU-0110087.40.80.2014 tanggal 23 Oktober 2014. Pada tanggal 4 November 2014, Perseroan memperoleh pernyataan efektif dari Bursa Efek Indonesia (BEI) mengenai Persetujuan Pencatatan Saham Tambahan melalui Penambahan Modal Tanpa Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu (HMETD), untuk 200.466.807 lembar saham Seri B dengan nilai nominal Rp100.

14. CAPITAL STOCK (continued)

Based on the Extraordinary General Meeting of Shareholders (EGM) on September 30, 2014, it was agreed that a large Promesse Letter of Rp30,070,021,006 had been converted into shares or Debt to Equity Swap through a mechanism of Capital Additives without Preemptive Rights (HMETD) of 200,466,807 series B shares to PT Infiniti Wahana with a transaction value of Rp100 per share. This deed has been received and recorded in the Legal Entity Administration System Database of the Minister of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia, No. AHU-0110087.40.80.2014 dated 23 October 2014. On 4 November 2014, the Company obtained an effective statement from the Indonesia Stock Exchange (IDX) regarding the Approval of Registration of Additional Shares through Capital Additions without Pre-emptive Rights (HMETD), for 200,466,807 Series B shares with a nominal value of Rp100.

15. Tambahan Modal Disetor	Agio Saham/premium stock Rp	Biaya Emisi Saham/share issuance costs Rp	Jumlah/Total Rp
Pengeluaran 7.315.900 saham melalui penjualan saham perseroan pada penawaran umum 1991/ <i>Expenditures 7,315,900 shares through the sale of the company's shares in the 1991 public offering</i>	500.000.000	-	500.000.000
Pembagian deviden saham sebanyak 1.406.396. lembar kepada pemegang saham tahun 1997/ <i>Share dividend distribution as much as 1,406,396. sheet to shareholders in 1997</i>	2.277.816.000	-	2.277.816.000
Pembagian deviden saham bonus tahun 1997/ <i>Bonus share dividend distribution in 1997</i>	(498.371.000)	-	(498.371.000)
	2.279.445.000	-	2.279.445.000
Pembagian deviden saham bonus sebanyak 1.603.300 lembar tahun 1998/ <i>Bonus share dividend distribution 1.603.300 sheets in 1998</i>	(1.758.044.000)	-	(1.758.044.000)
Pembagian deviden saham sebanyak 4.008.250 lembar tahun 1998/ <i>Bonus share dividend distribution 4.008.250 sheet at 1998</i>	(316.462.950)	-	(316.462.950)
	204.938.050	-	204.938.050
Pengeluaran saham 40.082.498 serie @500 dan 541.113.723 serie b@100 tahun 2001/ <i>Issuance of shares of 40,082,498 serie @500 dan 541.113.723 serie b@100 tahun 2001/</i>	-	(5.592.331.206)	(5.592.331.206)
Saldo 31 Desember 2014/ <i>balance December 31,2014</i>	204.938.050	(5.592.331.206)	(5.387.393.156)
Pengeluaran saham 200.466.807 serie b @100 tahun 2014/ <i>Issuance of shares of 200.466.807 serie b @100 tahun 2014</i>	10.023.340.306	(344.402.200)	9.678.938.106
Saldo per 31 Desember 2020/ <i>balance December 31,2020</i>	10.228.278.356	(5.936.733.406)	4.291.544.950

15. Tambahan Modal Disetor (lanjutan)

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB) tanggal 30 September 2014, telah disetujui bahwa Surat Promes sebesar Rp30.070.021.006 telah dikonversi menjadi saham atau Debt to Equity Swap melalui mekanisme Penambahan Modal Tanpa Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu (HMETD) sebanyak 200.466.807 lembar saham seri B kepada PT Infronti Wahana dengan nilai transaksi Rp 150 per lembar. Akta ini telah diterima dan dicatat dalam Database Sistem Administrasi Badan Hukum dari Menteri Kehakiman dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia, No. AHU-0110087.40.80.2014 tanggal 23 Oktober 2014.

15. Additional Paid-in Capital (continued)

Based on the Extraordinary General Meeting of Shareholders (EGM) on September 30, 2014, it was agreed that the Promissory Notes amounting to Rp30,070,021,006 had been converted into shares or Debt to Equity Swap through a mechanism of Capital Additives without Preemptive Rights (HMETD) of 200,466,807 series B shares to PT Infronti Wahana with a transaction value of Rp 150 per share. This deed has been received and recorded in the Legal Entity Administration System Database of the Minister of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia, No. AHU-0110087.40.80.2014 dated October 23, 2014.

16. Kepentingan Non Pengendali

16. Non-controlling interests

31 Desember 2020/December,31 2020						
1 Jan 2019/Jan 1, 2019	Laba(rugi)/Profit(loss)	Pendapatan Komprehensif lain/O C I	31 Des 2019/Dec 31, 2019	Laba(rugi)/Profit(loss)	Pendapatan Komprehensif lain/O C I	31 Des 2020/Dec 31, 2020
PT SAB	71.296.057	(968.104)	-	70.327.953	(206.657)	-
PT Zebra Energi	4.192.565	3.157.466	(2.297.748)	5.052.283	5.376.993	829.396
Jumlah/Total	75.488.622	2.189.362	(2.297.748)	75.380.236	5.170.336	829.396

31 Desember 2019/December,31 2019						
1 Jan 2018/Jan 1, 2018	Laba(rugi)/Profit(loss)	Pendapatan Komprehensif lain/O C I	31 Des 2018/Dec 31, 2018	Laba(rugi)/Profit(loss)	Pendapatan Komprehensif lain/O C I	31 Des 2019/Dec 31, 2019
PT SAB	74.402.502	(3.106.445)	-	71.296.057	(968.104)	-
PT Zebra Energi	2.572.057	219.555	1.400.953	4.192.565	3.157.466	(2.297.748)
Jumlah/Total	76.974.559	(2.886.890)	1.400.953	75.488.622	2.189.362	(2.297.748)

17. PENDAPATAN USAHA

Akun ini terdiri dari:

	2020
	Rp.
Pendapatan Usaha	
Penjualan Gas	14.697.201.356
Jumlah Pendapatan Usaha	14.697.201.356

Penjualan BBG merupakan pendapatan atas penjualan BBG oleh PT. Zebra Energi (entitas anak) kepada pihak ketiga

17. Operating REVENUE

This account consist of:

	2019	
	Rp.	
		<i>Operating revenues</i>
		<i>Sales of gas fuel</i>
		Total operating revenue
	15.703.030.253	

BBG sales are revenue from BBG sales by PT. Zebra Energy (subsidiary) to third parties

18. BEBAN LANGSUNG

Akun ini terdiri dari:

	2020
	Rp.
Beban Penyusutan	
Penyusutan kendaraan & SPPBG	152.444.231
Jumlah	152.444.231
Beban BBG	
Beban Pokok Penjualan	11.449.289.018
Kendaraan usaha	457.347.686
Tenaga Kerja Langsung	118.885.780
	12.025.522.484
Jumlah beban langsung	12.177.966.715

Beban pokok BBG merupakan beban penjualan atas PT. Zebra Energi (Entitas Anak)

19. BEBAN USAHA

Akun ini terdiri dari:

	2020
	Rp.
Beban Usaha	
Gaji dan kesejahteraan dan manfaat karyawan	2.422.892.439
Beban Imbalan Kerja	415.312.435
Beban Kantor	663.049.272
Beban sewa	22.916.669
Beban Penyusutan	153.716.294
Beban Parkir	1.338.000
Beban Pajak	202.344.595
Lain-lain	289.336.297
Jumlah Beban usaha	4.170.906.001

Lain-lain per 31 Desember 2020 dan 2019 sebesar Rp289.336.297 dan Rp275.790.420 merupakan biaya-biaya operasional perseroan.

20. Pendapatan (beban) lain-lain

Akun ini terdiri dari:

	2020
	Rp.
Pendapatan (beban) lain-lain	
Beban Administrasi Bank	(2.052.506)
Beban penurunan piutang	(195.883.725)
Selisih kurs	(56.210.707)
Lain-lain bersih	(458.749.788)
Pendapatan bunga giro	9.839.743
Laba(Rugi) pelepasan aset tetap	-
Jumlah Beban Keuangan	(703.056.983)

18. DIRECT EXPENSES

This account consist of:

	2019		Total
	Rp.		
		Vehicles's Depreciation & SPPBG	
	139.258.334		
	139.258.334	Total	
		BBG expense	
	11.554.726.537	Labor	
	340.668.588	Business vehicles	
	149.358.079	Fuel and lubricants	
	12.044.753.204		
	12.184.011.538		

CNG principal expense is the selling expense of PT. Zebra Energi (Subsidiary)

19. OPERATING EXPENSES

This account consist of:

	2019	
	Rp.	
		Operating expenses
	2.206.793.545	Salaries and welfare and benefits of employees
	382.511.681	employee benefits expenses
	651.468.817	Office expenses
	55.000.000	Rental expenses
	125.461.152	accumulated expenses
	1.722.000	parking expenses
	68.941.396	Tax Expenses
	275.790.420	Others
	3.767.689.011	Total direct expenses

Others as of December 31, 2020 and 2019 were Rp289.336.297 and Rp275.790.420 were operating expenses of the company.

20. Other Profit (loss)

This account consist of:

	2019	
	Rp.	
		Other income (expenses)
	(2.188.295)	Bank Charges expenses
	(10.282.708)	Expenses to decrease receivables
	84.564.045	Exchange rate gap
	(1.266.610.723)	Other income
	3.748.215	Current interest income
	-	Assets profit (loss)
	(1.190.769.466)	Total Financial Charges

21. Pajak Penghasilan	2020	2019	
	Rp.	Rp.	
Pajak Kini	(26.489.861)	(19.524.989)	Current tax
Pajak Tangguhan	752.808.219	464.673.557	Deferred Tax
Jumlah Pajak Penghasilan	<u>726.318.358</u>	<u>445.148.568</u>	Total income taxes

Rekonsiliasi antara rugi sebelum pajak menurut laporan laba rugi dengan rugi fiskal adalah sebagai berikut:

The reconciliation between pre-tax loss according to the income statement and fiscal loss is as follows:

	2020	2019	
	Rp.	Rp.	
Laba (Rugi) sebelum pajak menurut laba (rugi) komprehensif konsolidasian	(2.354.728.343)	(1.439.439.762)	Pre-tax profit (loss) according to the consolidated comprehensive profit (loss)
Rugi (laba) sebelum pajak entitas anak	(503.996.908)	(263.080.587)	Loss (profit) subsidiaries before tax
Laba (rugi) sebelum pajak entitas induk	<u>(2.858.725.251)</u>	<u>(1.702.520.349)</u>	Profit (loss) before tax
PPH final entitas induk	-	-	Final Tax
Laba (rugi) sebelum pajak entitas induk	<u>(2.858.725.251)</u>	<u>(1.702.520.349)</u>	Profit (loss) before tax
Laba (rugi) sebelum pajak entitas anak	503.996.908	263.080.587	Loss (profit) subsidiaries before tax
Rugi (laba) atas penghasilan yang dikenakan PPh final Entitas Induk	-	-	Final Tax
Laba (rugi) kena pajak Entitas anak	<u>503.996.908</u>	<u>263.080.587</u>	Profit (loss) after tax
Penghasilan yang dikenakan pph final :			Income is subject to Final Income Tax
Entitas Induk	-	-	Its Subsidiaries
Entitas Anak	9.839.743	3.748.215	Company
Jumlah Penghasilan yang dikenakan PPh final	<u>9.839.743</u>	<u>3.748.215</u>	Amount of income subject to Final Tax
PPH final terutang Entitas Induk	-	-	Final PPh owed by the Parent Entity
PPH final terutang Entitas Anak	-	-	Final PPh payable by Subsidiary
PPH badan terutang Entitas Anak	26.489.861	19.524.989	Payable Entity PPh of Subsidiary
Jumlah beban pajak kini	<u>26.489.861</u>	<u>19.524.989</u>	Amount of current tax burden

Pajak Tangguhan

Deferred Tax

Beban pajak tangguhan Perseroan dan entitas anak adalah sebagai berikut:

The Company's deferred tax expense on its subsidiaries as follows:

2020					
	Awal Rp	Laporan Laba Rugi Komprehensif Rp	Penghasilan Komprehensif Lain	Akhir Rp	
Entitas Induk	546.503.192	593.830.028	101.236.049	1.241.569.269	Company
Entitas Anak	615.850.035	111.865.880	(84.486.541)	643.229.374	Its subsidiaries
Jumlah Aset Pajak Tangguhan	<u>1.162.353.227</u>	<u>705.695.908</u>	<u>16.749.508</u>	<u>1.884.798.643</u>	Total deferred tax assets
2019					
	Awal Rp	Laporan Laba Rugi Komprehensif Rp	Penghasilan Komprehensif Lain	Akhir Rp	
Entitas induk	124.814.811	17.285.093	404.403.288	546.503.192	
Entitas anak	491.270.098	102.676.412	21.903.525	615.850.035	Subgroup entity
Jumlah Aset Pajak Tangguhan	<u>616.084.909</u>	<u>119.961.505</u>	<u>426.306.813</u>	<u>1.162.353.227</u>	Total deferred tax assets

22. Laba Rugi per saham

	2020
	Rp.
Laba (rugi) bersih	(1.628.409.985)
Jumlah saham rata-rata (lembar)	856.133.009
	(1,90)

Jumlah saham berdasarkan rata-rata tertimbang saham beredar (penyebut) untuk tujuan penghitungan laba per saham pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019 adalah 856.133.009 lembar saham.

23. Imbalan Pascakerja

Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, Perseroan dan Entitas Anak Mencatat saldo penyisihan imbalan kerja karyawan, uang pesangon, uang penghargaan dan ganti rugi masing-masing sebesar Rp2.425.744.960 dan Rp2.244.433.347. Beban kesejahteraan karyawan sebesar Rp415.312.435 dan Rp382.511.681 masing-masing pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019 disajikan sebagai bagian dari beban usaha pada laporan laba rugi (Catatan 20)

Perseroan mengakui penyisihan imbalan kerja karyawan per 31 Desember 2020 dan 2019 berdasarkan perhitungan PT Bumi Dharma Aktuarial, aktuaris independen, dalam laporannya Nomor 181/UUK-13/BDA/III/2021 tanggal 4 Maret 2021 dan Nomor 356/UUK-13/BDA/V/20 tanggal 29 Mei 2020.

a. Asumsi Dasar yang Digunakan

Asumsi Dasar yang Digunakan dalam menghitung penyisihan imbalan kerja karyawan pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019 adalah sebagai berikut:

	2020
Umur pensiun normal	55 tahun
Tingkat diskonto	5,28%
Tingkat kenaikan gaji	15%
Tingkat mortalita	TMI IV
Tingkat kecacatan	10% x TMI IV
Tingkat pengunduran diri	S/D 34 = 5%
	35 - 39 = 4%
	40 - 44 = 3%
	45 - 49 = 2%
	50 - 54 = 1%
	55 = 0%

b. Mutasi Penyisihan Liabilitas Imbalan Kerja

	2020
	Rp.
Liabilitas pada awal periode	2.244.433.347
Beban imbalan kerja	415.312.435
Realisasi pembayaran imbalan kerja dalam periode berjalan	(112.549.613)
Penghasilan komprehensif lain	(121.451.209)
Liabilitas akhir periode	2.425.744.960

22. Profit (loss) Per Share

	2019	
	Rp.	
	(994.291.194)	<i>Nett profit (loss)</i>
	856.133.009	<i>Average number of shares per share</i>
	(1,16)	

The number of shares based on the weighted average outstanding shares (denominator) for the purpose of calculating earnings per share as of December 31, 2020 and 2019 is 856,133,009 shares.

23. LIABILITY FOR POST-EMPLOYMENT BENEFITS

As of December 31, 2020 and 2019, the Company and Subsidiaries recorded the balance of allowance for employee employee benefits, severance pay, awards and compensation amounting to Rp2.425.744.960 and Rp2,244,433,347, respectively. Employee welfare costs amounting to Rp415,312,435 and Rp382,511,681 as of December 31, 2020 and 2019, respectively, are presented as part of operating expenses in profit or loss (Note 20)

The Company recognizes the allowance for employee benefits as of December 31, 2020 and 2019 based on the calculation of PT Bumi Dharma Aktuarial, an independent actuary, in its report Number 181/UUK-13/BDA/III/2021 dated March 4, 2021 and Number 56/UUK-13/BDA/V/20 dated May 29, 2020.

a. Basic Assumptions Used

The Basic Assumptions Used in calculating the allowance for employee benefits as of December 31, 2020 and 2019 are as follows:

	2019	
	55 tahun	<i>Normal retirement age</i>
	6,76%	<i>Discount rate</i>
	15%	<i>Salary Increase rate</i>
	TMI 2011	<i>Mortality rate</i>
	10% x TMI 2011	<i>Rate of disability</i>
	S/D 34 = 5%	<i>Withdrawal rate</i>
	35 - 39 = 4%	
	40 - 44 = 3%	
	45 - 49 = 2%	
	50 - 54 = 1%	
	55 = 0%	

b. Movements in Allowance for Employee Benefits

	2019	
	Rp.	
	1.666.136.319	<i>Liability at the beginning of year</i>
	382.511.681	<i>Employee benefit expense</i>
	(130.593.702)	<i>Payment realization of employee benefits in current period</i>
	326.379.049	<i>Others comprehensive income</i>
	2.244.433.347	<i>End of period liability</i>

23. IMBALAN PASCA KERJA (lanjutan)

c. Beban Imbalan Kerja

Beban Imbalan pasca kerja yang diakui dilaporan laba rugi dan penghasilan komprehensif adalah sebagai berikut:

	2020
	Rp.
Biaya Jasa Kini	258.081.349
Bunga Neto	157.231.086
Jumlah Beban Imbalan Kerja	415.312.435

23. LIABILITY FOR POST-EMPLOYMENT BENEFITS

c. Employee Benefits Expense

Recognized post-employment benefits reported in profit or loss and comprehensive income are as follows:

	2019	
	Rp.	
	247.738.964	Current servicecost
	134.772.717	Net interest
Total of Employee Benefits	382.511.681	

d. Perubahan Pendapatan Komprehensif Lain

	2020
	Rp.
Saldo awal tahun	380.784.797
Periode berjalan	(121.451.209)
Akhir periode	259.333.588

d. Other Comprehensive Income Changes

	2019	
	Rp.	
	54.405.748	Beginning of year
	326.379.049	The current period
	380.784.797	End of period

24. SIFAT DAN TRANSAKSI DENGAN PIHAK BERELASI

Sifat dari transaksi dan hubungan dengan pihak-pihak berelasi adalah sebagai berikut :

- PT Zebra Nusantara Tbk sebagian pengurus atau manajemen sama dengan perseroan.
- PT Steady Safe, Tbk sebagian pengurus atau manajemen sama dengan perseroan.

Transaksi piutang dengan PT Zebra Nusantara Tbk dan PT Steady Safe, Tbk merupakan tagihan pinjaman untuk kegiatan operasional.

24. NATURE ND TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES

The nature of transactions and relationships with related parties are as follows:

- PT Zebra Nusantara Tbk part og the baord or management are the same as the company.
- PT Steady Safe, Tbk part of the board or management is the same as the company.

Accounts receivable transactions with PT Zebra Nusantara Tbk and PT Steady Safe, Tbk represent loan receivables for operational activities.

25. ASET ATAU LIABILITAS MONETER BERSIH DALAM MATA UANG ASING

Perseroan memiliki aset dan liabilitas dalam mata uang asing dengan rincian sebagai berikut:

25. ASSETS OR NET LIABILITY OF MONETARY FOREIGN CURRENCY

The Company has assets and liabilities in foreign currencies with the following details:

31 Desember 2020				
	Dolar		Jumlah Setara/ Rupiah Equivalen	
	Amerika Serikat	Lain-lain		
Aset				Asset
Kas dan Setara Kas	524	-	7.386.932	Cash and cash equivalen
Piutang Usaha	60.964	-	859.897.220	Account Receivable
Jumlah	61.488	-	867.284.152	Total
31 Desember 2020				
	Dolar		Jumlah Setara/ Rupiah Equivalen	
	Amerika Serikat	Lain-lain		
Liabilitas				Asset
Utang Usaha pihak ketiga	172.566	-	2.434.043.430	Account Receivable third parties
Jumlah	172.566	-	2.434.043.430	Total
Aset dan Liabilitas bersih				Net assets and liabilities
Dalam ekuivalen rupiah	111.078	-	1.566.759.278	in Rupiah equivalen

25. ASET ATAU LIABILITAS MONETER BERSIH DALAM MATA UANG ASING (lanjutan)		25. ASSETS OR NET LIABILITY OF MENETARY FOREIGN CURRENCY (continued)		
31 Desember 2019				
	Dolar Amerika Serikat	Lain-lain	Jumlah Setara Rupiah Equivalen	
Aset				
Kas dan Setara Kas	501	-	6.960.372	<i>Asset</i> <i>Cash and cash equivalen</i>
Piutang Usaha	39.610	-	550.618.610	<i>Account Receivable</i>
Jumlah	<u>40.111</u>	<u>-</u>	<u>557.578.982</u>	<i>Total</i>
Liabilitas				
Utang Usaha pihak ketiga	181.577	-	2.524.101.877	<i>Asset</i> <i>Account Receivable third parties</i>
Jumlah	<u>181.577</u>	<u>-</u>	<u>2.524.101.877</u>	<i>Total</i>
Aset dan Liabilitas bersih				<i>Net assets and liabilities</i>
Dalam ekuivalen rupiah	<u>141.466</u>	<u>-</u>	<u>1.966.522.895</u>	<i>in Rupiah equivalen</i>

26. Informasi Segmen Usaha

Untuk tujuan pelaporan manajemen, saat ini Perseroan dan entitas anak dibagi dalam dua divisi operasi jasa taksi dan bahan bakar gas. Divisi – divisi tersebut menjadi dasar pelaporan informasi segmen primer Perseroan dan entitas Anak

Kegiatan utama divisi tersebut terdiri dari :

Jasa Taksi
Bahan Bakar Gas

26. Business Segment Information

For management reporting purposes, the Company and subsidiaries are currently divided into two operating divisions of taxi and gas fuel services. These divisions become the basis for reporting the primary segment information of the Company and Subsidiaries

The division's main activities consist of:

taxi services
gas fuel

	31 Desember 2020				
	Jasa Taksi/Taxi Service	Bahan Bakar Gas/Gas Fuel	Jasa angkutan lain/Other transportation	Eliminasi	Jumlah/Total
Pendapatan					
Pendapatan Eksternal/ External income	-	14.697.201.356	-	-	14.697.201.356
Pendapatan Bersih/ Net income	-	14.697.201.356	-	-	14.697.201.356
Beban Langsung/ Direct expenses					
Beban Langsung Eksternal/ External direct expenses	-	12.177.966.715	-	-	12.177.966.715
Beban Langsung Direct expenses	-	12.177.966.715	-	-	12.177.966.715
Hasil Segmen/ Segment results	-	2.519.234.641	-	-	2.519.234.641
Beban Usaha/ Operating expenses	501.950.975	3.668.955.026	-	-	4.170.906.001
Laba (rugi) usaha/ Operating profit (loss)	(501.950.975)	(1.149.720.385)	-	-	(1.651.671.360)
Laba (rugi) selisih kurs/ Loss of foreign expenses	-	(56.210.707)	-	-	(56.210.707)
Pendapatan bunga/ Interest income	-	9.839.743	-	-	9.839.743
Beban bunga/ Interest expenses	(600.000)	(1.452.506)	-	-	(2.052.506)
Beban penurunan nilai piutang/Receivable decrease expenses	-	(195.883.725)	-	-	(195.883.725)
Lain-lain bersih/ net others	(2.356.774.276)	1.898.024.488	-	-	(458.749.788)
Pajak kini/ Current tax	-	(26.489.861)	-	-	(26.489.861)
Pajak tangguhan/ Deverred tax	693.215.929	59.592.290	-	-	752.808.219
Rugi bersih/ Net loss	(2.166.109.322)	537.699.337	-	-	(1.628.409.985)
Informasi Segmen/ Segment information					
Total Aset Segmen/ Total segment assets	11.646.567.637	7.045.450.796	-	(12.005.831.904)	6.686.186.529
Kewajiban Segmen/ Immediate obligation	17.583.414.554	6.973.628.578	78.400.270	(7.325.600.241)	17.309.843.161

26. Informasi Segmen Usaha (lanjutan)	26. Business Segment Information (continued)				
	31 Desember 2019				
	Jasa Taksi/Taxi Service	Bahan Bakar Gas/Gas Fuel	Jasa angkutan lain/Other transportation	Eliminasi	Jumlah/Total
Pendapatan					
Pendapatan Eksternal/ External income	-	15.703.030.253	-	-	15.703.030.253
Pendapatan Bersih/ Net income	-	15.703.030.253	-	-	15.703.030.253
Beban Langsung					
Beban Langsung Eksternal/ External direct expenses	-	12.184.011.538	-	-	12.184.011.538
Beban Langsung Direct expenses	-	12.184.011.538	-	-	12.184.011.538
Hasil Segmen/ Segment results	-	3.519.018.715	-	-	3.519.018.715
Beban Usaha/ Operating expenses	387.082.124	3.380.606.887	-	-	3.767.689.011
Laba (rugi) usaha/ Operating profit (loss)	(387.082.124)	138.411.828	-	-	(248.670.296)
Laba (rugi) selisih kurs/ Loss of foreign expenses	-	84.564.045	-	-	84.564.045
Pendapatan bunga/ Interest income	-	3.748.215	-	-	3.748.215
Beban bunga/ Interest expenses	(658.621)	(1.529.674)	-	-	(2.188.295)
Beban penurunan nilai piutang/Receivable decrease expenses	-	(10.282.708)	-	-	(10.282.708)
Laba (rugi) penjualan aset/ Selling assets profit (loss)	-	-	-	-	-
Lain-lain bersih/ net others	(1.339.245.000)	72.634.277	-	-	(1.266.610.723)
Rugi pelepasan aset/ Current tax	-	(19.524.989)	-	-	(19.524.989)
Pajak tangguhan/ Devred tax	416.947.998	47.725.559	-	-	464.673.557
Rugi bersih/ Net loss	(1.310.037.747)	315.746.553	-	-	(994.291.194)
Informasi Segmen/ Segment information					
Total Aset Segmen/ Total segment assets	11.025.572.488	6.865.278.789	-	(12.313.299.248)	5.577.552.029
Kewajiban Segmen/ Immediate obligation	14.804.458.892	7.414.095.505	78.400.270	(7.633.067.585)	14.663.887.082

27. KATEGORI DAN KELAS INSTRUMEN KEUANGAN.	27. CATEGORIES AND CLASSES OF FINANCIAL INSTRUMENTS.		
	31 Desember 2020		
	Pinjaman yang diberikan dan Piutang Rp	Liabilitas pada Biaya perolehan diamortisasi Rp	
Aset Keuangan Lancar			<i>Current Financial Assets</i>
Kas dan setara kas	298.567.300	-	<i>Cash and cash equivalents</i>
Piutang usaha	870.063.347	-	<i>Account receivable</i>
Jumlah	1.168.630.647	-	Total
Liabilitas Keuangan Jangka Pendek			<i>Short-term financial liabilities</i>
Utang usaha pihak ketiga	-	2.676.757.136	<i>Account payable third parties</i>
Utang lain-lain			<i>Other payable</i>
Pihak berelasi	-	2.975.072.677	<i>Related parties</i>
Pihak ketiga	-	778.615.088	<i>Third parties</i>
Beban akrual	-	4.019.282.945	<i>Accrual expenses</i>
Surat Promes	-	3.336.718.394	<i>Promissory letter</i>
Jumlah	-	13.786.446.240	Total
	31 Desember 2019		
	Pinjaman yang diberikan dan Piutang Rp	Liabilitas pada Biaya perolehan diamortisasi Rp	
Aset Keuangan Lancar/ <i>Current financial assets</i>			<i>Current Financial Assets</i>
Kas dan setara kas/ <i>Cash and cash equivalents</i>	151.482.735	-	<i>Cash and cash equivalents</i>
Piutang usaha/ <i>Account receivable</i>	740.813.066	-	<i>Account receivable</i>
Jumlah / Total	892.295.801	-	Total
Liabilitas Keuangan Jangka Pendek/ <i>Short term financial liabilities</i>			<i>Short-term financial liabilities</i>
Utang usaha pihak ketiga/ <i>Account payable third parties</i>	-	2.766.817.191	<i>Account Payable third parties</i>
Utang lain-lain/ <i>Other payable</i>			<i>Other payable</i>
Pihak berelasi/ <i>Related parties</i>	-	2.739.916.677	<i>Related parties</i>
Pihak ketiga/ <i>Third parties</i>	-	963.121.120	<i>Third parties</i>
Beban akrual/ <i>accrual expenses</i>	-	1.652.805.446	<i>Accrual expenses</i>
Surat Promes/ <i>Promissory note</i>	-	3.336.718.394	<i>Promissory letter</i>
Jumlah / Total	-	11.459.378.828	Total

28. Tujuan dan Kebijakan Manajemen

Risiko-risiko utama yang timbul dari instrumen keuangan yang dimiliki Perseroan adalah risiko pasar, risiko kredit dan risiko likuiditas. Kegiatan operasional Perseroan dijalankan secara berhati-hati dengan mengelola risiko-risiko tersebut agar tidak menimbulkan potensi kerugian bagi Perseroan.

Risiko Pasar

Risiko pasar adalah risiko dimana nilai wajar dari arus kas masa depan dari suatu instrumen keuangan akan berfluktuasi karena perubahan harga pasar. Perseroan dipengaruhi oleh risiko pasar, terutama risiko suku bunga dan risiko nilai tukar

Risiko Suku Bunga

Risiko suku bunga adalah risiko dimana nilai wajar atau arus kas kontraktual masa datang dari suatu instrumen keuangan akan terpengaruh akibat perubahan suku bunga pasar. Eksposur Perseroan yang terpengaruh risiko suku bunga terutama terkait dengan utang bank.

Risiko suku bunga adalah risiko dimana nilai wajar atau arus kas kontraktual masa datang dari suatu instrumen keuangan akan terpengaruh akibat perubahan suku bunga pasar. Eksposur Perseroan yang terpengaruh risiko suku bunga terutama terkait dengan utang bank.

Risiko Suku Bunga

Untuk meminimalkan risiko suku bunga, Perseroan melakukan penelaahan berbagai suku bunga yang ditawarkan oleh kreditur untuk mendapatkan suku bunga yang menguntungkan sebelum mengambil keputusan untuk melakukan perikatan utang.

28. Management Goals and Policies

The main risks arising from financial instruments owned by the Company are market risk, credit risk and liquidity risk. The Company's operational activities are carried out prudently by managing these risks so as not to cause potential losses for the Company.

Market Risk

Market risk is the risk that the fair value of future cash flows of a financial instrument will fluctuate because of changes in market prices. The Company is affected by market risk, especially interest rate risk and foreign exchange rate risk.

Interest rate risk

Interest rate risk is the risk that the future fair value or contractual cash flows of a financial instrument will be affected by changes in market interest rates. The Company's exposure to interest rate risk is mainly related to bank debt.

Interest rate risk is the risk that the future fair value or contractual cash flows of a financial instrument will be affected by changes in market interest rates. The Company's exposure to interest rate risk is mainly related to bank debt.

Interest rate risk

To minimize interest rate risk, the Company reviews various interest rates offered by creditors to obtain favorable interest rates before making a decision to conduct a debt agreement.

	31 Desember 2020		
	Tetap/Fix	Tingkat Bunga Mengambang/Floating	Tanpa Bunga/No Interest
Aset/Assets			
Kas dan Setara Kas/Cash and equiva	-	296.097.300	2.470.000
Piutang Usaha/Account receivable	-	-	870.063.347
Jumlah/Total	-	296.097.300	872.533.347
Liabilitas Pinjaman/Liabilities			
Jangka pendek/Short term			
Utang usaha pihak ketiga/ Account payable third parties	-	-	2.676.757.136
Utang lain-lain/other payable			
Pihak berelasi/Related parties	-	-	2.975.072.677
Pihak ketiga/Third parties	-	-	778.615.088
Beban akrual/Accrual expenses	-	-	4.019.282.945
Surat promes/Promessory notes	-	-	3.336.718.394
Jumlah/Total	-	-	13.786.446.240

28. Tujuan dan Kebijakan Manajemen (lanjutan)

28. Management Goals and Policies (continued)

	31 Desember 2019		
	Tingkat Bunga		Tanpa Bunga/No Interest
	Tetap/Fix	Mengambang/Floating	
Aset/Assets			
Kas dan Setara Kas/Cash and equiva	-	149.899.962	1.582.773
Piutang Usaha/Account receivable	-	-	740.813.066
Jumlah/Total	-	149.899.962	742.395.839
Liabilitas Pinjaman/Liabilities			
Jangka pendek/Short term			
Utang usaha pihak ketiga/ Account payable third parties	-	-	2.766.817.191
Utang lain-lain/other payable			
Pihak berelasi/Related parties	-	-	2.739.916.677
Pihak ketiga/Third parties	-	-	963.121.120
Beban akrual/Accrual expenses	-	-	1.652.805.446
Surat promes/Promessory notes	-	-	3.336.718.394
Jumlah	-	-	11.459.378.828

Risiko Mata Uang Asing

Entitas tidak terekspos terhadap pengaruh fluktuasi nilai tukar mata uang asing dikarenakan tidak ada transaksi yang didenominasi dalam mata uang asing.

Risiko Kredit

Risiko kredit adalah risiko bahwa Perseroan akan mengalami kerugian yang timbul dari pelanggan atau pihak lawan akibat gagal memenuhi kewajiban kontraktualnya. Perseroan mengendalikan risiko kredit dengan cara memantau kolektibilitas piutang secara berkala untuk mengurangi jumlah piutang tak tertagih.

Berikut adalah eksposur maksimum laporan posisi keuangan

Foreign Currency Risk

The entity is not exposed to the effects of fluctuations in foreign exchange rates because there are no transactions denominated in foreign currencies.

Credit Risk

Credit risk is the risk that the Company will incur losses arising from customers or opposing parties due to failing to fulfill their contractual obligations. The Company controls credit risk by regularly monitoring the collectibility of receivables to reduce the amount of uncollectible accounts.

The following is the maximum exposure to the consolidated financial position report related to credit risk

	2020		2019	
	Nilai Kontraktual/Contractual Value	Nilai Tercatat/carrying value	Nilai Kontraktual/Contractual Value	Nilai Tercatat/carrying value
Aset/Assets				
Kas dan Setara Kas/Cash and equivalent	298.567.300	298.567.300	151.482.735	151.482.735
Piutang Usaha/Account receivable	870.063.347	870.063.347	740.813.066	740.813.066
Jumlah/Total	1.168.630.647	1.168.630.647	892.295.801	892.295.801
Liabilitas Pinjaman/Liabilities				
Jangka pendek/Short term				
Utang usaha pihak ketiga/ Account payable third parties	2.676.757.136	2.676.757.136	2.766.817.191	2.766.817.191
Utang lain-lain/other payable				
Pihak berelasi/Related parties	2.975.072.677	2.975.072.677	2.739.916.677	2.739.916.677
Pihak ketiga/Third parties	778.615.088	778.615.088	963.121.120	963.121.120
Beban akrual/Accrual expenses	4.019.282.945	4.019.282.945	1.652.805.446	1.652.805.446
Surat promes/Promessory notes	3.336.718.394	3.336.718.394	3.336.718.394	3.336.718.394
Jumlah/Total	13.786.446.240	13.786.446.240	11.459.378.828	11.459.378.828

Risiko Likuiditas

Risiko likuiditas adalah risiko kerugian yang timbul karena Perseroan tidak memiliki arus kas yang cukup untuk memenuhi liabilitasnya.

Dalam pengelolaan risiko likuiditas, manajemen memantau dan menjaga jumlah kas dan setara kas yang dianggap memadai untuk membiayai operasional Perseroan dan untuk mengatasi dampak fluktuasi arus kas. Manajemen juga melakukan evaluasi berkala atas proyeksi arus kas dan arus kas aktual, termasuk jadwal jatuh tempo utang, dan terus-menerus melakukan penelaahan pasar keuangan untuk mendapatkan sumber pendanaan yang optimal.

Tabel di bawah ini menganalisa liabilitas keuangan Perseroan yang diselesaikan secara neto yang dikelompokkan berdasarkan periode yang tersisa sampai dengan tanggal jatuh tempo kontraktual. Jumlah yang diungkapkan dalam tabel merupakan arus kas kontraktual yang tidak didiskontokan:

Liquidity Risk

Liquidity risk is the risk of losses arising from the Company not having sufficient cash flow to meet its liabilities.

In managing liquidity risk, management monitors and maintains the amount of cash and cash equivalents deemed sufficient to finance the Company's operations and to overcome the effects of fluctuations in cash flows. Management also conducts periodic evaluations of cash flow projections and actual cash flows, including debt maturity schedules, and continuously reviews financial markets to obtain optimal funding sources.

The table below analyzes the Company's financial liabilities that are settled on a net basis grouped by the remaining period up to the contractual maturity date. The amount disclosed in the table is an undiscounted contractual cash flow:

31 Desember 2020				
	< 1 Tahun / < 1 year	1-2 tahun / 1-2 yeear	3-5 tahun / 3-5 yeear	Jumlah/Total
Liabilitas Pinjaman/Liabilities				
Jangka pendek/Short term				
Utang usaha pihak ke-tiga Account payable third parties	2.676.757.136	-	-	2.676.757.136
Utang lain-lain/other payable				
Pihak berelasi/Related parties	2.975.072.677			2.975.072.677
Pihak ketiga/Third parties	778.615.088			778.615.088
Beban akrual/Accrual expenses	4.019.282.945	-	-	4.019.282.945
Surat promes/Promessory notes	3.336.718.394	-	-	3.336.718.394
Jumlah/Total	13.786.446.240	-	-	13.786.446.240
31 Desember 2019				
	< 1 Tahun / < 1 year	1-2 tahun / 1-2 yeear	3-5 tahun / 3-5 yeear	Jumlah/Total
Liabilitas Pinjaman/Liabilities				
Jangka pendek				
Utang usaha pihak ke				
Account payable third parties	2.766.817.191	-	-	2.766.817.191
Utang lain-lain/other payable				
Pihak berelasi/Related parties	2.739.916.677			2.739.916.677
Pihak ketiga/Third parties	963.121.120			963.121.120
Beban akrual/Accrual expenses	1.652.805.446	-	-	1.652.805.446
Surat promes/Promessory notes	3.336.718.394	-	-	3.336.718.394
Jumlah/Total	11.459.378.828	-	-	11.459.378.828

Instrumen Keuangan

Manajemen berpendapat bahwa nilai tercatat aset dan liabilitas keuangan yang dicatat sebesar biaya perolehan diamortisasi dalam laporan keuangan mendekati nilai wajarnya baik karena akan jatuh tempo dalam jangka pendek atau yang dibawa berdasarkan tingkat suku bunga pasar.

Nilai wajar aset dan liabilitas keuangan ditentukan berdasarkan jumlah dimana instrumen tersebut dapat dipertukarkan dalam transaksi ini antara pihak-pihak yang berkeinginan (willing parties) dan bukan merupakan penjualan yang dipaksakan atau likuidasi.

Instrumen keuangan yang disajikan di dalam laporan posisi keuangan dicatat sebesar nilai wajar, atau disajikan dalam jumlah tercatat baik dalam jumlah tersebut adalah kurang lebih sebesar nilai wajarnya atau karena nilai wajarnya tidak dapat diukur secara handal.

Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019 Entitas tidak memiliki aset keuangan yang tersedia untuk dijual. Nilai tercatat dan taksiran nilai wajar dari instrumen keuangan Entitas yang dicatat di laporan posisi keuangan pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019 adalah sebagai berikut :

Financial Instruments

Management believes that the carrying amount of financial assets and liabilities recorded at amortized cost in the financial statements is close to their fair values either because they are due in the short term or are carried out based on market interest rates.

The fair value of financial assets and liabilities is determined based on the amount on which these instruments can be exchanged in current transactions between willing parties and not forced or liquidated sales.

Financial instruments presented in the statement of financial position are recorded at fair value, or presented in the carrying amount in either amount, which is approximately equal to its fair value or because its fair value cannot be measured reliably.

As of December 31, 2020 and 2019 the Entity does not have financial assets available for sale. The carrying value and estimated fair value of the Entity financial instruments recorded in the statement of financial position as of December 31, 2020 and 2019 are as follows:

	2020		2019	
	Nilai Tercatat/carrying value	Nilai Wajar/fair value	Nilai Tercatat/carrying value	Nilai Wajar/fair value
Aset/Assets				
Kas dan setara kas/Cash equivalent	298.567.300	298.567.300	151.482.735	151.482.735
Piutang Usaha/account Receivable	870.063.347	870.063.347	740.813.066	740.813.066
Jumlah/Total	1.168.630.647	1.168.630.647	892.295.801	892.295.801
Liabilitas Pinjaman/Liabilities				
Jangka pendek/Short term				
Utang usaha pihak ke3				
Account payable third parties	2.676.757.136	2.676.757.136	2.766.817.191	2.766.817.191
Utang lain-lain/other payable				
Pihak berelasi/Related parties	2.975.072.677	2.975.072.677	2.739.916.677	2.739.916.677
Pihak ketiga/Third parties	778.615.088	778.615.088	963.121.120	963.121.120
Beban akrual/Accrual expenses	4.019.282.945	4.019.282.945	1.652.805.446	1.652.805.446
Surat promes/Promessory notes	3.336.718.394	3.336.718.394	3.336.718.394	3.336.718.394
Jumlah/Total	13.786.446.240	13.786.446.240	11.459.378.828	11.459.378.828

29. KELANGSUNGAN USAHA PERSEROAN

Pada tanggal 9 Maret 2021 telah terjadi pengalihan saham PT Zebra Nusantara, Tbk sebesar 51% atas nama PT Infiniti Wahana kepada PT Trinity Healthcare. Atas pengambilalihan saham tersebut, perseroan pada tanggal 10 Maret 2021 telah menerima surat dari PT Infiniti Wahana No.005/IW/DIR-CS/III/21 dan Surat dari PT Trinity Healthcare No.001/DIR-THC/III/21 tentang pengambilalihan perusahaan terbuka. Pengambilalihan saham ini sudah dilaporkan dalam surat Keterbukaan Informasi pada tanggal 10 Maret 2021 melalui Idxnet-SPE sebagaimana diatur dalam Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 31/POJK.04/2015 tentang Keterbukaan atas Informasi atau Fakta Material Oleh Emiten atau Perusahaan Publik. Tidak ada dampak material yang terjadi terhadap kegiatan operasional, hukum, kondisi keuangan atau kelangsungan usaha Perseroan. Perseroan berharap dengan adanya pemegang saham baru dapat mendukung kemajuan Perseroan.

29. CONTINUING OF COMPANY'S BUSINESS

On March 9, 2021, there was a transfer of 51% shares of PT Zebra Nusantara, Tbk in the name of PT Infiniti Wahana to PT Trinity Healthcare. On the takeover of these shares, the company on March 10, 2021 received a letter from PT Infiniti Wahana No.005 / IW / DIR-CS / III / 21 and a letter from PT Trinity Healthcare No.001 / DIR-THC / III / 21 regarding the takeover. public company. This share acquisition has been reported in the Information Disclosure letter on March 10, 2021 through Idxnet-SPE as stipulated in the Financial Services Authority Regulation Number 31 / POJK.04 / 2015 concerning Disclosure of Material Information or Facts by Issuers or Public Companies. There is no material impact that occurs on the operational, legal, financial condition or business continuity of the Company. The company hopes that the new shareholders can support the progress of the Company.

30. KETIDAKPASTIAN EKONOMI

Perlambatan perekonomian global dan dampak negatif pada pasar finansial akibat Pandemi Covid 19 telah menimbulkan volatilitas dalam nilai wajar instrumen keuangan, terhentinya perdagangan, gangguan operasi perusahaan, instabilitas pasar saham, volatilitas nilai tukar, terganggunya likuiditas dalam sector ekonomi tertentu termasuk industri real estat, yang dapat berkelanjutan dan berdampak terhadap Perusahaan. Kemampuan Indonesia untuk meminimalisir dampak perlambatan perekonomian global terhadap perekonomian nasional sangat bergantung pada tindakan pemberantasan ancaman Covid 19 tersebut, selain kebijakan fiskal dan kebijakan lainnya yang diterapkan oleh Pemerintah. Kebijakan tersebut, termasuk pelaksanaannya dan akibat yang ditimbulkannya berada diluar kendali Perusahaan

30. ECONOMIC UNCERTAINTY

The global economic slowdown and the negative impact on financial markets due to the Covid 19 pandemic have caused volatility in the fair value of financial instruments, stoppages in trading, disruption of company operations, stock market instability, exchange rate volatility, disruption of liquidity in certain economic sectors including the real estate industry, which can sustainable and have an impact on the Company. Indonesia's ability to minimize the impact of the global economic slowdown on the national economy is highly dependent on measures to eradicate the threat of Covid 19, in addition to fiscal policies and other policies implemented by the Government. These policies, including their implementation and consequences thereof, are beyond the Company's control



PT ZEBRA NUSANTARA, Tbk.

Address

Kantor Pusat : Jl. Berbek Industri IV No.7, Waru-Sidoarjo 61256, phone : (+6231) 8411459

Kantor Perwakilan : Gedung Satrio Tower, Lt15 Jl.Prof.Dr.Satrio Blok C-4 No.5 RT.7 RW.2
Jakarta Selatan 12950 Telp.+62.021-27883455 (Hunting)

Website : www.zebranusantara.co.id